

林務局屏東林區管理處
林業相關人物口述歷史訪談計畫
(契約編號：Po110FH01)

成果報告書
(上冊)



計畫主持人：洪廣冀副教授

計畫協同主持人：李馨慈副教授

委託機關：行政院農業委員會林務局屏東林區管理處

執行機關：國立臺灣大學

中華民國 111 年 11 月



林務局 永續山村

FORESTRY BUREAU Sustainable Mountain Villages

*封面圖片：林班簡易教堂／陳招雲提供

目錄（上冊）

第一章 計畫執行項目與成果概述	1
壹、計畫緣起	1
貳、計畫目標	2
參、工作項目	2
肆、執行方法	2
伍、計畫執行步驟	4
陸、工作期程規劃	6
柒、執行進度	8
捌、研究成果概述	15
玖、計畫執行檢討與建議	26
 第二章 口述訪談紀錄（上）	 29
劉肯學先生訪談紀錄	31
楊守清先生訪談紀錄	57
曾辰雄先生訪談紀錄	79
楊文雄先生訪談紀錄	97
林坤木先生訪談紀錄	107
李全康先生訪談紀錄	125
高秋桂女士訪談紀錄	149
胡順德先生訪談紀錄	159
包細得先生訪問紀錄	163
何麒芳先生訪談紀錄	173
黃德芳先生訪談紀錄	193
黃現服先生訪談紀錄	209
薛大川先生訪談紀錄	229
陳秋南先生訪談紀錄	263
陳盛豪先生訪談紀錄	279

第一章 計畫執行項目與成果概述

壹、計畫緣起

臺灣林業史研究一直呈現重北輕南、重林產輕林政的傾向。影響所及，研究者對於阿里山、八仙山、太平山等林場的歷史所知甚詳，對於檜木林開發的過程如數家珍，卻忽略闊葉林才為臺灣森林的主體。而林政部門掌管的林地佔臺灣國有林的九成以上，戰後初期，當時任省主席的魏道明，決議將林政部門交由省政府農林處管轄時，負責林產部門的林產管理局抱怨，經此調整，該局掌管的林地急遽縮水至全臺國有林地的 5% 左右。要之，要一窺臺灣林業史的全貌，林政為不容忽略的一塊。

在前述思考下，屏東林區管理處的重要性顯而易見。在全臺八個林區管理處中，該處恐怕是唯一沒有林場相關業務者；再加上，該處林政業務之繁雜，以及貴處在承辦林政業務時的推陳出新，再再讓「屏東林區管理處史」或「南方觀點的臺灣林業史」有其必要。為了日後撰寫處史與南方林業史，本團隊決定響應貴處為轄區內林業者老留下口述記錄的美意，準備以當前口述史研究的規格，系統訪問貴處轄區內的林業者老，包含曾從事林業工作的原住民、退休林務人員、林產處分業者、造林業者，以補足史料的不足。在以下篇幅中，我們先簡述屏東林區管理處的歷史，從而凸顯該處在臺灣林業史的特殊性，以及以口述史來補足檔案與史料之不足的必要性。

貳、計畫目標

集熱帶植物培育、標售制度起源地、林相變更示範地、原住民參與林業等各種特色於一身的屏東林區管理處處史，實有值得研究的必要。為此「必要」，舉凡屏東林管處的各階層職員、申請林產處分的業者、在事業區中伐木的工人、以造林為名使濫墾合法化的墾民、被捲入木材產業鏈中的原住民等等，皆是口述歷史值得受訪的對象。透過口述歷史，不僅可補足以往檔案缺乏的個人生命史，更重要的是，亦能在本區林業發展的特色之基礎上，建立出具有多元觀點的林業史。

參、工作項目

- 一、 拜訪及深度訪談 25 人，完成訪談紀錄。
- 二、 完成至少 25 萬字逐字稿及 9 萬字訪談紀錄。
- 三、 蒐集受訪者相關史料、文物、照片等文獻資料。
- 四、 提交訪談紀錄之出版樣稿。
- 五、 拍攝訪談花絮。
- 六、 提出以屏東林區管理處所轄之國有林事業區為主軸之臺灣林業史（1925-2000）調查方案之規劃。

肆、執行方法

- 一、受訪人選：屏東處前於 2022 年 3 月 14 日召開工作會議，於會議邀集林務局資深人員及美濃、六龜等地文史工作者，研議及推薦受訪人選。於工作會議中決定之決定出受訪耆老名單之後，依按年齡及專業領域來安排訪談順序。（工作會議紀錄見附錄）
- 二、約訪：由熟悉受訪者之人士先行聯絡，確認願意受訪之後，再由本團隊以電話說明訪談目的、形式，並配合受訪者約定適合時間與地點。
- 三、機關參與：訪談屏東處退休人員時，主動詢問屏東處是否能陪同訪談，讓受訪者更加安心，同時協助解答訪談過程的疑問。

- 四、前置準備：收集受訪者資料、履歷、年表，擬定訪談大綱，通常需時2-3天。若受訪者慣用為族語或其他語言，則事先聯繫翻譯人員陪同訪談，使受訪者能流暢表達其意思，並保留其語言紀錄。
- 五、訪談時間：考量受訪者身體狀況，每次訪談以2至4小時為限，若有需要再另約補訪。
- 六、訪談記錄：訪談時錄音筆錄音，同時書寫訪談筆記，確認各項名詞書寫方式。訪談過程中，若提及特殊事項，可徵詢受訪者提供照片與檔案文件，以充實訪談紀錄。
- 七、出席費：首訪結束後會提供受訪者新臺幣2,000元之出席費，並請受訪者簽領據。
- 八、受訪者的正向回饋：除了訪談過程互動愉快，與受訪者溝通良好，使受訪者樂於分享之外，受訪者也願意為我們推薦、引介、甚至親自聯絡其他可能受訪之耆老。
- 九、整理訪談紀錄：逐字稿交由專業人員騰打，且委託時得與對方簽訂保密協定，並由計畫團隊校對逐字稿。口述訪談紀錄之整理亦由計畫研究團隊負責。族語或其他方言訪談時，除特殊用語外，盡量轉譯為中文以利不熟悉該語言者閱讀。
- 十、完成之口述訪談稿須交由受訪者審核，確認增補與刪節之處，團隊再依此修正，經受訪者再度審核、同意、並簽下確認無誤之文件後，該份訪談紀錄始能定稿。

伍、計畫執行步驟

一、擬定口述歷史訪談題綱

此處先以訪談「基層職員」之題綱為例，後續會視實際受訪者個別差異而調整架構。

○○○先生／女士 訪談記錄題綱

【個人生命史】

- (1) 父母親及手足
- (2) 對日本時代／戰後的印象
- (3) 個人婚姻與家庭

【校園與軍旅生活】

- (1) 曾就讀的各級學校的時間與歷程
- (2) 求學期間印象深刻的人、事、地、物
- (3) 課外社團或社會活動經驗
- (4) 服役單位與歷程，期間印象最深刻的人、事、地、物

【職涯相關】（僅表列大要，將依照受訪者各別職業增減細項）

- (1) 歷任單位編製與負責業務的具體內容（任職單位、職位及工作內容）
- (2) 戒嚴時期實施山地管制期間的業務合作或業務合作或權責劃分
- (3) 服務期間印象最深刻的「人」（長官、同事、下屬）
- (4) 服務期間印象最深刻的「事」（經手業務、林相變更、每木調查、苗圃育林、修築林道、國際合作、意外事件、盜伐事件等）
- (5) 服務期間印象最深刻的「物」（業務相關使用工具，如集運材機、運材車、鋸材機等）

【回首林業人生】

- (1) 對我國林業政策變化的觀察及想法
- (2) 退休後的人生規劃

二、口述訪談同意書

此訪談同意書經林務局屏東林區管理處共同研議，在保護受訪者權益下，授權林務局屏東林區管理處與研究團隊之研究、出版、展示等使用。訪談記錄內容授權僅限於本計畫使用，將來若進行公開出版或其他利用，則需與受訪者再次確認稿件內容。

著作權授權同意書

立書人_____（以下簡稱本人）同意行政院農業委員會林務局屏東林區管理處（以下簡稱屏東處）委託國立臺灣大學「林務局屏東林區管理處林業相關人物口述歷史訪談計畫」執行團隊（以下簡稱臺大團隊）進行計畫所需之訪談、錄音、錄影等工作，作為機關業務相關歷史記憶之保留。

本人同意臺大團隊根據口述訪談錄音或錄影檔案，以及本人提供之相關圖文資料整理而成之訪談紀錄文本，經本人校閱，再由計畫人員謄清為定稿。經本人校閱之訪談紀錄定稿及相關圖像資料視為訪談之衍生作品。本人同意無償授權，提供林務局作為學術研究、出版、展示使用，本人有修改權及最終確認權。

此致

行政院農業委員會林務局屏東林區管理處

立書人

姓 名：_____（請親筆簽名）

通訊電話：

通訊地址：

中 華 民 國 年 月 日

陸、工作期程規劃

本計畫案期程共分為 4 期，分述如下：

第一期：〔已通過〕提出本案服務建議書(含工作執行規劃內容及各階段規劃)

第二期：〔已通過〕完成 10 位耆老之訪談逐字稿(10 萬字)及口述歷史訪談紀錄(3 萬字)。於 2022 年 5 月 13 日前，提交期中報告。

第三期：〔已通過〕完成 15 位受訪者之訪談逐字稿(15 萬字)及口述歷史訪談紀錄(6 萬字)於 2022 年 10 月 31 日前，提交期末報告初稿。

預計將於 2022 年 9 月 30 前完成訪談，於 10 月 31 日前提出期末報告書初稿。舉辦審查會議之後，根據審查委員意見修改報告書，並於 12 月 31 日前提交計畫結案報告書。

結案：〔已提交〕期末審查通過後 14 日曆天內，繳交結案成果報告書及電子檔 5 份。辦理驗收。

將於期末審查會議後，依照委員審查意見修改，並於 2022 年 12 月 31 日前繳交結案成果報告書及電子檔光碟乙式 5 份。

表 1、工作執行進度

期程	工作項目	交付期限	執行進度
第 1 期	提出本案服務建議書(含工作執行規劃內容及各階段規劃)	2021 年 12 月 20 日前	已完成
第 2 期	提交期中報告： 1. 整理所訪問之 10 位耆老的訪談逐字稿及口述歷史。 2. 至少完成 10 萬字之逐字稿、3 萬字之口述歷史完稿。	2022 年 5 月 13 日前	
第 3 期	提交期末報告初稿：內容包括 1. 整理所訪問 15 位耆老的訪談逐字稿及口述歷史。 2. 至少完成 15 萬字之逐字稿、6 萬字之口述歷史完稿。 提出以屏東林區管理處所轄之國有林事業區為主軸之臺灣林業史（1925-2000）調查方案之規劃。	2022 年 10 月 31 日前	已完成
結案	送交成果報告：期末審查通過後，於履約期限前完成本契約各項應辦項目後，檢送結案成果報告書及電子檔光碟乙式 5 份予機關辦理驗收。	期末審查通過後 14 日曆天內（2022 年 12 月 1 日）	已提交

表 2、工作期程安排甘特圖

配合契約期程，本團隊安排項目與時程如下甘特圖。

時間 工作事項	2021/12	2022/01-05	2022/06-10	2022/11-12
團隊籌備與 工作規劃	資料蒐集、 田野調查			
口述歷史 訪談	查找訪談對象、約定訪談時間、執行訪談			
訪問紀錄 整稿		整理訪談稿件、 給受訪者確認訪談內容		
撰寫報告書	2021 年 12 月 20 日前繳交 服務建議書	2022 年 5 月 13 日前繳交 期中報告	2022 年 10 月 31 日前繳交 期末報告	期末審查通 過後 14 日曆 天內繳交成 果報告 (2022 年 12 月 1 日)

柒、執行進度

第一期：提交期初服務建議書，並通過期初報告審查。（已完成）

計畫團隊於今（2021）年 12 月計畫得標後，團隊將立即與屏東林管處承辦人聯繫，討論安排訪談名單。商討訪談名單之同時，亦著手蒐集當代相關檔案、報章、雜誌資料，從文字記載理解各時代林業之林業情事。

第二期：提交期中報告。（已完成）

本團隊已完成 10 位受訪者之訪談紀錄，並在彙整與撰寫過程中，審慎求證，除了力求忠於受訪者之原意與原味之外，也盡力確認其敘述之客觀真實性。完成 10 位耆老之訪談紀錄初稿，完成訪談紀錄初稿 117,151 字及逐字稿 272,649 字。根據要求將於結案報告時提交逐字稿電子檔檔案全文，在此之前若需個別受訪者之訪談逐字稿，亦可隨時提供。

本期之 10 位受訪者中，包括林業從業人員、業商及原住民等，面向多元，希望能透過受訪者的分享，更廣泛的瞭解屏東林區管理處所轄國有林事業區的經營過往。劉肯學、楊守清、曾辰雄、李全康、何麒芳等 5 人為林務局相關從業人員；林坤木先生為造林業商；楊文雄先生、高秋桂女士、胡順德女士、包細得及陳招雲夫婦則為參與林業工作的原住民，以下簡述受訪者背景，詳細內容，請見期中報告書第二章口述訪談紀錄。

劉肯學先生讓我們了解戰後初期至 1990 年代屏東林區管理處歷史發展歷程、林管處早期辦公環境、以及各時代業務重點及軼事。楊守清先生長期擔任分站站長，讓我們能多加了解基層林務單位工作實況。曾辰雄先生談及雙流林相變更時期苗圃開闢工作以及雙流森林遊樂區成立經過，並提供大量雙流森林遊樂區早期相片。李全康先生除了談及家族在內埔地區的歷史外，也對他如何經營、開發墾丁森林遊樂區侃侃而談。何麒芳先生雖長期於臺東林區管理處任職，但其擔任屏東林區管理處副處長期間，兼任離島造林小隊隊

長，使我們了解屏東處負責離島造林業務的始末與實務狀況。**林坤木先生**為南部地區主要造林業者，從雙流林相變更時期便參與屏東地區的造林業務，使我們深入了解造林現場工作實務情形。

楊文雄先生於 15 歲即開始從事林班工作，後隨臺灣產業變化轉職為工廠工人，呈現當時原住民就業選擇。**高秋桂女士**，國小畢業後即與父親於私人農場林班工作，工作內容為作物栽培、林木種植等項，工作區域不定，一般隨包商或組長移動，曾到阿里山、南投一帶工作，透過其分享得知林班生活點滴。**胡順德先生**於婚後開始進入林班工作，主要工作是搬運食材及除草等項，詳細分享在林班的吃住生活。**包細得先生**與妻子一同在林班工作，丈夫負責監工及確保工作進度；妻子負責工人出勤、飲食、保險等後勤工作，不僅維持工作品質，亦兼顧員工照護。

第三期：提交期末報告。（已完成）

本團隊已完成 15 位受訪者之訪談紀錄，並在彙整與撰寫過程中，審慎求證，除了力求忠於受訪者之原意與原味之外，也盡力確認其敘述之客觀真實性。完成 15 位耆老之訪談紀錄初稿，完成訪談紀錄初稿 286,811 字及逐字稿 654,686 字。根據要求將於結案報告時提交逐字稿電子檔檔案全文，在此之前若需個別受訪者之訪談逐字稿，亦可隨時提供。

本期之 15 位受訪者中，包括林業從業人員、業商及原住民等，面向多元，希望能透過受訪者的分享，更廣泛的瞭解屏東林區管理處所轄國有林事業區的經營過往。**黃現服**、**薛大川**、**吳順安**、**羅德和**、**游興基**等 5 人為林務局相關從業人員；**陳盛豪**、**林壽長** 2 人為經驗豐富之造林業者；**黃德芳**為林班標售業者；**陳秋南**、**林崑夏**在地製材商；**柯大白**、**陳招雲**、**方文生**、**柯清風**為參與或協助林班工作的原住民。

黃現服先生於第一期林相變更即進入雙流服務，且於年輕時便當上工作站主任，此後也長期擔任各工作站主任，直至退休前才獲

得秘書職位。黃現服的經歷顯示該年齡層職員遭遇林務局改組，人員縮編，難以升遷的狀況；薛大川先生長期任職於楠濃林區管理處及改組後屏東林區管理處，對於楠濃處歷史發展與轄區內林產處分、林政、水土保持等相關業務皆非常熟悉；吳順安先生在楠濃林區管理處林相變更開始其職涯，負責造林、苗圃工作，此後也長期服務於新威苗圃，也開墾了六龜苗圃，對造林、育苗等工作有相當的心得；羅德和先生大學畢業後進入恆春工作站，主管造林與林政業務，此後也長期擔任墾丁森林遊樂區及工作站主任等職，並積極向外地發展，擔任南投處秘書、新竹處副處長等職，展現出與黃現服先生固守一地而無法順利升職不同的狀況；游興基先生自大學畢業後便進入雙流工作站，負責第一期林相變更工作，之後也曾擔任墾丁森林遊樂區主任、育樂課課長，對於伐木造林、森林遊樂等業務皆相當熟悉。

陳盛豪先生原為楠濃林區管理處荖濃工作站及其後六龜工作站技工，負責造林監工業務。於林務局改組時申請提前退休，並轉入造林業，對藤枝、出雲山等地造林工作非常熟悉；林壽長先生則從鼎盛一時的成衣業轉入造林業，造林足跡遍布高雄、屏東山區，甚至也曾造過恆春地區海岸林，為我們許多提供轉換事業跑道並重新學習另一專業技術的心得。

黃德芳先生自 18 歲起便隨父親投標林班伐木案，並負責現場管理工作，伐木腳步遍及六龜山區、鬼湖、甚至阿里山。禁伐後黃德芳先生便少做伐木，而轉入木材買賣業。黃德芳先生就其經歷，對伐木、造林、木材標售等政策皆提出不少看法。陳秋南先生為裕吉山製材廠老闆，是屏東地區少數從禁伐前存活至今的製材廠，然今多做木藝品為主。陳秋南先生製材技術高明，可以同一套設備鋸多種針、闊葉樹材，為製材業界少見之特例；林崑夏先生年紀雖輕，但自國小起就隨父親在高屏兩地奔波進行廢木料買賣工作，並經歷兩次家族製材廠倒閉的窘況，也曾於大型木材公司任職，最後承接他人的製材廠經營至今，多做臺灣木材加工。

柯大白先生於退伍後便投入林班工作以支援家計，雖然身處林班時間不長，但卻因此培養出對植物的興趣，之後也投入採集盆栽植物的事業；吳清川先生為排灣族草埔部落族人，其生活直接受到林務局在雙流的政策影響，包括林相變更與森林遊樂區設立。吳清川除了分享其替林務局做工的經驗外，也就其個人觀感提出對林務局的看法。陳招雲女士為南部重要的造林帶班，其最多曾管理上百名造林工人，主要承接中部造林業者吳俊長先生的工作。陳招雲女士為我們說明造林現場的分工與工序，也為我們提供不少造林現場的照片。方文生先生自 15 歲起便投入林班從事燒木炭與造林工作，也曾前往海外進行短期工程工作，近年來則投入山蘇栽培的工作，也藉其過去經驗擔任森林遊樂區解說員，其經歷讓我們了解原住民工人為了生活如何汲汲營營尋找工作；柯清風先生為基督教會的長老與傳道，並於 40 歲後進入林班從事造林工作，一路從工人晉升為工頭，並因其信仰緣故，工作期間相當關注造林工人的生活與安全狀況。

第四期：提交成果報告。（已提交）

計畫研究團隊共訪談 25 位受訪者，以和屏東林區管理處所轄範圍內林業相關人士為中心挑選受訪者，其範圍包括林管處前職員、造林、伐木業者、林業基層工人、製材業者等，共完成逐字稿 92 萬餘字及近 40 萬字的訪談記錄完稿。受訪者詳細訪談內容，請見成果報告書第二章口述訪談紀錄。契約要求之受訪者「著作權同意書」將提供原件紙本及掃描數位檔。訪談逐字稿、訪談錄音檔、訪談花絮影片，以及徵集文件資料，書籍出版 PDF 樣稿等資料，皆以數位檔提交。

由於計畫訪問之受訪者，多數人年輕時無相機，加上林業現場工作特性，也難以持相機上山拍攝現場情況，若有也是工作檢定等業務照片，這類相片多半也不會成為私人保存。故照片徵集不易，但團隊仍積極詢問受訪者，最終乃徵得 10 位受訪者提供之照片，共計 303 張；並有 4 位受訪者提供自身蒐集之文物及文獻資料計 15 樣。簡要說明如下，詳細清單如徵集資料清冊（附件 3）。

表 3、徵集資料（照片）

姓名	數量	簡介
劉肯學	2	夫妻於蕙孫林場合影；受訪者打高爾夫球照
楊守清	3	社皮國校畢業生合影；家人照
曾辰雄	247	雙流森林遊樂區
李全康	2	家族舊照。其一為翻拍檔，無原件
包細得	6	造林林班現場照
何麒芳	4	92 年澎湖造林小隊獲獎照、與妻子於蘭嶼合影等
黃現服	3	1977、1978 長官視察林相變更合影；利用疏伐木改善登山步道
吳順安	9	六龜苗圃、新威苗圃宿舍、澎湖大雪山員工旅遊等
陳招雲	26	造林林班現場照，包括杉林溪、裡冷等處
合計	302	

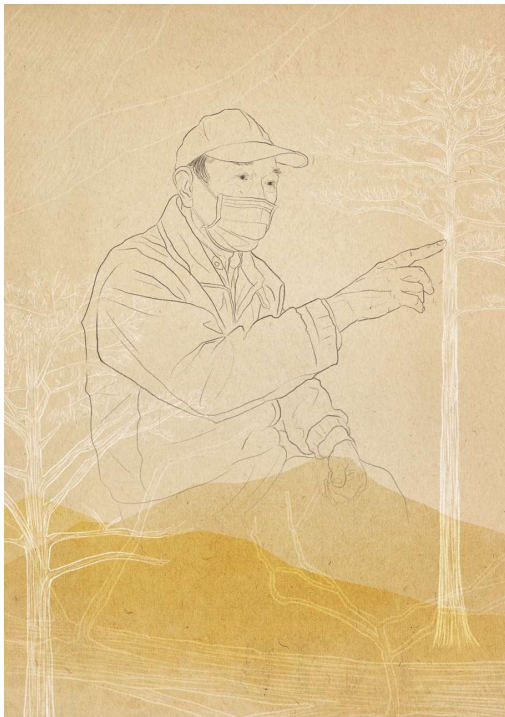
表 4、徵集資料（文物、文獻）

姓名	數量	簡介
楊守清	4	獎章 2、獎牌 1、羅盤儀
曾辰雄	6	雙流遊樂區行銷方案、自寫台灣六十年林業史、雙流遊樂區經營原則、雙流遊樂區人文標語、雙流相關剪報集結、自寫台灣歷史整理
林坤木	1	造林協會會員大會手冊
高秋桂	2	林班歌歌詞
林壽長	2	65 年憲兵服務榮譽獎狀、祥隆工程感謝狀
合計	15	

與機關商議後，決定書籍樣稿將以內頁左右寬17公分、高23公分尺寸設計，書籍封面（圖1）及內頁插圖（圖2）及版權頁（表5）皆至於下方。



圖1、書籍封面樣稿



曾辰雄先生



陳招雲女士

圖2、內文插頁樣稿

表 5、書籍樣稿版權頁

書名：林務局屏東林區管理處林業相關人物口述歷史訪談計畫

主編：洪廣冀、李馨慈

訪問：洪廣冀、李馨慈、胡丹齡、胡哲豪、胡哲翰、張雅綿、
許博彥、楊旻憲、謝宜彊

記錄：胡丹齡、張育慈、張育嘉、張琬甄、陳鉛華、曾郁軒、
蔡依蓉

整理：李翊煊、謝宜彊、蔡依蓉、陳秋伶、黃琬柔、胡丹齡、
鄭百騰、胡哲翰、張雅綿、溫志強、爾仍·巴法舞森、
阮辰心、方曉涵、林難生

編輯：張雅綿、謝宜彊

發行人：楊瑞芬

出版者：行政院農委會林務局屏東林區管理處

地址：900006 屏東縣屏東市民興路 39 號

電話：(08) 723-6941

網址：<https://pingtung.forest.gov.tw/>

GPN：

ISBN：

定價：新臺幣 元

初版：中華民國 111 年 12 月

封面設計：Aruwai Matilin (馬郁芳)

版型設計：蘇崇賢 (02) 2221-5259

捌、研究成果概述

計畫研究團隊共訪談 25 位受訪者，以和屏東林區管理處所轄範圍內林業相關人士為中心挑選受訪者，其範圍包括林管處前職員、造林、伐木業者、林業基層工人、製材業者等，共完成逐字稿 90 萬餘字及接近 40 萬字的訪談記錄完稿。

受訪者平均年齡為 77.56 歲，其中 80 歲以上者有 14 人；70-79 歲者有 6 人；60-69 歲者有 4 人；60 歲以下者有 1 人。由年齡分布可見多數受訪者具有相當年齡，但即便是年紀較輕的受訪者，也多因年少即投入木材相關產業，故其經驗也不比年老者要少。

25 位受訪者中，林區管理處前職員有 11 人，分別為劉肯學、楊守清、曾辰雄、李全康、何麒芳、黃現服、薛大川、陳盛豪、吳順安、羅德和、游興基；造林業者有 3 人，分別為林坤木、陳盛豪、林壽長；製材業者有 2 人，分別為陳秋南、林崑夏；木材業者有 1 人，為黃德芳；林業相關基層工人有 9 人，分別為楊文雄、高秋桂、胡順德、包細得、吳清川、柯大白、方文生、陳招雲、柯清風。其中陳盛豪先生同時具有前林區管理處職員以及造林業者兩種身份。

表 6、受訪者類型

身份類型	姓名
林區管理處前職員	劉肯學、楊守清、曾辰雄、李全康、何麒芳、黃現服、薛大川、陳盛豪、吳順安、羅德和、游興基
造林業者	林坤木、陳盛豪、林壽長
製材業者	陳秋南、林崑夏
林業相關基層工人	楊文雄、高秋桂、胡順德、包細得、吳清川、柯大白、方文生、陳招雲、柯清風

25 位耆老逾七、八十年的生命史中，各自從事之林業活動難一概而論，交錯經歷、造林撫育、製材加工、木材買賣等。相較過去

林業歷史研究多從政策、檔案等文獻資料出發，本計畫以 25 位耆老的經驗、角度出發，透過訪談文稿現身說法，相信能更清晰體現出臺灣林業在政策、社會、勞動各層次上環環相扣的結構關係，期望能為臺灣南方林業史留下不可多得的一手史料。

受限於受訪者年紀因素，本計畫訪問所得之林業相關內容多聚焦於二戰後的發展，從初期的政府能力有限而著重保林，民眾汲汲營營求生活的狀態；歷經 1950 年代後伐木賺取外匯，投入大量人力上山進行伐採、造林工作；到林業經營困難面臨轉型之際，政府改以山林保育、遊樂政策為重，民間之製材、林業活動也漸漸式微。除林業相關內容外，耆老們也分享自身生命經驗，可作為各地方歷史發展的史料，也可讓我們了解一位林業耆老是在什麼樣的背景下養成的。在本計畫訪問中，耆老皆以其親身經歷，體驗各時段林業發展的細微轉變，並展現作為歷史的行動者的生命力。以下細分各項受訪者所談及之議題（排序僅為閱讀方便，不代表重要性或其他任何意義）：

一、人際關係

本計畫所訪問之耆老皆為同一林區管理處所轄範圍內相關者，故彼此常有人際關係連結，包括長官與下屬、前任與繼任、前輩與晚輩等關係，如劉肯學先生長期在屏東林區管理處及其前身任職，並於 1994-1997 年間擔任屏東林區管理處處長，包含楊守清、何麒芳、黃現服、薛大川、羅德和、游興基、林坤木等受訪者皆有提及劉肯學先生。又如黃現服於 1989 年擔任六龜工作站主任，即是接替薛大川；薛大川於 2001 年擔任恆春工作站主任，即是接替游興基等等。藉由釐清人際關係網絡，我們可以了解林管處職位遞嬗，也可藉由不同人物對同一職位之記憶比較並分析其異同之處。

除了受訪者間的人際關係外，許多受訪者也提及部份未受訪或已經過世之林業前輩。如劉肯學與薛大川皆提及曾任屏東山林管理所所長及蘭陽林區管理處處長的王國瑞先生；劉肯學、游興基、黃現服等人皆有提及前恆春林區管理處處長滕德新先生；薛大川、陳

盛豪等人皆提及曾任荖濃工作站主任的黃永桀先生。受訪者通常說到他們如何接觸這些前輩，以及他們當時與前輩間的關係，甚至是這些前輩私下的個性、綽號等等內容。

業者之間也有自己的人際關係網絡，如林崑夏提及陳秋南為屏東地區最資深的製材業者之一，並且栽培許多製材業的後輩；薛大川則提及其妻曾任職的伐木公司與孫海先生之間的關係；包細得、陳招雲皆提到他們的造林商老闆吳俊長先生與張和合先生等人。柯清風則是陳招雲的姐夫，兩人皆相當重視造林現場工人的信仰生活。藉由此種視角我們可以瞭解部分林業前輩不同於文獻資料上的一面，讓這些前輩樣貌更活生生的展現在我們眼前。

二、相關林業政策的經歷與看法

林業政策作為支撐林業經營的準則，同時也在某些部份限制了林業，無論是林業機關職員或是業者，甚至是基層工人皆受林業政策變遷所影響。本計畫受訪者對於其職涯所經歷的重要林業政策皆有發表其經歷與看法。因受訪者皆以其親身經歷討論，難以避免主觀評論，訪談記錄中將以註釋方式補充相關資料或其他意見。以下羅列數項說明較多受訪者提及的重要林業政策：

（一）林相變更

1965-1977 年間，林務局先後完成四階段的林相變更，其中恆春林區管理處在第一期便執行了一千多公頃，對該政策之延續有著重要貢獻。由於受訪者年紀的關係，林相變更為多數林區管理處前職員受訪者剛進入林業機關時第一個碰到的重要林業政策，如劉肯學便在林相變更期間受提拔為課長；羅德和當時任職於恆春林區管理處造林課、游興基當時任職於雙流工作站，兩人皆對林相變更造林工做有許多心得；曾辰雄、吳順安兩人皆是林相變更時期進入林務機關工作的額外技工，負責苗圃工作；黃現服當時也從玉山林區管理處調至恆春處參與林相變更工作，之後擔任雙流工作站轄區內分站長以至工作站主任，對林相變更的始末有相當的了解；林坤木也

是從林相變更開始期在屏東地區的造林事業；吳清川曾參加林相變更造林砍草工作。藉由受訪者的記憶，我們可以從第一線人員的角度理解林相變更這一 1960-70 年代重要的林業政策，同時也展現林業政策不只是政府機關的事情，也影響到民間業者的事業發展。除此之外，在訪問時也可以發現，多數受訪者在說明林相變更政策時，皆提及美國的《四八〇方案》與聯合國的《世界糧食方案》的實物補助，但多混淆兩者內容，顯示基層、第一線的工作人員或許對政策細節不甚了解，抑或是實務上兩種補助方案對其工作內容沒有差異。

（二）租地造林

1949 年臺灣省政府訂定「臺灣省森林用地租地造林辦法」，1950 年訂定「臺灣省森林用地租地造林辦法施行細則」，推行租地造林政策，將部分交通方便之濫墾地、草生地、伐木跡地及林相低劣地等劃定區域範圍，放租予人民造林。雖然該政策的推行有其歷史背景因素，但許多受訪者對租地造林政策有所意見。如劉肯學、楊守清、薛大川、游興基等受訪者皆認為租地造林是不好的、失敗的政策，原因是利不及費，沒有承租人會真的用來造林，而是種植其他的經濟作物，而且日後也難以回收，只有不適合種植經濟作物的租地造林地才會成功。黃現服也認為租地造林地中都被人民種植埔薑等作物，作為林地沒有什麼價值；曾辰雄也分享其曾經處理租地造林民怨一事，運用智慧解決農民不願種植造林木的問題。

不只是前職員對租地造林政策有所意見，業者對此政策也有看法。如林壽長認為租地造林獎勵金實在太少，即使 2008 年已經調高，還是不會有利潤；林坤木也認為租地造林地種植水果還比較有價值。對原住民來說，造林獎勵金曾具有一定的吸引力，使部分部落族人紛紛申請造林。然而造林獎勵的指定樹種有時卻不一定具有經濟價值，甚至被認為是破壞環境生態的主因，使族人萌生後悔申請造林的念頭。

（三）1989 年林務局改組

1989 年林務局改組，由事業機構改為公務機構，轄下組織也由先前 13 個林區管理處、72 個工作站，縮減為 8 個林區管理處、34 個工作站。其中恆春林區管理處改稱屏東林區管理處；楠濃林區管理處撤銷，其管轄之玉井事業區改由新成立之嘉義林區管理處管理，其餘改由屏東林區管理處管理。面對此一大變動，所有前林管處職員受訪者皆受到影響，部份前楠濃林區管理處職員面臨管理處裁撤有著不同看法，如陳盛豪選擇藉此機會申請提前退休，並轉入造林業，成為六龜當地重要造林業者；薛大川與吳順安皆提到改組時可讓楠濃處職員自由選擇要到新成立之嘉義處或是屏東處，但兩人皆認為繼續留在原工作站即可；改組後首任六龜工作站主任則提出自身觀察，提到楠濃處即將裁撤前部份員工因此心情低落；時任屏東處技師的羅德和也提到楠濃處與恆春處職員個性不同，並認為可能是鄉下與都會差異所導致。時任職於屏東處育樂課的游興基則認為前楠濃處的員工從臺南來到屏東，一定有很多地方不習慣。此外薛大川先生也分享他對於改組後林區劃分的看法與意見，認為天池分站應該要屬屏東處管理而非嘉義處。

（四）禁伐天然林

1990 年林務局執行「臺灣省森林經營管理方案」，宣布禁伐檜木天然林。1991 年相關條文修正後，便全面禁止天然林砍伐，許多受訪者皆提到禁伐政策對他們的影響。禁伐最直接的影響就是伐木業務減少，但李全康卻認為影響不大，因為他覺得屏東林區管理處的伐木量本來就不算大，而且高價樹種也不多。隨著伐木業務減少，相對其他業務的比率增加，薛大川提到育樂方面業務增加；何麒芳、李全康等人皆提及造林業務增加，且因為沒有伐木跡地，便要另外積極尋找適合的空地造林。

不少前林管處職員皆認為禁伐有所必要，如劉肯學認為既然臺灣經濟已有所改善，就不用像過去一樣砍伐森林；何麒芳、吳順安、薛大川等受訪者皆認為禁伐有助水土保持，可避免土石流等災害不

斷發生；但李全康、游興基、吳順安等人也對禁伐政策提出反思，認為完全不伐木也會造成問題，例如樹木老化以至自然死亡、林木生長過度密集等等，皆對林地有不良影響。身為相關業者的林坤木、黃德芳也禁止伐木會造成臺灣人才、經濟、木材供應等方面的斷層。

三、個人生活背景

本計畫訪問內容除了針對受訪者在林業相關產業中的經歷外，尚深入了解受訪者的個人背景、成長環境等資料。固然部分受訪者因顧及隱私而不願提供，但仍有不少受訪者樂於與我們分享其與林業較無直接相關的人生經歷。透過受訪者對其生活空間的敘述，我們可以獲得地區戰後歷史發展的資訊，對於小地方歷史的重建可以有所幫助。本計畫受訪者家鄉包括屏東縣屏東市、潮州鎮、東港鎮、萬丹鄉、崁頂鄉、內埔鄉、霧台鄉、三地門鄉、獅子鄉、高雄市田寮區、旗山區、臺南市歸仁區、彰化縣鹿港鎮、臺中市龍井區、苗栗縣頭份市、宜蘭縣羅東鎮等地，幾乎全數的受訪者都與我們分享幼時生活環境與其所經歷的社會變遷。如楊守清、林壽長皆分享家中經歷三七五減租的過程；吳順安則與我們分享美濃曾興盛一時的菸業；李全康則分享自己的家族在內埔發展的歷史；劉肯學、李全康、林坤木等人也提到自己曾耳聞的二二八事件。

更甚者，部份受訪者能夠回憶日治時期的狀況，在擁有日治時期經歷的耆老逐漸凋零的現在，本計畫所採集到的日治時期記憶可說是難能可貴。如劉肯學、楊守清、李全康等人皆提及自己經歷第二次世界大戰的記憶；陳秋南更提到自己家族在 1940 年左右遷往馬來西亞營生的故事。此外李全康、何麒芳等人也藉由轉述長輩的故事，與我們分享家族在日治時代的經歷以及對日本人的印象等內容。

透過受訪者述說個人成長背景與求學經歷，更可以讓我們了解一位林業從業人員是怎麼培養出來的，也能讓我們發現受訪者步入林業的契機為何。這樣的內容能夠讓讀者更加了解作為歷史中的一個獨立個體、更加能夠對訪問內容產生同理，而非只是一本說明林業歷史發展的活字典。如劉肯學提到他幼時曾和兄長一起打獵，便

對山林產生興趣；吳順安則從小見證家中菸業機械化過程，進而對農機產生興趣與專業，之後進入林務體系也從是機械化相關工作；李全康在其重視教育的父祖輩栽培之下，才能順利考取臺大森林系；黃德芳、陳秋南、林崑夏皆是在其父親身邊耳濡目染而步入伐木業、木材交易業、製材業；林坤木則是跟著岳父蔡永在先生的腳步進入造林業；特別的是，林壽長是在友人的勸進下，從成衣業轉入造林業。

本計畫訪問的原住民耆老皆來自貧窮或父母早逝家庭，而早年部落工作機會不多，種植作物自給自足或買賣山藥、山產等，只能增添微薄的收入。因此進入林班工作成為溫飽家庭、提升生活品質、供兒女就學的好選擇。如楊文雄、柯大白、方文生、胡順德、高秋桂、吳清川等受訪者皆是因經濟考量，自年經時便投入林班工作。在以經濟考量的背景下，隨著經濟型態變化，原住民工人的工作選擇自然也跟著變化。如楊文雄、方文生等受訪者皆在工商業興起後進入工廠做工。包細得、陳招雲等造林工頭皆提及在 1980 年代遭遇工人離職潮的問題。

四、林業相關工作實況

從事林業需要具有一定的技術性專業，即便是身為林務局的公務員，也必須能在林業現場進行技術性的工作。許多前林管處職員的受訪者皆分享了在林業第一線的辛苦，如劉肯學、薛大川、楊守清等人皆分享了早期無 GPS 等新設備時，只能依靠羅盤儀、測繩等工具進行測量；黃現服也提及在林相變更時期尚無計算機，要計算工資只能打算盤；游興基也分享在雙流工作時每天都到現場工作，並都穿著日式的「足袋」；吳順安、曾辰雄、陳盛豪等人皆分享造林時開墾苗圃、塑膠袋育苗等技術層面議題。

除了前職員外，本計畫也訪問不少林業相關業者，各個不同業者間也有相關的規矩與技術，如黃德芳與我們分享木馬集材、索道集材、搭架子砍伐巨木等伐木現場工作；林壽長、林坤木、陳盛豪也都提到招募適合的工頭、工人對造林工作的重要性。而這些工人

很大一部分是原住民，如包細得、陳招雲夫婦即是南部住民的原住民造林工頭，其管理的工人多達上百名，且陳招雲也仔細分享了如何與造林業者接洽、造林現場工作模式等等內容；柯清風則因為自身信仰的緣故，相當重視工人在造林現場的安全與生活作息；柯大白則藉從林班工作中學習到的技術，日後開啟採集、買賣盆栽植物的工作；吳清川也分享其在雙流森林遊樂區成立後，如何協助遊樂區進行步道建設，並感嘆這類手作步道施作技術逐漸失傳。

方文生、楊文雄、高秋桂、吳清川等受訪者更是自十幾歲便為家中經濟而投入林班工作。雖說工頭、工人皆有其艱辛之處，工頭對下必須照顧工人、對上必須面對老闆、林務局的壓力；而工人則必須付出勞力與時間離開家庭出外工作。然而從對原住民工人的訪談中可知，基層工人的薪水光是能使家庭溫飽就該偷笑，作為工班中的領導職才有辦法存錢，甚至從貧窮人家翻轉為部落最有錢的人家。但林班工作終究是使部分部落族人得以應付家庭開銷、改善居住環境的重要機會，本計畫訪問的 9 位原住民耆老皆對該段經歷表示懷念不已，甚至想回到曾經工作過的林班地看看。

以上寥寥數段文字僅取本計畫受訪者所談論議題之大者，無法完全記錄、分析 25 位受訪者所講述的諸多議題。然而值得注意的是，幾乎所有受訪者，無論是前林管處職員或民間業者，皆或多或少、明示或暗示地提及早期行事上一些違規或游走邊緣地帶的行為。例如圍標、查核不實、實物工資私下換算現金給付、喝酒作樂、盜伐濫墾等事情。必須特別強調部份內容可能是受訪者親身經歷，但也可能是受訪者聽說而來，事實與否不能一概論之。

再者，以歷史研究的眼光來看，口述歷史所呈現的內容本就不是一味地追求「歷史事實」，即便受訪者所口述的內容不符合已知的歷史事實，仍然有其研究價值。例如未來研究者或許可以從本計畫所訪得的內容分析受訪者是「有意」或「無意」的說出不合歷史的內容，也可進一步推敲「是什麼歷史背景因素導致受訪者說出那些內容？」等等，這些內容都有機會為林業史相關研究做出貢獻。

最後，進行歷史研究時，本就不該「以今非古」，由訪談紀錄中可以知道，部份違規行為其實是出自某些原因下的「不得已」，不能僅以此便將受訪者打為「犯法者」。

表 7、口述歷史訪談資料表

序號	受訪者	年齡	相關資歷	訪談難度	逐字稿字數	訪談記錄完稿字數
1	劉肯學	88	● 改制前恆春林區管理處林產利用股長、經理課課長、林產課課長 ● 屏東縣政府農業局局長 ● 屏東林區管理處前處長	中	43,829	23,892
2	楊守清	86	● 林相變更人員、造林測量業務、恆春處、屏東處	中	28,864	19,918
3	曾辰雄	78	● 第一次林相變更人員 ● 雙流森林遊樂區首任負責人	低	35,822	12,432
4	楊文雄	68	● 屏東縣佳平部落排灣族人屬林業生產人員，參與多次林班工作。	低	19,031	7,478
5	林坤木	82	● 南部地區主要造林業者 ● 從雙流林相變更時期便參與屏東地區的造林業務	中	27,423	16,121
6	李全康	89	● 改組前造林課課長、後調墾丁遊樂區當主任、改組後恆春站主任	低	37,941	19,704
7	高秋桂	74	● 屏東縣南和部落排灣族人，屬女性林業生產人員，參與多次林班工作。	中	17,340	8,243
8	胡順德	81	● 屏東縣白鶯排灣族人，林業生產人員，參與多次林班工作。	中	8,861	2,460
9	包細得	82	● 屏東縣好茶及大武部落之魯凱族人，屬林業生產人員班組長，曾承包過全台各地林班業務。	高	17,942	6,400
10	何麒芳	80	● 屏東林管處前副處長 ● 澎湖造林小組隊長	低	35,596	16,367

11	黃德芳	64	● 富豪木材行負責人 ● 楠濃處旗山、六龜站重要業者	中	65,208	14,397
12	黃現服	81	● 第一次林相變更人員、高樹站主任、雙流站第3任主任、總務室主任、技師、楠濃處六龜站主任	低	34,766	15,347
13	薛大川	80	● 楠濃處改制前末代六龜站主任	低	67,897	35,210
14	陳秋南	84	● 裕吉山製材廠負責人。 ● 約30歲起獨立標購大雪山、竹東等林場木材運回屏東製材，禁伐無做臺灣材，現多做木藝品加工。	中	36,637	12,768
15	陳盛豪	81	● 前楠濃處六龜站技工。 ● 1989年退休，自營造林業、土木工程業至今。	低	53,253	21,865
16	林壽長	69	● 祥輝行負責人 ● 約29歲開始轉入造林業，造過六龜、甲仙、藤枝、出雲山、玉井、屏東、恆春等地，包含伐木跡地、租地造林等，經驗豐富。	低	58,958	21,986
17	吳順安	77	● 1968年應藤枝林相變更招考進入楠濃林管處當額外技工。 ● 在甲仙站、桃源分站、六龜站、新威苗圃、六龜站六龜苗圃等地擔任造林育苗工作。	低	35,018	16,981
18	吳清川	76	● 獅子鄉草埔村排灣族人，曾從事林班工作及造林地疏伐等工作。 ● 1991年受雇於雙流森林遊樂區。今仍承接遊樂區設施與步道維修工程。	中	32,067	11,169
19	林崑夏	56	● 龍凡企業有限公司負責人。 ● 小學時即跟隨父親從事廢木料買賣。1980年帶	中	41,536	11,915

			從事廢木料買賣。1997年經營此製材廠就做至今。現多做國產材家具加工，來自漂流木、私人林、租地造林伐木。			
20	羅德和	79	● 墾丁遊樂區主任、屏東處技師、南投處秘書、屏東處秘書、新竹處副處長	低	43,888	36,191
21	游興基	82	● 墾丁、高樹、恆春等站主任，長年待屏東處基層	低	46,213	21,658
22	柯大白	80	● 德文村前村長	中	24,581	11,897
23	陳招雲	69	● 好茶部落魯凱族人，約1968進入造林工作，並結識丈夫包細得，為中部林班造林重要原住民帶班。至2007左右因傷不再做造林工作。	低	51,247	16,191
24	方文生	70	● 草埔部落排灣族人，約1967年進入林班工作	中	13,149	9,974
25	柯清風	83	● 柯先生的太太，是陳招雲女士的姐姐，兩人都是替吳俊長工作。 ● 柯先生是基督再臨安息會的傳道。他做林班工作很大原因是教會，收入很大部分都奉獻給教會	中	27,069	7,978
合計					904,136	398,542

說明：訪談談度之註記，依照個別受訪者之記性及表達能力區別。

玖、計畫執行檢討與建議

一、受訪者多不願意收取現金訪談費，或收得很尷尬、勉強

可以理解現金贈禮對計畫案中甲乙兩方，在核銷上都是較為方便的做法。但若是贈以小禮品，受訪者接受的意願或許較大。希望未來有類似計畫案時，林管處可以與乙方詳細討論出兩全其美的方案。

二、尚有部分可能在屏東林管處林業史中有所重要性的前輩不願受訪

例如長期在林產、作業部門服務的陳登山先生、熟悉岡山治水事業區的林啟章先生、資深女性職員邱秋妹女士等人。雖然此次遭拒絕多半是因前輩身體因素，但仍希望若林管處行有餘力，能持續關心上述可能有所重要性的前輩，可能的話也希望能短暫進行不很正式的訪視，將其職涯作成簡短的類似報導文學類型的紀錄也好。

三、缺乏女性前輩的紀錄

本次計畫中僅在業者部分有訪問到女性成員，其他多數林管處前職員皆為男性受訪者。雖然早期林管處職員女性為極端少數，但林管處歷史中仍有她們的存在。然而臺灣傳統女性大多行事低調，且自視不重要的小角色而不願受訪，例如邱秋妹女士即以自身僅是經辦文書業務，並不重要為由不願受訪。以林管身分多對女性前職員投以關注，或許會比由乙方這樣的第三方洽詢受訪意願要來的適當。

四、圖像史料蒐集不易

以此次訪問的年齡層來說，大多人年輕時從未持有相機，更不用說拍照。加上林業現場工作特性，也難以持相機上山拍攝現場情況。若有，也是在進行檢定業務之類的照相，這類相片多半也不會成為私人保存。

五、缺少通盤了解楠濃處歷史發展的受訪者

楠濃林區管理處部分在改組後撥到屏東處，但是此次訪問缺乏能通盤了解楠濃林區整體歷史發展的人選。屏東部分則有劉肯學處長作為此類人選，即長期於同一林區任職，並且職位較高，能對林區整體範圍皆有一定程度認識者。楠濃處末代處長洪懷琳或是其他副處長、秘書等人不知是否有辦法聯繫。已受訪的薛大川先生與其他人階層推薦屏東林管處前秘書林金全作為較了解楠濃處歷史的對象，礙於時間關係已來不及再行訪問。

六、參與基層工作的原住民尋找不易

由於無建檔資料，找尋合適報導人需要透過各部落關係人打聽，也需要透過介紹人說服報導人接受訪問，一來一往間影響工作期程。

玖、研究團隊給機關之回饋建議

一、機關與團隊的溝通聯繫順暢，使計畫執行順利。

本計畫之執行雖有 Covid-19 疫情如影隨形，甚至因疫情升溫而暫停訪談安排，但所幸計畫執行過程整體仍屬順利，究其原因乃是本團隊與機關承辦人溝通順暢之故。感謝機關計畫承辦人員協助橫向聯繫，讓我們能夠順利與受訪者接觸，進行訪談。一遇問題，承辦人總能即時向長官反映，商討解決辦法。計畫結束後，與受訪耆老的後續聯絡，也仰賴承辦人接手。

二、希望此訪談計畫僅是開端，不是結束，能持續完成更多林業耆老的口述歷史。

口述歷史是專業性、技術性頗高的領域，且需長期執行，透過多位受訪者的分享，才能全面而深入的了解該地區及產業的特性，建議屏東林管處在本計畫結束後，也能繼續推行更全面的口述歷史訪談工作，以期對當地林業發展歷史能有更進一步的釐清，書寫出具有在地特色、能夠與地方產生共鳴的在地林業歷史。本計畫所完

成之 25 位耆老訪談，相信僅是屏東林區管理處林業歷史書寫計畫的開端，希望機關將來能繼續朝書寫臺灣南方林業史的目標前進。

三、建議機關彙整各林管處執行之口述史相關研究，以供將來相關計畫執行利用。

口述史是與時間賽跑的工作，在各林區管理處也紛紛進行口述史編纂的當下，為避免未來相關計畫案執行時可能遭遇的問題，如不知從何開始挑選潛在受訪者、在不知情狀況下重複訪談已受前人研究訪談對象等等，種種問題皆可能造成時間無端的浪費，同時耆老的記憶也在不斷流失。建議未來管理處可彙整各機關、各文史團體所曾執行的口述訪談記錄或相關研究，供將來相關計畫執行參考與研究利用。

四、建議機關可預先盤點重點議題，鎖定特定人選或產業，開列期望名單。

由於屏東林區管理處發展歷史悠久、所轄範圍遼闊且涉及主題廣泛。本研究計畫以林管處退休職員為主，建構機關之歷史主幹。機關可在本計畫之基礎上，繼續擬定口訪計畫。故建議機關安排訪談計畫時，可預先盤點各區域重點議題，鎖定特定區域、人選或產業，開列期望名單，可使訪談成果更聚焦且符合機關需求。

第二章 口述歷史訪談紀錄

序號	受訪者	年齡	相關資歷	逐字稿字數	訪談記錄完稿字數
1	劉肯學	88	● 改制前恆春林區管理處林產利用股長、經理課課長、林產課課長 ● 屏東縣政府農業局局長 ● 屏東林區管理處前處長	43,829	23,892
2	楊守清	86	● 林相變更人員、造林測量業務、恆春處、屏東處	28,864	19,918
3	曾辰雄	78	● 第一次林相變更人員 ● 雙流森林遊樂區首任負責人	35,822	12,432
4	楊文雄	68	● 屏東縣佳平部落排灣族人屬林業生產人員，參與多次林班工作。	19,031	7,478
5	林坤木	82	● 南部地區主要造林業者 ● 從雙流林相變更時期便參與屏東地區的造林業務	27,423	16,121
6	李全康	89	● 改組前造林課課長、後調墾丁遊樂區當主任、改組後恆春站主任	37,941	19,704
7	高秋桂	74	● 屏東縣南和部落排灣族人，屬女性林業生產人員，參與多次林班工作。	17,340	8,243
8	胡順德	81	● 屏東縣白鷺排灣族人，林業生產人員，參與多次林班工作。	8,861	2,460
9	包細得	82	● 屏東縣好茶及大武部落之魯凱族人，屬林業生產人員班組長，曾承包過全台各地林班業務。	17,942	6,400
10	何麒芳	80	● 屏東林管處前副處長 ● 澎湖造林小組隊長	35,596	16,367
11	黃德芳	64	● 富豪木材行負責人 ● 楠濃處旗山、六龜站重要業者	65,208	14,397
12	黃現服	81	● 第一次林相變更人員、高樹站主任、雙流站第3任主任、總務室主任、技師、楠濃處六龜站主任	34,766	15,347
13	薛大川	80	● 楠濃處改制前末代六龜站主任	67,897	35,210
14	陳秋南	84	● 裕吉山製材廠負責人。 ● 約30歲起獨立標購大雪山、竹東等林場木材運回屏東製材，禁伐無做臺灣材，現多做木藝品加工。	36,637	12,768
15	陳盛豪	81	● 前楠濃處六龜站技工。 ● 1989年退休，自營造林業、土木	53,253	

			工程業至今。		
16	林壽長	69	● 祥輝行負責人 ● 約 29 歲開始轉入造林業，造過六龜、甲仙、藤枝、出雲山、玉井、屏東、恆春等地，包含伐木跡地、租地造林等，經驗豐富。	58,958	21,986
17	吳順安	77	● 1968 年應藤枝林相變更招考進入楠濃林管處當額外技工。 ● 在甲仙站、桃源分站、六龜站、新威苗圃、六龜站六龜苗圃等地擔任造林育苗工作。	35,018	16,981
18	吳清川	76	● 獅子鄉草埔村排灣族人，1963 年起短暫餐育林班工作。陸續從事水電、油漆及造林地疏伐等工作。 ● 1991 年受雇於雙流森林遊樂區。今仍承接遊樂區設施與步道維修工程。	32,067	11,169
19	林崑夏	56	● 龍凡企業有限公司負責人。 ● 小學時即跟隨父親從事廢木料買賣。1980 年帶從事廢木料買賣。1997 年經營此製材廠就做至今。現多做國產材家具加工，來自漂流木、私人林、租地造林伐木。	41,536	11,915
20	羅德和	79	● 墾丁遊樂區主任、屏東處技師、南投處秘書、屏東處秘書、新竹處副處長	43,888	36,191
21	游興基	82	● 墾丁、高樹、恆春等站主任，長年待屏東處基層	46,213	21,658
22	柯大白	80	● 德文村前村長	24,581	11,897
23	陳招雲	69	● 好茶部落魯凱族人，約 1968 進入造林工作，結識丈夫包細得，為中部林班造林重要原住民帶班。至 2007 年因傷不再做造林工作。	51,247	16,191
24	方文生	70	● 草埔部落排灣族人，約 1967 年進入林班工作	13,149	9,974
25	柯清風	83	● 柯先生的太太，是陳招雲女士的姐姐，兩人都是替吳俊長工作。 ● 柯先生是基督再臨安息會的傳道。他做林班工作很大原因是教會，收入很大部分都奉獻給教會	27,069	7,978
合計				904,136	398,542

劉肯學先生訪問紀錄

時間：2022 年 1 月 17 日 下午 1 時 30 分至下午 5 時

地點：屏東林區管理處

使用語言：臺語、華語

訪問：洪廣冀、謝宜彊

列席：許博彥

記錄：張育嘉

整理：謝宜彊



劉肯學先生（中）熱情分享林務工作經歷

劉肯學，1934 年生，屏東縣九如鄉後庄村人。第二次世界大戰結束時，劉肯學先生由後庄國民學校轉入屏東師範學校附屬小學就讀五、六年級，便定居屏東市區。受其二哥影響，劉肯學自幼喜歡打獵，也因此緣故劉肯學於屏東中學畢業後考入臺灣省立農學院森林系就讀。森林系畢業後通過高考，服完兵役後，1959 年便進入林務局，時稱林產管理局，分發至高雄山林管理所林產課，經辦林產處分業務。在林

產課期間，劉肯學主辦了雙流林相變更業務，頗有成效，受滕德新處長提拔為林政課長，隨後又調為林產課長，擔任兩課長期間共計 13 年。未擔任課長期間，劉肯學曾經林務局局內考試，獲選赴美國奧勒岡州立大學進修半年，學習美國林業實務。1982 年劉肯學受其屏東中學同學、時任屏東縣長的邱連輝之邀，出任屏東縣政府農業局局長。1985 年年底邱連輝縣長卸任後，1986 年劉肯學回到林務局擔任楠濃林區管理處副處長。1989 年經林務局長何德宏提拔為關山林區管理處處長，沒幾個月後，1989 年 7 月 1 日便改制為臺東林區管理處。1994 年 3 月調為屏東林區管理處處長。擔任處長期間，由於 1995 年墾丁海濱遊樂區設施對外招標經營所發生之廠商爭議問題，與林務局上層產生齟齬，故於 1997 年申請提早退休。劉肯學先生於山林管理所時期便進入屏東服務，主辦雙流林相變更、經歷林務局各階段改制與政策變遷，且其近 40 年公務生涯有約 30 年期間於今日屏東林區管理處轄區服務，可作為屏東林區管理處變遷的歷史見證人。

一、 家庭與幼時記憶

我是民國 23 年（1934），昭和 9 年，在九如的鄉下出生的，屏東縣九如鄉後庄村。九如沒有靠山地，它是位在下淡水溪，也就是高屏溪的東邊。以前的人聽說會晚報戶口，有時候今天出生但會遲了一個禮拜才報戶口，所以生日就會延後一個禮拜。我自己有沒有這個現象我就不清楚。

我們家差不多有六、七甲地，都整理起來租給別人去耕種，但我們自己也有保留一小塊地來種菜，除此之外我們自己也養雞、養豬，自己生產，大概是這樣。我母親叫劉鄭雲合，是載興村的有錢人家的女兒，載興村以前叫磚仔地¹。她雖然是有錢人家的小孩，但我母親並沒有念書，不過她的記憶力很強。我父親劉壽春當過保正。以前當保

¹ 磚仔地位於屏東縣里港鄉載興村西部，據說載興村原稱「大武洛」，疑為「武洛地區」的泛稱。因武洛溪屢屢改道氾濫，武洛地區居民四散，部分居民移居今日磚仔地形成庄社，並稱之為「庄仔地」，轉音寫成「磚仔地」。資料來源：施添福總編纂，《臺灣地名辭書，卷四，屏東縣》（南投：臺灣省文獻委員會，2001 年 10 月），頁 272。

正比較有影響力，說話比較有分量。我們家裡有 7 個兄弟姊妹，5 個男的，2 個女的，我排第六，是男生的最後一個。以前住的就是那種古早的房子，一個正身，護龍只有一邊。房子前面一個埕，是曬穀子用的，旁邊有一塊很大的厝地（tshù-tē，房地），厝地種了很多的水果，有楊桃、芒果、棗子、柿子，還有檸檬、龍眼，什麼都有，小時候我們都會摘來吃。我爸爸對園藝很有興趣，而且他很有研究心，他去改良場，那時候叫のうじしけんしょ（noujishikensyo，即農事試驗所），去那邊看人家怎麼接枝，回家後自己試試看，就成功了。後來我爸爸在我大概 7 歲的時候過世，是因為肺炎的關係。以前鄉下的醫生沒現在這麼專業，以為只是普通的感冒，隨便給藥吃一吃就會好。以前肺炎不好治療，要靠英國發明的盤尼西林才有辦法治療，據說邱吉爾也曾得肺炎，結果用盤尼西林治療就好了。但我們不是有錢人、不是貴族，所以沒辦法。爸爸過世那時候我還小，是上幼稚班的時候，還沒進國民學校，但我覺得經濟上沒有什麼太大的影響，因為我們家有收租的關係。另外我們有請兩位家裡的養女幫忙做工。她們跟我們家裡人一樣，大家都一起吃飯，一起生活，只是她們要做工作。養女有一位是親戚的，另一位我不知道。

我就讀後庄國民學校，當時是日本的，叫国民学校（こくみんがっこう，kokumingakkou）。我記得我小時候日本在戰爭，也就是第二次世界大戰，有日本軍隊住在我們學校，我們就只好去樹底下上課，學校給兵仔（ping-á，士兵）住。那時候還有要皇民化，要臺灣人改日本名字，屏東市有人改，但鄉下改的人很少，我們家也沒改。我在後庄國校讀到四年級後剛好光復，光復後，五、六年級時轉到屏東，讀屏東師範學校的附小。²日本人走了以後，我的一個印象就是，我們的國軍來了。我在屏東市內看到我們的國軍，但是他們的裝備還有穿的衣服，跟日本人比起來的話，比較差。有的國軍還背鍋子，挑扁擔之類的。日本兵從來沒有看過這樣子，而且日本兵出來的時候，穿的

² 指今日國立屏東大學附設實驗國民小學，前身為 1937 年創立之竹園公學校，1940 年改為屏東師範學校附屬公學校，此後便隨屏東師範學校一同改制與改名。資料來源：「學校簡介」，國立屏東大學附設實驗國民小學網站，2022 年 2 月 14 日下載，<https://www.nptups.ptc.edu.tw/%e5%ad%b8%e6%a0%a1%e7%b0%a1%e4%bb%8b/>。

皮鞋是「擗、擗、擗（phiak，短而急促的小擊聲）」的，很有精神。我們的國軍看起來就不是那麼一回事。

我會去讀師範學校附小是因為我的二哥，他當時在師範學校當老師。³我的兄弟姐妹都有讀書，我大哥留學日本讀法律，二哥是師範學校的老師，第三個是附小的老師，第四個是屏東中正國小的老師，姊姊讀商業學校，後來沒有工作就嫁人了。妹妹是屏師畢業，也是老師。以前學費比較少，尤其是師範學校，吃飯也是學校公費，而且畢業後政府給你派工作，所以不怕失業。我後來沒有去讀師範，因為我想說我們家裡老師太多了。國校畢業後我就去考試，考上屏東中學，從初中到高中，讀 6 年。那時候的屏東中學是相當好的學校，當時全屏東縣的高中，可以說是只有屏東中學一個學校，⁴你要考上屏東中學，那真的是不簡單。我大哥當時是屏東中學日據時候的第一屆畢業生。屏東中學就是所謂的普通中學，要唸國文，數學、英語、歷史、地理等等一般科目。

讀中學的時候，有聽我哥哥說到二二八事件，我自己是沒有看到什麼事。但那個時候，我在師範學校的宿舍可以聽到槍聲，我都不敢出去。那時候還小，對這個事情也沒有什麼看法。

二、 進入森林系與分發屏東

我會進入森林系也是因為我二哥。我二哥喜歡打獵，他有一把獵槍，是他師範學校的日本人同事送他的。那是在光復的時候，日本人要回去，就把槍免費送給我哥哥。日本時代日本人可以持有槍，臺灣

³ 屏東師範學校，於 1940 年創校，1946 年改為臺灣省立屏東師範學校，1965 年改名臺灣省立屏東師範專科學校，1991 年改隸中央，改名為國立屏東師範學院，2005 年升格為國立屏東教育大學。2014 年與國立屏東商業技術學院合併為國立屏東大學。資料來源：「校史簡介－屏東教育大學校史」，國立屏東大學網站，2022 年 2 月 14 日下載，<https://www.nptu.edu.tw/p/412-1000-3700.php?Lang=zh-tw>。

⁴ 受訪者國校畢業的年代約在 1946 年前後，當時屏東縣之完全中學僅有省立屏東中學與省立屏東女子中學，省立潮州中學於 1949 年才設立高中部，其他縣立中學當時皆僅為初級中學。受訪者為男性，不能就讀女子中學，故對他來說屏東縣的高中確實只有屏東中學一所。

人很少人有，大概也不准有。我看過日本人去打斑鳩，他騎著腳踏車，揹著獵槍，後面有時候跟著獵狗，一起跑去打獵。我們的獵槍在光復以後是很長一段時間都沒有管制或登記，後來才須去登記，槍則由警局保管。日本時代在屏東市有一個很大的屏東糖廠，⁵所以市郊都是甘蔗園，也因此周邊鳥類很多，像是斑鳩、野雞、竹雞等。公的野雞很漂亮，我們會打來自己吃，那種野味至今回味無窮。因為我哥哥常在打獵，所以我也喜歡打獵。鉛彈像我們吃的仁丹那樣，⁶一小粒一小粒的，打出去是散開的。彈殼後面有一個 cap（雷管槍之火帽），裡面裝的是雷管，一敲就會出火，火從洞燃燒火藥。火藥的前面有一個 sponge（海綿），就是一個軟軟的墊子，在那上面才是小小的，像仁丹的鉛子（iân-tsí，鉛彈）。從外面塞住讓它不會掉出來，然後，呼！就出去了，很有趣味。這些都是我們自己買書來看所得到的知識。我國校六年級的時候，有一次不小心使一堆火藥起火，燒到我自己，那時候我們的同學就都戲稱我是諾貝爾。當然我們是很守法的，日本人管理很嚴格，所以臺灣人都很守法，規定怎麼樣，就怎麼樣。

因為對打獵之類的有興趣，所以我就覺得說讀森林系也不錯，可以到山上走走、可以打獵。這是我選擇就讀森林系一部分天真的原因。民國 42 年（1953）我高中畢業，畢業後考試，填志願填到臺中農學

⁵ 屏東糖廠前身為日治時期所建立之臺灣製糖株式會社阿猴工場。1907 年臺灣製糖株式會社進駐屏東地區，同年開始建設今日之屏東糖廠，1908 年年末開始營運，後於 1910 年進行擴張，並成為東洋最大之製糖工廠。資料來源：莊天賜，〈當舊地主面對新式蔗糖工廠－近代屏東地域菁英階層的挑戰〉，《重修屏東縣志：人群分類與聚落村莊的發展》（屏東：屏東縣政府，2014 年 11 月），頁 205-206。

⁶ 仁丹，日治時期傳入臺灣之家庭常備藥，外觀為小顆的銀色圓粒。最初於 1905 年藥商森下南洋堂開始販售，其成分包括甘草、阿仙藥、桂皮、茴香、生薑、丁香、益智、縮砂、木香、薄荷腦、龍腦、甘草、及各種芳香精油。仁丹主打「惡疫預防」，對初領有臺灣感到水土不服的日本人來說，能夠應對多種風土病的仁丹馬上成為熱門的家庭常備藥。資料來源：郭欣妮，〈日治時期臺灣之家庭常備藥：以仁丹、中將湯及龍角散為例〉，國立高雄師範大學臺灣歷史文化及語言研究所碩士論文，2016 年。仁丹的外觀可參考：「仁丹瓶入」，森下仁丹株式會社網站，2022 年 3 月 12 日下載，<https://www.181109.com/item/J021.html>。

院森林系，⁷在那裡念了 4 年。我還記得當時的系主任是李達才，⁸他是留日的。樹木學是劉業經教授教的；⁹造林學是陳振東；¹⁰森林利用是潘長弼，¹¹他後來也到臺大去教過一段時間，再到屏東農專教書。這四年在校期間我們常常會去能高林場（後改名為惠蓀林場）¹²跟新

⁷ 臺中農學院，此處指臺灣省立農學院，前身為 1919 年設置的臺灣總督府農林專門學校，戰後改為臺灣省立臺中農業專科學校，1946 年改為臺灣省立農學院，1961 年更名為省立中興大學。國立中興大學，「簡史」，2022 年 2 月 14 日下載，<https://www.nchu.edu.tw/about/mid/22>。

⁸ 李達才，江西省安福縣人，1902 年生。1918 年赴日留學，後畢業於東京帝國大學農學部，專攻森林經理學，於 1929 年回國，歷任江西省農業專門學校、北平大學農學院、河北省利農學院森林系、國立河南大學森林系等教職。1947 年來臺擔任臺灣省立農學院教授兼森林系系主任。其一生戮力於林業教育，至 1959 年因病猝死為止。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》（臺北：著者自印，1991 年），頁 160-161。

⁹ 劉業經，廣西省武宣縣人，1914 年生。廣西大學農學院森林系畢業後，便進入福建省研究院農業研究所從事林學研究，對樹木學有所深入了解。1946 年奉業師林渭訪之邀來臺任臺灣省林業試驗所技師兼中埔分所主任。1952 年轉任臺灣省立農學院副教授，繼而升任教授、農學院院長等職。期間主講樹木學、育林學等課程，並撰寫《樹木學》、《臺灣重要樹木彩色圖誌》、《臺灣木本植物誌》等書。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 163。

¹⁰ 陳振東，江西省星子人，1911 年生。1935 年國立北平大學農學院森林系畢業，先後於河南省商邱農林實驗學校、洛陽農林學校、江西永修高級農業職業學校、湖南省農業專門學校任教。1947 年應聘來臺，擔任臺灣省立農學院副教授，而後升任教授，並兼實驗林管理處主任。其任內致力研究造林，曾受林務局之託於巒大等林區試做檜木天然更新與幼林木修枝等試驗，並出版《實用造林學》一書，成為日後造林學經典教科書。至 1981 年屆齡退休。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 161-162。

¹¹ 潘長弼，江蘇六合縣人，1917 年生。國立中央大學農學院森林系畢業，美國北卡羅來納州州立大學研究。歷任空軍研究院研究員、臺灣大學、中興大學及農專副教授、教授等教職，後轉任農復會森林組技正，負責林產研究與發展及木竹材加工事宜。對竹木加工方面有所研究，曾預報上呼籲木材加工業者改善乾燥窯性能與訂定統一的乾燥基準表，才能有優良的木材得以進行加工。資料來源：〈讀者信箱 一周講座 木材乾燥技術與設備上〉，《經濟日報》，1970 年 8 月 31 日，第 7 版。

¹² 能高林場，前身為北海道帝國大學農學部附屬臺灣演習林，設於 1916 年，面積 7,477 公頃，其海拔高度差達 2,000 公尺，具亞熱帶、暖帶、溫帶氣候特色，戰後於 1949 年移交臺灣省立農學院，改名為能高林場，1967 年更名為惠蓀林場。「關於惠蓀」，惠蓀林場網站，2022 年 2 月 14 日下載，<https://sites.google.com/huisun-nchu.com.tw/home/%E9%97%9C%E6%96%BC%E6%83%A0%E8%93%80?authuser=0>。

化林場實習。¹³講個笑話，新化那邊因為土地沒有水，所以都是種鳳梨，那鳳梨很好吃、很甜。有次測量實習，測量的時候要帶一個箱子（裝經緯儀用），我們找不到人買鳳梨，就偷摘了一顆，擺在那個箱子裡面，拿回來都沒有人看到。

大學畢業後，我先去當一年半的兵。那個時候我的兵種是測量兵，受基本訓練完以後，我們就被分發到臺中製圖場製圖。當時森林系的畢業生大概都是到林務局比較多，不過要先經過就業考試，考試以後就分發。這時候也有一個笑話，其實我原來是分發去新竹，因為我大學的時候，對英語有興趣，所以有念兩年英語，一般學生第二年都不念英語。那時候新竹處叫作竹東處，他們在竹東有個乾燥廠，有時候需要參考美國，或者先進的國家對乾燥方面的刊物。那些都是寫英文的，我馬馬虎虎看得懂，所以就叫我去。但是我是屏東人，我覺得到新竹很不方便。剛好，我叫劉肯學，我們同班有一個叫劉肯堂，他是預計要分發到屏東。我就去跟一個我在預備軍官時期認識的，臺大畢業的朋友講，而他有一位叫做陳龍馨的老師，¹⁴當時在林產管理局當作業組的組長。那時候組長在我們看起來是非常大的，因為局長下來，大概就是他們了，組長的位階跟主任秘書可以說是平等的。我那個朋友就說看看陳龍馨老師有沒有關係能夠幫上我的忙，就帶我去找他。我就跟他說，我希望回到屏東來，他說好，他去看看，結果發現一個劉肯學在新竹，一個劉肯堂在屏東，當時這些內容人事室是用鉛筆寫的，陳龍馨就把那個學改成堂，堂改成學，一拍案，我就到屏東了。就是這麼簡單，也不用帶禮物去，什麼東西都不用，很讚。我是喜歡

¹³ 新化林場，設於 1920 年，前身為臺灣總督府農林專門學校所轄的臺南演習林，戰後撥交臺灣省立臺中農林專門學校，1950 年更名為新化林場。「中興大學新化林場歷史沿革」，新化林場網站，2022 年 2 月 14 日下載，<https://www.forest76.com.tw/html/page/index.aspx?pid=2&id=38>。

¹⁴ 陳龍馨，廣西省貴縣人，1916 年生。1940 年畢業於金陵大學森林系（四川復校時期），1946 年應邀來臺任林務局林產管理委員會技正兼阿里山林場副場長。及後任臺中山林管理所所長。1953 年奉派赴美進修一年，回國後擔任臺灣大學森林系副教授，並兼實驗林管理處主任。1965 年重回林務局，先後擔任太平山林場秘書、林務局作業組長、林產組長、竹東林區管理處處長、蘭陽林區管理處處長等職。1977 年因病過世。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 25-26。

這樣的文化，就是學生找老師幫忙，老師真偉大！

三、 高雄山林管理所到恆春林區管理處

我在民國 48 年（1959）進來，那時候還是叫高雄山林管理所，所長是葉國和，¹⁵他是外省人。上一任所長是王國瑞，¹⁶雖然我進來的時候已經不是王國瑞當所長了，但是有聽說這位先生非常的好，老同事都說王國瑞不得了，很了不起，非常照顧部屬。高雄山林管理所的位置現在是國有財產局的辦公廳，在林森路上。¹⁷那時候的房子都是木造的，是日本時代留下來的，只有一層樓。當時不像現在一個課一間辦公室，而是所有的課都在同一間辦公室，一課就是一排，課長坐在前端，底下一個課六、七個人的桌子兩兩相對坐一排，林政課、林產課、造林課都在一起，所以很吵。會吵的原因主要是電話，我們電話是自己牽的，我們自己有電線工，自己埋電杆，以前的電話線都是鐵絲，所以通信狀況不好，常常故障，林政課有時候要跟工作站通電話，講話都要很大聲，一個人講話，整個辦公廳都聽到。我們屏東跟竹東一樣在客家庄旁邊，客家人也蠻多的。剛光復的時候，那些人講

¹⁵ 葉國和，廣東省順德縣人，1916 年生，國立中山大學森林系畢業。曾任西康省天全林場主任。1946 年奉邀來臺，先後曾任林務局經理課長、林政課長、太魯閣林場場長、高雄山林管理所所長、玉里林區管理處處長、林務局簡任技正等職。1981 年退休，次年因病過世。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 15-16。

¹⁶ 王國瑞，四川省合江縣人，1911 年生，國立四川大學畢業。畢業後先後服務於四川省農業改進所、農林部墾務總局、中央農業試驗所等處。戰後奉命來臺參與農林行政接收工作，1946 年派任第一任高雄山林管理所所長（1946-1953），後歷任臺中山林管理所所長、林務局造林組長、蘭陽林區管理處處長、林務局簡任技正。也兼任中國文化大學教授，講授「森林遊樂」及「公園與管理」等課程。著有《臺灣林業史》第一、第二兩輯。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 5-6。

¹⁷ 高雄山林管理所舊址位於屏東縣屏東市林森路 48 號，原為日治時期留下來的廳舍，1969 年改建為新廳舍，2005 年 10 月 21 日屏東林區管理處遷入現址屏東市民興路 39 號，林森路辦公大樓將由國家森林保育警察隊屏東分隊進駐，今（2022 年 3 月 22 日）該處為財政部國有財產署南區分署屏東辦事處。資料來源：〈屏東林區管理處搬新家囉！〉（2005 年 10 月 19 日），行政院農業委員會林務局屏東林區管理處網站，2022 年 3 月 22 日下載，<https://www.forest.gov.tw/forest-news/0042432>。

日本話講習慣了，在辦公廳自己聊天的時候都講日本話，但是我們跟外省的長官溝通還是講國語。二二八的時候，我有聽說辦公廳有幾個講日本話的，不知道怎麼回事，被抓到屏東機場那邊，可能就是要槍斃了。那時候王國瑞所長親自去保證這個人是好人，才把人帶回來。

以前高雄山林管理所都是在地人比較多，雖然當時已經有考試分發，但是考試的人數少，所以還是在地人為多。日本時代只要有關係就可以進來，尤其是辦出納、辦人事，辦這些雜項工作的，這些人都差不多都不用考試進來。這些人講實在話，有的素質就有比較差。不過，林務局人員的素質比起其他機關來說，算是比較高的。因為林務局的工作比較專業，大學畢業的蠻多的。也是因為技術性高，所以比較沒有像其他公務機關一樣的裙帶關係，裙帶關係進來的素質一定比較差，你叫他測量他怎麼會？所以林務機關比較少這種的。

老一輩的林業人喝酒都喝很多，那些都很短命，所以酒不要喝太多，我自己有時候會喝一點點，適可而止。剛光復的時候，沒有什麼管理，有一次他們說要上酒家，我就覺得很奇怪，在辦公廳的時候大家都很紳士，怎麼會跑酒家？那時候屏東市內到處都是酒家，去完第一間還要去第二間。我自己是不會去的。

剛進來的時候，我是在林產課，主要的工作就是林產處分。林產處分就是當時政府需要賺錢，好的檜木¹⁸可以賣到日本及其他國家，可以賺外匯，那時候可以說是砍伐得很厲害。我們這個林區是沒有什麼重要的木材，重要的是檜木，像東部比較高的森林，或嘉義林管處他們管的範圍，多半都有檜木，檜木價錢非常高。剛光復不久的時候，沒有瓦斯，有錢人頂多燒木炭，一般人就是燒小枯木、樹枝，不論是煮飯、洗澡都是這樣。當時所有的生產都是人工，沒有什麼砍樹的機器，都是用手鋸。人工雖然比較慢，但是比較便宜。光復以後我們政府也繼續經營糖廠，我們很多優秀大學畢業的人也加入糖業工作，也

¹⁸ 檜木，即紅檜，學名：*Chamaecyparis formosensis* Matsum.，俗稱薄皮。紅檜為亞洲東部所有樹種中最巨大的樹木，著名的阿里山神木、拉拉山神木、雪山神木及觀霧神木均是紅檜。紅檜的木材是臺灣最珍貴的木材之一，用途廣泛，現已禁止砍伐。資料來源：呂福原、歐辰雄編著，《臺灣樹木解說（第一冊）》（臺北：行政院農業委員會，2007），頁35。

自己訓練自己的技術人員，所以能繼續日本人的規模。當時糖業、木材就是外匯的兩大來源。所以說為什麼當初要砍樹，怎麼不把森林留下來不要砍呢？臺灣的森林不是非常好嗎？沒有錯，臺灣的森林是非常好，生產力很高，但是當時政府沒有錢，需要外匯，不砍不行。再說燒火也需要木材，你不砍的話，老百姓要煮飯，沒有東西可燒，那怎麼辦？所以我們講當時的情況那些都是事後諸葛。

當時政府因為沒有足夠的財源，所以想出一個「租地造林辦法」，簡單說就是用老百姓的錢造林。我自己是沒有辦理過租地申請的業務，那都是以前就放租了的。屏東地區租地造林的很多，各個林區只要不是太深山的，都有租地造林。結果現在看起來，我覺得這個政策不好，因為租出去很容易，要收回來很難。你要收回，承租人就要很多錢，要那麼多錢不合理，我們政府也出不起。而且以前測量是用 **compass**（羅盤儀），用測繩量出來的距離、角度都會偏差。我以前曾去參加施業案檢定，做森林調查，要先測量林班的界線。以前測量的機器很差，照著測量的畫一畫，會把林班範圍畫到太平洋上。所以我們給租地造林的人們地籍圖，說這塊租給你、這塊租給你，這塊在林班的哪個位置，結果位置不對，而且我們也不知道到底對不對，畫的位置跟實際上對不起來的話，他們就會變成濫墾。當然真的濫墾的應該很多，今天墾一點，沒人知道，巡視的人員沒那麼認真，也沒那麼多人力。而且以前要砍伐的林班，他的範圍頭尾應該要接在一起，但測量起來就會因為誤差所以沒辦法接在一起，誤差不大時，那最後就用筆在地圖上隨便畫一畫，就接在一起了，最後現場還是照砍。

林務局有一段時間很積極伐木，¹⁹但對我們沒什麼影響，我們就是做我們份內的事，明年要砍哪裡，都編一個預定案到林務局，林務局准了，我們就照計畫去進行。我們屏東地區沒有什麼ヒノキ（檜木），都是雜木及相思樹²⁰比較多，相思樹最大的用途就是開礦用的柱子。

¹⁹ 1957-1975 年間，臺灣經濟快速成長，超量伐木為不爭的事實，但仍應注意當時大量伐木是有其歷史背景因素存在，可參考：姚鶴年，〈台灣林業歷史課題系列（六）——臺灣超量伐木之時代背景〉，《台灣林業》第 30 卷第 2 期，2004 年 4 月，頁 51-61。

²⁰ 相思樹：學名 *Acacia confuse* Merr.，通稱 Taiwan acacia，俗名相思仔、香絲

比較高價的木材，像是楠木、²¹*Quercus*（櫟屬）、木荷、²²烏心石、²³牛樟等，²⁴這些算是比較好的木材都很少，櫟木²⁵大概一個林班也才三、五棵而已，而且這些都是要比較高的山上才有。相思樹的話大部分都是天然的，在潮州事業區、枋山進去大概都是相思樹。我剛進去林產課的時候，我們這邊標林班地業者不少，不一定都是在地人，投標不限制區域，不一定要在地木材商才能標。不過我們這裡沒有像孫海那種大規模的，都是小業者，我們這邊小本就可以經營。標林班的程序就是我們去測量我們的國有林，在確定一個範圍後，做一個界標木，界標木向內側的樹皮削掉、打鋼印、編號，一直編，最後圍起來就是一個範圍，業者在這個範圍裡面可以砍，超過這個範圍就違法。另外，業者也要負責做林道，開設林道的錢在估價的時候就已經算在裡面，之後就直接扣下來。當然我們也會做每木調查，如果有發現高價木，

樹等。為大喬木，普遍見於臺灣全島中、低海拔地區，亦分布菲律賓北部。心邊材區分明顯，心材紅褐色，久曝大氣中會漸呈黑褐色，材質粗糙、硬重。主要用途為薪炭、建築、家具、地板。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 39-40。

²¹ 楠木，為樟科楠屬植物，臺灣原生種約 5 種，木材性質相近，泛稱「楠仔」或「楠木類」。主要用途為建築、家具、木器，其中香楠樹皮可作為線香材料。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》（宜蘭：行政院農業委員會林務局羅東林區管理處，2020 年 12 月），頁 31-32。

²² 木荷，學名 *Schima superba* Gardn. & Champ.，為常綠喬木，產臺灣至中國中部及南部。木理通直，材質細緻、均勻。主要用途為家具、建築、枕木、地板。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 69-70。

²³ 烏心石，學名 *Michelia compressa* (Macim.) Sargent，為常綠大喬木，分布於全臺低至中海拔之闊葉樹林中，日本亦有分布。為著名用材，屬闊葉樹一級木，亦為重要原生綠化樹種。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說(一)》，頁 59。

²⁴ 牛樟，學名 *Cinnamomum kanehirae* Hayata，為常綠大喬木，見於 200 至 2,000 公尺之闊葉樹林中，常與有樟混生，型態亦十分相似，故常混淆。材質略粗糙，鮮材具近似樟腦之香味。主要用途為家具、雕刻、建築、牛樟芝培養。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 23-24。

²⁵ 櫟木，即臺灣櫟，學名 *Zelkova serrata* (Thunb.) Makino，通稱 *Zelkova*，俗名雞油、櫟樹等。為大喬木，韓國、日本、中國及臺灣皆有產。心邊材區分明顯，年輪明顯，材質略粗糙，光澤性情，質地硬重。主要用途為高級家具、地板、建築、室內裝飾材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 45-46。

就特別做記號算錢，有標出去他就可以砍。有時候界外有一些檜木，業者會偷偷越界去砍。總是會有這種不肖的業者，要抓就是要靠巡山的人，所以巡山員很重要，有時候有些人馬馬虎虎，甚至講難聽一點，有些人知情不報的狀況，也是有的。這種事多少都會有，畢竟員工總是有好有壞。但是我那個時候還好，大家都蠻守法的。

民國 49 年（1960），我們這邊從高雄山林管理所改名為恆春林區管理處。現在看起來，我覺得這個做法不太好，因為雖然叫恆春，但辦公廳的實際位置是在屏東市，開會時不知道的人就會跑錯，等他發現的時候已經來不及了。會叫恆春林區管理處，是因為這邊最南端是恆春事業區，就只是這樣。這是上面的人決策，不知道怎麼搞的，我後來也是覺得很奇怪。像臺東那邊也不叫臺東林區管理處，反而是叫做關山林區管理處，也是因為他們有一個關山事業區。當時雖然改制，但是業務還是沒有變動，就是改個名字而已。

我們這邊也有安置榮民，我們會在山上蓋一個很簡陋的房子，讓他們去那裡居住或保育森林。這些榮民是政府派給我們的，是屬於我們的員工，我們要找工作給他們做，他們生產的東西是自己的，跟租地不一樣。除了開墾之外，也會分配榮民去開路，就是業者在開林道的時候，分配榮民去開路，業者一樣算工資給他們。還有一種，就是會派榮民去監看森林火災的瞭望臺上面看。那些榮民說起來也不算很老，大概都四、五十歲左右，都還可以爬山。他們來這裡跟我們都講國語，溝通沒有問題。

我進來以後一直都是辦林產業務，進入林務機關第 9 年（1967）我升任林政課長。當時提拔我的是滕德新處長。²⁶滕德新是東北人，他有一個別名，叫「番仔滕」，我也不知道為什麼，大家都叫他「番仔

²⁶ 滕德新，安東省鳳城縣人，1913 年生，日本公立盛岡農林專科學校森林科畢業。曾任安東省政府建設廳技正、東北行轅經濟委員會農林處技正、瀋陽市東陵森林整理事務所技術組長，1948 年來臺任羅東山林管理所技正，羅東所併入臺北山林管理所後，仍兼羅東分所主任。後歷任花蓮山林管理所所長、臺中山林管理所所長、巒大山林區管理處處長、恆春林區管理處處長（1963-1970）。1970 年出任大雪山林業公司總經理，1970 年遭免職，於 61 歲之齡因病過世。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 53。

勝」。初時還在林產課的時候，剛好聯合國用一個 480 公法要援助臺灣，²⁷配給麵粉、油這些物資給臺灣，要來做林相變更，²⁸第一個做的就是屏東。這個業務當初剛出來的時候沒有人有做過，我那時在林產課，我就自告奮勇說我來做，結果我就忙到天天加班。

林相變更就是把林班標出去給伐木業者砍伐，砍完之後再標給造林業者去造林。主要是因為當時聯合國有錢，要來幫助臺灣，一天分配多少實物給工人，例如油跟麵粉，你就要分給工人，這些東西等於工資的一部分。如果夠的話工人就都是領實物，如果不夠的話老闆就要再貼錢，假設一天工資 300 元，實物價值 200 元，得標的老闆就要再補 100 元錢給工人，但通常是都不夠的。以前那些實物物資，一點一點不好分，也不好賣，所以變成全部都由業者拿去，集中在一起，整批賣掉，直接換成錢給工人工資。那時候很快就可以賣掉了。工資都是有查價的，有一定的標準，就是說整地要多少錢、種植要多少錢、割草多少錢，都有算好。算好一個底價後，業者再來投標。得標的業者要自己招募工人，當時也有不少原住民來做工，當然臺灣人、客家人也都有。林業工作一定要讓人家賺錢，不然這種辛苦的工作沒有人要做。不過我們查價的時候一定會有誤差，有時候是基本資料不夠詳實，或是價格隨時在變動沒有查清楚。

屏東這邊的林相變更在草埔村的雙流，主要是在潮州事業區 45 林班。那個時候在苗圃要培育苗木，都是請臺大、中興大學這些造林的教授來選，說種什麼比較好。後來都是選光蠟樹，²⁹*Fraxinus*，還有

²⁷ 《480 公法》為美援實物補助的一部分，1962 年政府曾預定申請《480 公法》補助實施林相變更，但未成案。後於 1964 年由林務局函請行政院經濟合作發展委員會透過外交部向聯合國提出林相變更計畫，申請世界糧食方案的物資補助。聯合國世界糧食方案與《480 公法》兩者皆是實物補助，但來源不同，林相變更使用的應是聯合國世界糧食方案所補助的物資。資料來源：羅紹麟、馮豐隆，〈與臺灣林相變更始末〉，頁 62-79。

²⁸ 為了使林地經營合理化，當時政府設法改善經營方法，然因財力無法達成，變相聯合國申請世糧方案施行補助。第一期林相變更（1965 年 1 月-1966 年 6 月）共施行竹東、恆春兩林區共 2,036.38 公頃，恆春部分包括潮州 41、45、46、47 林班以及大武 48 林班共 1,111.45 公頃。資料來源：羅紹麟、馮豐隆〈臺灣林相變更始末〉，《臺灣經濟》109（1986 年 1 月），頁 69。

²⁹ 光蠟樹：學名 *Fraxinus griffithii*，通稱 Formosan ash，俗名臺灣白臘樹、白雞油、山苦楝等。為半落葉大喬木，分布廣泛，自日本、臺灣、中國華東、華南，

選雞油樹，Zelkova、桃花心木（Mahogany）。³⁰當時還有試過 *Alnus*，赤楊，³¹結果都失敗了。因為赤楊都長在石頭邊，河流崩下來或比較不好的地都是長那些，所以臺語把 *Alnus* 叫作水流柯（tsuí-liû-kho）。另外桃花心木也失敗了，最後就是光蠟樹最成功，因為它是鄉土樹種。林相變更這樣的造林，在屏東有千甲以上，後來其他林區也有做，不過屏東這邊是第一個。有一件趣事，就是那時候潮州 45 林班的伐木沒有人要標，很多業者看看都覺得不划算，我們還要特地拜託業者來投標。最後我們拜託到一位東港的業者來標，他標到以後反而賺了很多錢，他自己也想不到。這就是說其實山這種東西光是用眼睛看是看不準的，眼睛看過去都會跟實際上有很大的誤差。不過這個業者後來投資做紙廠，因為污水的問題沒辦法處理，所以就倒閉了。

當時伐木還沒有用鏈鋸，都是手工的，只有大雪山林業公司有從美國引進動力鏈鋸，我們這邊要到很後來才有。當時的技術比較落後，手鋸很辛苦。集材也是，早期是用木馬拖，³²再大的木材也是用木馬，拖到土場（集材場稱為土場）後，再由卡車運出去。雖然危險，但我印象中很少發生工安意外。

造林的驗收蠻簡單的，就是用標準地去算，像每木調查一樣，看多少面積裡面有多少木頭，一般我們都是規定存活率要有七成，如果不到，你就要補植。後面的撫育工作我們也會另外標出去。當時是塑

至菲律賓、印尼皆可見。木材黃白色，心邊材區分不明顯，木理通直，材質略細緻，具光澤，無特殊氣味。主要用途為家具、地板、建築、運動器材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 71-72。

³⁰ 桃花心木，多指大葉桃花心木，學名 *Swietenia macrophylla* King，為大喬木，原產墨西哥以南至巴西，現廣泛栽植造林於世界各地。木理通直或略斜行，材質略粗糙，主要用途為高級家具、船舶、樂器。呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 61-62。

³¹ 赤楊，學名 *Alnus rubra* Bongard，為落葉中喬木。木理通直材質細緻至中庸，具光澤。主要用途為家具、箱板、建築。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 197-198。

³² 木馬為運送木材之器具，沿地形、地物架橋築路，每隔一距離放置一橫圓木，為木馬道，木馬在上運輸木材。資料來源：簡義倫，〈日式伐木系統與美式伐木系統之比較——以八仙山林場及大雪山林業公司為例〉，《人文暨社會科學期刊》6：2（2010），頁 39。

膠袋育苗，很簡單，只要在種植之前把塑膠袋割破就好了。

滕德新處長的宿舍在辦公廳旁邊，他都知道我晚上十點還在加班，他也沒跟我講什麼，結果後來他就提拔我做林政課的課長。所以我以後常常跟我同事說吃虧就是占便宜，不要怕吃虧，多做對自己有好處，人家不會的，你做過之後只有你會；人家沒有經驗過的，你經驗過，這個很重要。其實你在做事，上頭都有在看，你以為他沒有在注意，其實他都知道。

我在做林政課長的時候，有一段時間是負責漫植木清理業務。漫植木清理就是說如果你是原住民，以前曾經在這裡開墾、種植，那你現在就可以去申請砍來賣，但是還是要交代金，就等於是特許的，不是用標賣的。但是那些日治時代的原住民很少有錢，大部分是開墾之後就荒廢在那裡。相思樹自己很會萌芽，附近有相思樹的話自己下種就會自己長起來。所以原住民的後代其實不會知道自己的爸爸、祖先種了哪些東西、種在哪裡，他們都說這一片看得到的都是他們的。當現在有利可圖的時候，他們就會申請要砍樹。我在辦理的時候，他們來申請要砍這些相思樹，說是他們祖先幾年前種的，我們就去調查、去算樹齡，看看生長時間有沒有符合他們說的。如果他說這是他祖先 20 年前種的，結果這棵樹樹齡只有 10 年，那就不可能是你祖先種的。因為我們用科學方法驗證，提證據給他們看，他們就沒話講。

我在民國 54 年（1965）結婚，老婆是高雄人，是國中老師，那時候我還沒當課長。徐學訓局長選拔林務局員工出國進修，全林務局有興趣的人招來考英文，我考了第一名，所以就被派到美國 Oregon State University（奧勒岡州立大學）進修半年。Oregon 是美國西北重要的木材產地，Oregon State University 設有 College of Forestry（森林學院），專門研究森林。其實我在還沒結婚之前就想出國留學了，但是結果沒有去，因為我家裡的人認為我們家境也不是很富裕，與其出國給人家洗盤子不如繼續留在臺灣。不過我對英文是很有興趣的，因為我高中的時候就會去基督教會，基督教會都是外國人，他們都不會講國語，都是用英語在講話，我們在那裡聽、唱英文歌，自然就對英文有興趣。而且屏東中學裡面也是有人英文程度非常好，我不努力不

行，所以就努力學英文。我到現在也還是會去教會，現在是受洗的基督徒。那時是在我還沒當課長，還在林產課當林相變更經辦人的時候，常常有外國人會來參觀，有一些資料都是中文的，我把它翻成英文。徐學訓一看，覺得翻得還可以。或許是因為這樣，徐學訓他可能對我的印象不錯。

我在 Oregon 是去學習林產方面，不過只有半年。我知道時間只有一學期，實際上要專精於某一項目不太足夠，所以就申請到他們的工廠實際參觀，林務局也准了，所以這一學期中，三個月的時間在學校裡，我選讀了木材乾燥、造紙、合板製作，參觀的工廠有生產 particleboard（粒片板）、plywood（三夾板）、fiber board（纖維板）、laminated（集成材）的製造，另外也有把木材依顧客需要鋸成角材（square）直接販賣。再加上參觀美國的各個林業加工廠，看了很多很多他們森林怎麼利用、怎麼製造的。比較起來當然是比我們進步，他們主要的林木花旗松（Douglas fir）又大又漂亮，都是生長在小丘陵上，砍伐也比較方便。砍下來後，他們就拿到工廠做成合板。他們有個制度是我們沒有做的，就是生產出來的木材要是做成合板，會用 Phenolic resin（酚膠）來膠合，那是防水的，他們另外有一個民間組織會來抽查你生產的三夾板防水有沒有做好。他們會取一些樣本回去試驗，合格的話就會給你一張合格證書，還派人在合板的板子上打印，就像現在我們的政府認證標章一樣。當時臺灣的合板業也已經開始製造了，南部有一間林商號，³³在高雄專門做合板的。他們的原料都是從南洋進口的，大概都是柳桉。³⁴臺灣的闊葉樹太小、太硬，很難削

³³ 林商號為林歡邦與其子共同創立之合板業公司，林歡邦生於 1886 年，於 1936 年與其子赴日經營花樟木業，獲利可觀。戰後則改於高雄設置林商號合板工廠，所生產之合板品質與數量皆冠於全臺。此外林歡邦也熱心教育，1948 年其與振昌木材行孫海、陳梅官三人共捐一千四百萬餘元，並獨自捐出一甲多土地，籌設嘉義市博愛國民學校。資料來源：顏尚文總編纂《嘉義市志卷七 人物志》（嘉義：嘉義市政府，2004 年 11 月），頁 337；楊維真纂修，《嘉義縣志卷十二 人物志》（嘉義：嘉義縣政府，2009 年 12 月），頁 182。

³⁴ 柳桉：指柳桉樹種木材，包括白柳安、紅柳安、黃柳安以及巴杜柳安等，木理交錯，徑切面多半具有明顯木紋。主要用途為合板、建築、家具、室內用材等。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 143-154。

成整片的木板做合板。闊葉樹材好一點的，像 *Quercus*（櫟樹），就會拿來做建材，剩下有的是拿來燒柴、燒木炭用的。留美期間，我上過畢業自紐約 *Syracuse University*（雪城大學）的林崇德博士的課，除此之外，還有劉宣誠等來自臺灣的同鄉（回臺後擔任林試所所長），³⁵大家都很照顧我，在此要特別感謝他們。

我從進林務局的第 9 年（1967）被提拔為課長起，總共做了 13 年課長，從林政課長做到林產課長，我覺得這樣一直做課長下去沒什麼前途，剛好邱連輝選上屏東縣長，³⁶他就邀請我進縣政府擔任農業局長。

四、轉入縣政府農業局

民國 71 年（1982）我去當了三年多的屏東縣農業局長，就是跟著縣長一任。那時候剛好是林務局，現在已經過世的副局長蔡丕勳來屏東出差，³⁷他人很好，以前也當過屏東的處長，當時我是林政課長，林政的事情有時候比較複雜，我如果因請假沒蓋章，他都不批，他都寫「留待課長親閱」。會轉入屏東縣政農業局的機緣是有一次我陪蔡丕勳到墾丁，回程的時候，我們吃過中飯，就隨便在冰果室吃點小水

³⁵ 劉宣誠，1925 年生，山西省五臺縣人，臺灣大學森林系畢業，美國奧勒岡州立大學碩士。曾任臺灣大學實驗林管處技士、技正及副處長，農林廳技正，臺灣省林業試驗所所長，暨臺灣大學森林系教授。於 1968 年起接掌林試所二十餘年，於 1990 年屆齡退休。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 146-147。

³⁶ 邱連輝（1932-2010），曾任麟洛鄉鄉長、屏東縣議員、屏東縣縣長、立法委員等職務、其中於 1981 年 12 月 21 日至 1985 年 12 月 20 日期間擔任第九屆屏東縣縣長，為屏東縣首位無黨籍縣長、首位客家籍民選縣長。邱金惠，〈邱連輝與屏東客家族群政治發展之探究（1959~1995）〉（屏東：國立屏東科技大學客家文化產業研究所碩士班，2013），頁 102。

³⁷ 蔡丕勳，苗栗縣人，1930 年生，臺灣大學森林系第三屆畢業。1953 年高考及格，任農村復興委員會農經組助理。1955 年改任農林廳薦任技士，1964 年調任林務局林政組組長，任內規劃濫墾地清理措施有成。1967 年任關山林區管理處處長，實施 3000 餘公頃的林相變更。1970 年調任恆春林區管理處處長，積極整建墾丁森林遊樂區。1974 年調任埔里林區管理處處長，1978 年調文山林區管理處處長，1980 年升林務局副局長。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 104。

果。吃完後，因為水果室跟縣政府很近，蔡丕勳說邱連輝是他的老朋友，他要去拜訪他一下，就離開了。我後來就回辦公廳辦公，我不知道他們兩位到底講了什麼，我不在場。後來縣政府打電話來，說縣長要我過去一趟。邱連輝是我屏東中學的同學，他很好學，頭腦很清楚。同學找我，我當然就過去，他跟我說縣政府有一個農林科要改農業局，原本的人要退休了，問我要不要來接農業局長。我就想說，我當課長已經 13 年了，都沒有動靜，乾脆換個跑道，就答應他了。

在這 13 年中，曾有一次在鄭柏當木瓜處處長時，³⁸副處長原本是齊國慶，但齊副處長準備要到玉里林管處當處長，³⁹所以有一個副處長缺，鄭柏當時要我去。結果我考慮說我這個人沒什麼背景，也沒有什麼有力人士能夠幫我的忙，我跑那麼遠去幹什麼？而且那時候我的小孩都還只有國小，我想照顧小孩比較重要，就沒去。這是我當課長的時候的事，原本有機會做副處長，但是太遠，交通不方便，又覺得照顧小孩比較重要。後來，我答應邱縣長要去縣政府的時候，我去臺北找當時的林務局長許啓祐，⁴⁰跟他講這件事，他跟我說「你不要走啦！我會照顧你！」我跟他說這樣不好，我跟縣長講好，縣政府人事室也把我的資料拿去，要呈報了，答應人家的事不能反悔。許啓祐就說「我等你回來！」結果許啓祐民國 74 年（1985）調整全省的處長、

³⁸ 鄭柏，浙江省鎮海縣人，1923 年生。1948 年畢業於國立中央大學森林系（南京時期），隨即來臺就任省立嘉義高級農業職業學校教員兼森林科主任。1958 年轉任林產管理局薦任技士，此後先後擔任林務局利用課長、竹東林區管理處秘書、技師、玉里林區管理處處長（1969-1973）、關山林區管理處處長（1973-1976）、木瓜林區管理處處長（1976-1979）、林務局簡任技正，在東部工作 10 年之久。1980 年申請退休，後轉往中華花蓮紙漿公司任顧問職。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 73-74。

³⁹ 齊國慶，1977 年 2 月至 1981 年 3 月擔任玉里林區管理處處長。資料來源：「歷任首長」，行政院農業委員會林務局花蓮林區管理處，2022 年 2 月 8 日下載，<https://hualien.forest.gov.tw/0000297>。

⁴⁰ 許啓祐，彰化縣人，1927 年生，臺灣大學森林系第一屆畢業。1952 年進入林產管理局服務，後歷任臺灣省農林航空測量隊副技士兼課長、林務局森林經理組組長、埔里林區管理處處長、玉山林區管理處處長。1974 年升任林務局副局長，1980 年升任林務局局長，其任內促成森林法修法，並積極推動林務局改為公務預算，並積極籌畫全臺森林遊樂區。1987 年調任農林廳副廳長、1989 年任臺灣省旅遊局長。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 103。

副處長，屏東處就留了一個副處長的缺，可能就是說如果縣長競選連任落敗後，可以隨時讓我回來。許啓祐當局長的時候，有一陣子他要自己做保人，跟銀行貸款才能發薪水給員工。不過這些辛苦他自己都不會講，都是我們從旁聽到的，他真的很照顧屬下。

屏東縣政府農業局裡有林務課，這邊的業務會跟林管處有一點交流，其他的就沒有什麼關係。局長主要的工作就是要規劃全縣的農業工作，並到議會去接受議員質詢。議會質詢的時候，舊的部屬、課長都會整理很多資料、小抄，一些他們常常問的問題他們都會整理解答給你，所以局長也是要忙著準備。但是有的議員也是隨便亂問，我記得有一個議員，說我有一次跟農業局的人出去視察，把菸草的苗看成小白菜，說我不懂農業。我回答說：「我根本不用看，我用摸的就知道了！」因為我小時候家裡就是種菸草的，從我爸爸在日本時代就有種，政府會全部收購。專賣局還要登記你種多少，太多的他還不會收購。成品品相漂亮的，就會被評為優等，收購的價格也會比較好。所以對菸葉我很清楚，播種、培養、烘乾、選別、包裝，整套流程我都清楚。烤菸葉要在乾燥室，乾燥室裡面有鐵管，有一個 Burner(火爐)，燒木頭把菸葉烤乾。溫度不能太高，也不能太低，太低的話要加木頭進去，太高的話要拿出來，所以大概二、三十分鐘就要去看看裡面的溫度表。我讀農學院的時候，放假時常常回家幫忙。所以我認為其實在議會裡，有些議員會信口開河。

後來邱連輝沒有連任，⁴¹國民黨的縣長上臺了。新的縣長原本是說要留我繼續在縣政府，但是我想說我還是回林務局比較好，因為我這個人是簡單就好，不想要太複雜，所以就離開了。

五、 回歸林務局與升任處長

我要回林務局的時候，原本屏東是有一個副處長的缺，我想說就來做這個副處長好了。結果國民黨政府因為邱連輝是民進黨的，我去他那裡當局長，所以說我「人地不宜」，⁴²就把我調到臺南的楠濃處做

⁴¹ 邱連輝縣長任期至 1985 年 12 月 20 日。

⁴² 人地不宜，指因工作環境或個人因素造成該公務員無法勝任現職之意，各機關

副處長，把楠濃處的副處長調到屏東來。邱連輝對我十分照顧，我很感謝他，後來他在省政府那邊也給我安排好去當專門委員，那是十職等，農業局局長是九職等，等於是升官。不過我沒去，因為我覺得在家裡比較好，而且我也沒什麼很想升官的慾望。楠濃林區管理處那時候在臺南市政府旁邊，我在那邊待沒多久，大概兩年多而已。副處長的業務其實也就是看看經辦人的意見是否合理、看看有沒有違法、有沒有合乎規定、合乎常理。那時候沒處理到什麼特別的案件，只有錫安山比較特別。⁴³他們的土地是沒有租約，就直接佔用林地，算起來就是濫墾。有次工作站的人去勘查，順便拍照，他們就把 camera（照相機）搶過去，把 film（底片）通通都抽出來，很兇的。這個宗教團體真的太勇了，連蔣經國都拿他們沒辦法。不過現在那邊已經變成觀光勝地。我在楠濃處的時候這個是最大的案子，其他都小小件，不算什麼。後來何德宏局長⁴⁴就把我派到關山林區管理處當處長。

我到關山林區管理處沒幾個月，⁴⁵林務局就改制，13 個林區管理處變成 8 個，關山處變成臺東處。林務局從事業機關改成公務機關，

除設法為其排解外，可調整其工作地區，或另調所屬機關服務。資料來源：〈行政院暨所屬各級機關不適任現職人員處理要點〉（2000 年 4 月 21 日停止適用）。

⁴³ 錫安山指「新約教會」信徒聚集於今高雄市那瑪夏山區雙連堀地區開墾，形成遺世獨立的宗教聚落。最早由洪以利亞（原名洪三期）於 1963 年上山開墾，此後由港星江端儀所創立的「新約教會」信徒不斷聚居於此，便發生入山管制爭議、砍伐國有林地以及戶籍等等爭議。本計畫案顧問李桃生前局長指出，這個案子所涉及的林地除了屏東林管處所管轄的國有林地外還有高雄縣政府管轄的原野地。當時由內政部成立跨部會專案小組處理，召集人為內政部次長王善旺，居間的溝通人為社會學家瞿海源，林務局則派出李前局長為代表。1987 年政府決定放寬處理，使教徒可自由返回錫安山，並恢復教徒在 1978 年以前使用土地的承租原狀。資料來源：〈新約教會問題從寬處理 教徒可自由返回錫安山〉，《聯合報》，1987 年 6 月 2 號，03 版；朱肇華，〈宗教烏托邦社群的集體行動：基督教團體錫安山個案探討〉，《臺灣宗教研究》20 卷 1 期，2021 年 6 月，頁 123-151。

⁴⁴ 何德宏，1987 年 3 月至 1989 年 6 月擔任事業機構林務局局長，後因林務局改組為公務機關，於 1989 年 7 月至 1995 年 8 月接任公務機關林務局長。資料來源：行政院農業委員會林務局，「歷任局長接任與卸任日期」，2022 年 2 月 14 日下載。<https://www.forest.gov.tw/0000392>。

⁴⁵ 受訪者 1989 年 5 月 11 日起擔任關山林區管理處處長，同年 7 月林務局便改制為公務機關。資料來源：「歷任首長」，行政院農業委員會林務局臺東林區管理處網站，2022 年 3 月 25 日下載，<https://taitung.forest.gov.tw/0000479>。

之後經費來源就比較穩定了。以前林務局要伐木賺錢上繳國庫，有一定的額度，有業績壓力，後來木材就改為進口（像是日本）。所以說我們從民國 81 年（1992）開始，我們國家的經濟有所改善，我們就自己也不要砍，都改進口，這樣是好的。⁴⁶

臺東林區比較靠中央山脈，比較高的地方有一些檜木。剩下的地方就是普通的雜木。雖然說是雜木，但裡面還是有一些比較有價值的木材。整體來說，臺東的木材比屏東的要好，有些比較好的樹比較靠河流旁邊，盜伐的人就砍了放水流，有些巡視的人沒有取締。他知道上面有雞油樹（Zelkova），我們要上去抽查的時候，卻永遠碰不到盜伐的人，所以我們分析可能是有人通風報信。有一次已發生盜伐，我親自去現場，都會同臺東警察局派警察，他們帶著槍，保護我上去。到山上盜伐的人甚至設有機械的集材機，也有整桶的油。我和警察看到後，覺得很離譜，自問：「怎麼會這樣」，看到集材機旁邊有 hammer（鐵鎚），我們就把集材機破壞。後來這個盜伐的人沒有抓到。很多事情我們都覺得很奇怪，林管處的人應該是有問題，臺東地檢署的人也曾經問我林管處的人有沒有涉案，我說應該有，但是他們去查，後來並沒抓到盜伐的人。

有一次有一個記者來問我，問說我們臺東這裡有沒有紅豆杉，紅豆杉當時很有價值。其實我是知道有，但是我不願意跟他講，我怕見報後人家會去盜伐，所以我就說很少，幾乎沒有了，結果那個記者就報說我很外行。還有一次，有以前的林地進行砍伐，有一些砍伐後，還不到一尺直徑的雞油（檫木）枝條。雞油早期價值不是很高，小徑木材業者不要，但事過境遷，現在有人有要買，就有人去撿小徑木材出來要賣。木材經扣押後我們都會查價，查核該批木材的山價，算一算那批木材大概七萬多。結果那個記者卻報說我們有幾百萬的損失，還說那個林班警察去查是很辛苦的，要翻山越嶺。我特地去看看，結

⁴⁶ 自 1991 年 11 月起，「臺灣森林經營管理方案」有關條文修訂，1992-1997 年間之年伐量最高額為 20 萬 m³，並全面禁伐天然林、水源林，生態保護區、自然保留區及國家公園之林木。資料來源：姚鶴年，〈附錄二 正篇大事紀要補正〉，《臺灣林務局局誌續編》，行政院農業委員會林務局網站，2022 年 7 月 16 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001338>。

果車子可以開到現場。後來我就跟他的總社說他報導不實，總社有給他警告。

早期我當處長的時候，還沒有手機，也沒有 GPS，有時無法掌握巡山員的行蹤。還有最離譜的是曾經有人一個月 30 天裡出差 28 天，工作站主任還是批准他出差，到最後我就規定，出差超過 20 天的都要寫報告。做領導的人，對自己要求要比較嚴格。一樣都是出差，如果是我去，當日回來，就申請出差一天。

我在臺東當了 5 年處長，那時局長還是何德宏，民國 83 年(1994)，他就把我調到屏東來當處長。屏東處這邊林政案件算比較少，森林火災也很少，因為這邊下雨多，到冬天雖然沒有下雨，但雨滲進地底，土壤還是潮濕的。所以在屏東當處長就比較輕鬆。屏東的管區範圍到墾丁、海邊，海邊是有防風林要管理。另外墾丁國家公園成立後，就變成國家公園也在管，但是森林火災、抓山老鼠這些還是我們的工作。

我覺得早期做處長的業務比較單純，我自己是覺得沒什麼。不過有一個很重要的，我覺得做處長的人要最了解的事，就是你的管區裡面交通狀況、林班分布，你要全盤了解。這非常重要，為什麼呢？因為發生盜伐的時候，你要想一想「有沒有可能？」如果深山的地方、又沒有路，你要怎麼去那裡盜伐？像有一次就是藤枝再上去的地方，辦過砍伐處分，有建造過林道，沒有伐木之後就沒有用了。每一個區域都配有一個巡視員，負責巡視。結果有一次發生那裡的紅豆杉被盜伐的案件，抓到之後，我們林務局有一個不成文的規定，就是盜伐的木頭（贓物）價值若超過兩百萬元，那巡視員就要被 fire（開除）。但是我到現場去看，是怎麼盜伐的呢，山老鼠是下到路面以下很遠的地方，把樹鋸成一塊一塊的，然後用揸的揸出來，那是在斜坡路面下很深的地方，巡視員根本就看不到，怎麼能夠追究他的責任呢？所以我就呈報林務局，只給口頭警告。

我當屏東處長三年多，就提早退休了，後來林務局怎樣處理海濱區的 BOT，我就沒有參與到，也不了解。

六、 提早退休與休閒愛好

我提早差不多 2 年退休，原因就是當時的某位長官。他並非森林專業出身，所謂隔行如隔山，森林系四年內需要研讀許多森林專業的學問，這些專業的基礎是領導林務局必備的。當時，六龜有一個中興苗圃，那裡有一塊平平的空地，地上有一些房子是管理苗圃的人住的。某位長官就說在這裡開一個直升機場，森林火災的時候，直升機從這裡起飛，比從屏東機場起飛近。他講的是沒有錯，是真的比較近，但是他又說你這個直升機要加油，所以這裡要做一個儲油庫，油一加，馬上就飛上去。但是我認為油庫還有很多相關的問題，例如：運補、維護、滲漏、起火...等，最重要的是直升機的飛行駕駛並不住在六龜，假若真有火災，一樣無法及時起飛，所以我不敢苟同這個想法。

屏東林管處海濱區的旅館要 BOT 的時候，⁴⁷旅館是林務局福利會管理的，那個地方是屬於恆春工作站管轄，當時因為虧本，所以要 BOT。BOT 是有條件的，投標者的身分，還有標到之後能做什麼、不能做什麼，都有一個投標須知規定。根據投標須知是不能改建、擴建，結果得標的人得標後通通申請要改建、擴建，很多項目違反投標須知，是不合規定的。我認為這個不行，要拒絕申請。結果某位長官就叫我准他，我就說那我報上去，您批准他，我就照做。結果該位長官回我說：「你不負責，難道要我負責嗎？」我真的很不想做這個事情，所以我就把投標內容拿給一位法界的朋友，請他看看合法性的問題。他就問我：「老兄老兄，你還有多少年退休？」我說兩年多，他就叫我乾脆退休，不要捲進去。⁴⁸

後來這件事推到省政府去，省府召開委員會，第一次開會我有去，

⁴⁷ BOT，全名 Build-operate-transfer，意指公共建設由民間興建、營運，一定時間後再交還政府的開發模式。

⁴⁸ 本計畫案顧問李桃生前局長指出，此爭議指的是墾丁賓館海濱分館委外經營案，這個案子於招標後，得標業者依契約規定，提出投資改善計畫，因出現契約前後條文有矛盾之處，後來是由臺灣省政府組成專案小組(包括法規會，主委是邱聰智)進行審查，並提省政會議後，決定依原契約規定，同意依審查通過之投資計畫書另定新約辦理；至於原契約有爭議部分則以訴訟解決。經多年訴訟後，爭議部分依本局訴求順利解決。

省府第五組是管林務局的事情，他們都支持我的看法。但是第二次、第三次，或第幾次，是他們自己開會，我已退休了，這個案後來就通過了。⁴⁹這個地方就是之前拍「海角七號」很紅的地方，說實在那邊應該都是不符合原本的投標須知規定的，因為那個範圍裡原本有很多原生的林投，得標人就用推土機清除，把林投都清掉。那時候國家公園已經成立，國家公園就要處罰他。我們工作站的主任知道後，就說：「不要這樣，這由我們自己處理，你罰他等於是非主管機關處理，不好看，這個工作我們來做」，他就上報，報到本處。這是違反規定，所以要罰，最後也是只罰七萬塊，等於說你把林投清掉，錢罰一罰，案子就這樣結束掉。後來調查局有把我叫去問這件事，調查局的人看到我去，說我是最冤枉的。他就問我指示的人有沒有不法的事情，我說我想可能是有，但是我沒證據，我不能亂講，有沒有你們去調查就知道。

所以搞到這樣，我就想退休不做了，然後就被調去林務局的技正室，但當時我還住屏東，所以我每個禮拜都搭飛機去臺北上班。技正室裡很多當過處長、主任秘書的老技正，提到那位長官，大家都搖頭。在本局我就只是辦理退休，退休後我就沒有事了。

⁴⁹ 1995 年 10 月 13 日經屏東林管處審查後，有五家投標業者不合資格，其中不乏知名大型飯店集團，故引起廠商的異議。1997 年 6 月 24 日的新聞報導指出，臺灣省政府認為〈森林遊樂區提供公民營作業要點〉中所訂資格限制太過嚴格，故在業者要求下，省府最近重新修正這項作業要點，放寬多項限制。而受訪者也在該報導發出的同日調離屏東林區管理處處長職務。資料來源：〈每年八千萬權利金 墾丁海濱遊樂區經營權招標創天價〉，《民生報》，1995 年 10 月 13 日，07 版；〈森林遊樂區開放民營 限制放寬〉，《經濟日報》，1997 年 6 月 24 日，23 版。



圖 1、劉肯學先生 2004 年於台鳳高爾夫球場揮桿相片／受訪者提供

人家都說退休很輕鬆，我退休卻很忙，我在還沒退休以前，我的興趣就是打橋牌、打高爾夫球、聽古典音樂。我還曾是屏東縣橋牌及高爾夫球的縣代表。以前的許啓祐局長，他身材很高大，年紀比我大，有一次我到臺北去找他，他夫人許張愛簾當時是立法委員，⁵⁰他們夫妻請我到豐原高爾夫球場打球，從早上 6 點打到下午 6 點，許局長都不會累。我想說打完 18 洞，大概要休息了，結果他又從第一洞開了球，然後又走路出去，繼續打，體力很好。

⁵⁰ 許張愛簾，1930 年出生於臺北，就讀臺灣省立臺北第二女子中學，日本近畿大學法學部、美國加州大學國際社會研究班、國立中山大學企業經營專題研究班畢業。曾任 1980、1983、1986 年臺灣省第三選區 1989 年臺灣省第七選區等 4 次增額立法委員，任內曾推動「森林法」、「立法院組織法」等法案修正。資料來源：許張愛簾口述，薛化元訪談，郭凱迪、雷思庭記錄，《許張愛簾女士訪談錄》（臺北：立法院議政博物館，2010 年）。



圖 2、劉肯學先生（右）於 1999 年前往惠蓀林場相片／受訪者提供

我退休後聽音樂都是用 CD，我女兒是醫生，知道我愛聽，她就幫我買一套音響，比普通的好，二十幾萬而已，人家說好的要一、兩百萬。不過我耳朵不太好，要掛耳機（助聽器），這個就是比較大的缺點。不過即使耳朵不好，我現在還是在練習聽英文。

另外我還學畫圖，畫水彩畫。不過我畫圖很預顛(hân-bān，笨拙)，所以我的女兒給我買很多參考書。我現在感覺最困難的是調色，書上寫說只要有三色的話，所有的顏色都可以調配出來，但是我調不出來，覺得很困難。還有紙也非常重要，你不能隨便拿張紙來畫，好的水彩紙比較厚。筆也是有分大小支。畫畫以外，我還有玩電腦，玩新接龍，動動腦筋很好。

楊守清先生訪問紀錄

時間：2022 年 1 月 18 日 上午 9 時至 11 時 50 分

地點：屏東縣萬丹 楊宅

使用語言：臺語

訪問：洪廣冀、謝宜彊、張雅綿

列席：許博彥

記錄：張育嘉

整理：謝宜彊



楊守清先生講解羅盤儀使用方式，攝於萬丹鄉楊宅

受訪者簡介：

楊守清，1936 年生，屏東縣萬丹鄉田厝村人，家中務農為生。楊守清先生先後就讀於社皮國校、萬丹初中、屏東農校。農校畢業後，

先接受 4 個月的軍事訓練，於 1957 年特種考試通過，分發至萬丹鄉公所上班，不及半年便調至林產管理局高雄山林管理所內埔分所高樹工作站。1958 年受臨時召集入伍，被派去金門當兵，並遭遇八二三炮戰。退伍當天正逢林務局改組，林政、林產業務一元化，受訪者任職處由高雄山林管理所改為恆春林區管理處。隨後楊守清先生便於各工作站與分站間輪調，歷任高樹、枋寮、關山處大武、新置、隘寮、楓港等站，擔任分站站長共 28 年。擔任分站站長期間，於第一線處理許多伐木、造林業務，也常處理盜伐、濫墾等業務，甚至也曾親自上山處理森林火災。雙流森林遊樂區成立時，楊守清先生於潮州工作站任職，曾經手處理雙流森林遊樂區新闢大型停車場，與當地原住民協商用地問題。2002 年 1 月楊守清先生退休，其於林務局任職 45 年間，長期外派分站，身處林業工作第一線位置，對於林務人員第一線的各種工作內容皆有所了解，可做為基層林業員工的代表性人物。

一、家庭與幼時記憶

我是日本時代出生的，昭和 11 年（1936）新曆 7 月 7 日出生，我爸爸、我阿公都在萬丹鄉住田厝，這裡就是我的祖厝。田厝村有很多不同姓氏的居民，但是我家這邊是以姓楊的為主。這邊的人其實以前在廈南村那邊，那邊淹水才搬過來田厝這邊，距今已經上百年，¹巷子口那間廟就是古早的大廟，已經一百多年，但近年有重蓋過。萬丹這邊可以說都是福佬人，有一些少數的客家人是外面來的，他們來也都講福佬話。

我們家以前在這裡就是從事農業，種稻米、種菜、番薯這類農作。我讀國校的時候，我爸爸在經營，家裡大約有一甲地，現在到我的手上也還是一甲地左右，不過我只留幾塊菁仔（tshenn-á，檳榔）園自己照顧，剩下的土地租人轉做魚池。我爸爸總共生 10 個小孩，我是最

¹ 屏東縣萬丹鄉田厝村居民原大多姓陳，1921 年下蚶楊厝（位於今萬丹鄉廈南村）發生大火，大部分居民遷至田厝。受訪者所指百年前居民由廈南村遷移置田厝，應指此事，惟受訪者可能不清楚傳說細節，將當時的災害記為水災。資料來源：李明進，《萬丹鄉采風錄》（屏東：屏東縣立文化中心，1997 年 6 月），頁 125。

大的，我下面有 8 個女生，其中兩個小時候就死掉了，剩 6 個，最後最小的就是我小弟，跟我差了 20 歲。

我也是有經歷過「四萬塊換一塊」²的年代，但是當時我還小，都是我爸爸、阿公在處理這些事情。不過「三七五」³我就有了解，當時的農民沒什麼私有地，都要向有很多土地的大戶租地耕種。從「三七五」的政策開始，你這塊地租金就用「三七五」去繳，繳不知道多少年，這塊地就可以變你的。不過這個對我們家沒有影響，因為我爸爸、阿公那個時候都已經有私有地，所以沒有去放領到人家的，也沒有租給人家。不過以前日本時代，我爸爸有跟人租一塊地耕種，但是我爸爸那時有加入警防團，等於現在講的義警，⁴戰爭的時候如果發空襲警報，一定要趕快去派出所報到。有時候去田裡工作，隨時要跑去派出所，所以想說這塊地不如就放棄掉。放棄後過快十年就實施「三七五」，所以我們沒影響到。

光復那年（1945）我剛好讀到國校三年級，我是讀社皮國校。⁵戰

² 1949 年 6 月 15 日，臺灣省政府公布《臺灣省幣制改革方案》、《新臺幣發行辦法》以及其他相關改革法規。《新臺幣發行辦法》中規範，於此辦法公布日前，臺灣銀行所發行之舊臺幣，可於 1949 年 12 月 31 日前以四萬元折合一元無限制兌換新臺幣，即日後俗稱之「四萬塊換一塊」。資料來源：〈新臺幣發行辦法〉，收於臺灣銀行金融研究室編《臺灣省幣制改革》（臺北：臺灣銀行金融研究室，1949 年），頁 8。

³ 1949 年 4 月 14 日臺灣省政府發布《臺灣省私有耕地租用辦法》，設定私有耕地地租租額不得超過主要作物正產品全年收穫總量 37.5%，1951 年經正式立法程序訂定《耕地三七五減租條例》，對於地主收回耕地做出嚴格規定，並設有刑法罰則。此即為「三七五」一詞之由來。後文受訪者將時《實施耕者有其田條例》政策內容一併以「三七五」為名說明，可能為受訪者不清楚詳細政策名稱，而以「三七五」統稱戰後初期之土地改革。資料來源：廖彥豪、瞿宛文，〈兼顧地主的土地改革－臺灣實施耕者有其田的歷史過程〉，《臺灣社會研究季刊》98（2015 年 3 月），頁 69-145。

⁴ 警防團為二戰期間的民防警備組織，負責處理包括夜間燈火管制、滅火或災難事件等戰時應變工作。雖不完全等於今日所謂義警，受訪者可能只是以類似概念類比。資料來源：「日治時期小梅警防團」，國家文化記憶庫網站，2022 年 11 月 22 日下載，https://memory.culture.tw/Home/Detail?Id=140885&IndexCode=online_metadata。

⁵ 社皮國校，即今日屏東縣萬丹鄉社皮國民小學，校址位於屏東縣萬丹鄉社口村社皮路二段 550 號。前身為 1910 年設立之阿猴公學校社皮分校，1919 年獨立為社皮公學校。資料來源：「學校簡介」，屏東縣社皮國民小學網站，2022 年 4

爭時在學校上課，如果警報來，老師就說趕快包袱收一收，然後大家就跑回去。因為學校沒開防空洞，所以都盡量讓你疏散回自己家。光復後我繼續在社皮國校就讀，讀四年級。光復的時候我沒什麼印象，就大家都說光復，光復就光復，我就再繼續去讀書這樣。我們這樣的鄉下也沒有看到日本軍隊或國民黨軍隊，二二八我們這邊也比較沒有被波及到，只有聽老師說，但我們自己也沒看到什麼。剛光復都是臺灣人老師，還沒有外省人，我們有一個學期都是用臺灣話上課，光復後就都不講日本話了。外省老師也很少來我們這種鄉下的國校，到我初中的時候才有外省老師。

我初中是讀萬丹初中，高中是屏東高農，就是現在屏科大。讀屏東高農時我沒有住宿舍，每天從家裡通勤去上課。過去讀書小孩很辛苦，不像現在交通那麼方便，騎腳踏車要很早就出門，像我這裡騎到屏東農校，就是現在的屏東大學的民生校區，就是屏東林管處出來那邊，騎腳踏車差不多要 40 分鐘至 50 分鐘。如果騎比較慢，會要一個小時。而且要趕不能遲到，我們學校有教官，是軍隊派來的少校，人很兇，上學時間到，差不多 7 點 40 分，他就站在校門，看誰最慢來。

二、分發公家單位與八二三炮戰

農校有分科，我是讀農藝科，畢業後一、兩天，兵單就來了，要先去做 4 個月的兵。回來以後，民國 46 年（1957）特種考試通過，進來省政府人事處分發，我是分發到萬丹鄉公所來。差不多四、五個月，又接到省政府來的公文，說林務局需要一百個人力，看有沒有人要過去林務局。有一位我讀農校時的老師，叫做鄭月樵，⁶他是外省人，我在讀書的時候他當教務主任。當時他跑去林務局當林產課長，我知

月 9 日下載，<https://www.spps.ptc.edu.tw/nss/p/a1>。

⁶ 鄭月樵，山東省新春縣人，1911 年生。河北省農學院森林系中途休學，後復學於國立西北農學院森林系，1941 年畢業。曾任山東省文登中學教員、河南宛西師範學校農場主任、貴州大學講師、貴州農業改進所技正、貴州省政府建設廳農林股長、廣西大學副教授等職。1947 年來臺後擔任嘉義山林管理所所長，旋調本局技正。後曾任省立屏東高級農業職業學校教師，1963 年調回本局簡任技正，1965 年奉派為林相變更小組執行秘書。1978 年退休。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》（臺北：著者自印，1991 年），頁 13。

道後就寫信給他，我問老師說我有接到通知要去林務局，我是不是過去比較好？我老師馬上回信，說：「你一定要來。」所以我就去林務局報到了。我報到完就跟我老師說：「我想要回來屏東處。」那時候還叫做高雄山林管理所，⁷但我知道那在屏東。我老師說：「你要回屏東，那我跟人事說一下」，就帶我去人事室說一下就好了。那個年代的課長很有力。

民國 46 年（1957）我進來高雄山林管理所，所長是葉國和。⁸對於所長，就是只知道名字，其實不太認識，畢竟我工作都在外面，頂多有時候開會遇到打個招呼而已。一開始管理所派我去內埔分所，內埔分所再派我去高樹工作站。當時山頂原住民都講日本話，因為我有讀過三年日本學校，稍微有基礎，就和他們會稍微講。後來我退休以後，萬丹圖書館那邊有在教日語，我也去加減學。

我在高樹差不多一年多，民國 47 年（1958）6 月我被臨時召集，又要去做 18 個月的兵，我是空軍高砲部隊。當時的部隊還不是全都本省人，像我一個班 7 個人，4 個外省、3 個本省人。我是分派在金門沙美，在田的外面較高的地方當陣地。我 6 月去金門，8 月就碰到「八二三」，砲戰期間我在那裡待了 12 個月。「八二三」的時候，頭一天就打死好多人，因為頭一天大家都沒有準備。在金門太武山後面是防衛部，晚上大家在吃飯，砲從那裡打下去，死 3 個少將，⁹士兵也

⁷ 1945 年第二次世界大戰結束，臺灣行政長官公署主管一切接收事宜，設置林務局接收日治時期之林務機關及相關業務。1946 年林務局將原州廳之山林事務所、森林治水事務所及營林出張所等單位整併為 10 個山林管理所。此後歷經數年的行政制度改革，至 1960 年林務機關改制，林產與林政合一，林務局轄下各山林管理所改稱林區管理處。其中原高雄山林管理所轄下旗山、荖濃、楠梓仙溪等事業區及岡山治水區改由楠濃林區管理處接收；屏東、潮州、恆春等事業區及隘寮治水區改由恆春林區管理處接收。資料來源：王國瑞，《臺灣林業史 第二輯》（臺北：金氏圖書公司，1985 年 6 月），頁 16-21、130-131。

⁸ 葉國和，廣東省順德縣人，1916 年生，國立中山大學森林系畢業。曾任西康省天全林場主任。1946 年奉邀來臺，先後曾任林務局經理課長、林政課長、太魯閣林場場長、高雄山林管理所所長、玉里林區管理處處長、林務局簡任技正等職。1981 年退休，次年因病過世。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 15-16。

⁹ 受訪者所指 3 位少將應是其本來就不甚了解詳情，或記憶模糊。八二三砲戰首日，金防部中將副司令官趙家驤、吉星文及少將副司令官章傑前往太武山麓餐

死很多。我剛開始去的時候沒什麼緊張的感覺，大家吃飽晚上要去洗澡，因為金門沒水，就跑到人家田園裡的古井，舀古井水洗澡。結果砲打過來，拼碰叫（pìn-piàng-kiò，狀聲詞），大家拼命跑的時候才開始會怕。但是到後來，我們都有挖交通壕，我們就坐在交通壕裡，你要打隨便你打，沒在怕。屏東林管處只有我有「八二三」的經驗，其他都沒有。剛好那年次之前這裡都沒有人調到金門去，「八二三」開始後，中間要再調去金門就很困難，每天船班都被砲彈封鎖，物資只能用空投的。砲戰的時候去金門沒那麼簡單的！

我民國 49 年（1960）2 月 16 日退伍，剛好那一天林務局改組，¹⁰高雄山林管理所拆成兩個管理處，一個是楠濃林區管理處，一個恆春林區管理處。過去恆春處的辦公廳在林森路，屏東醫院斜對面那裡，現在這裡是新的。¹¹改組完後是夏受虞做處長，¹²夏受虞是外省人，他原本是大學的教授，改組後來做處長。夏受虞服務 3 年，之後換東北人，「番仔滕」滕德新，¹³他在恆春處做 8 年的處長。滕德新來了之後

廳時遭砲擊殉職，並在 3 小時內落彈 5 萬 7 千餘發，最後中華民國國軍共有 4 39 人陣亡、17 人失蹤，1,972 人負傷。資料來源：黎玉璽，《八二三金門會戰海軍作戰實錄》（臺北：作者，1985 年），頁 11、87；〈823 砲戰殉職 3 名將遺族一甲子金門聚首〉，《蘋果新聞網》，2018 年 8 月 22 日，2022 年 7 月 12 日下載，https://www.appledaily.com.tw/politics/20180822/OPGOTCAXVRQQGXYAAAOLENGXT4?utm_campaign=twad_article_share&utm_medium=social&utm_source=facebook&utm_content=share_link。

¹⁰ 1960 年 2 月 15 日林產管理局改制林務局，同年 2 月 16 日各林區管理處在各駐地正式成立。資料來源：姚鶴年編撰，《臺灣省林務局誌》（臺北：臺灣省林務局，1997 年 3 月），頁 55、154。

¹¹ 屏東林管處新建辦公大樓距於 2003 年 6 月動工，2005 年 7 月 26 日竣工，10 月 24 日遷駐，11 月 15 日舉辦落成啟用儀式。現（2022 年 3 月 22 日）該處為財政部國有財產署南區分署屏東辦事處。資料來源：〈第四節 民國 94 年（2005）〉，《林務局局誌續編》，行政院農業委員會林務局網站，2022 年 12 月 1 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001357>。

¹² 夏受虞，安徽省和縣人，1905 年生，1933 年畢業於南京金陵大學森林系。來臺後歷任臺灣省農林廳檢驗局簡任技正兼基隆分局長，該分局改制檢驗所後，仍續任所長。1960 年調任為林務局恆春林區管理處處長，1963 年調文山林區管理處處長，1966 年調回林務局任簡任技正，1969 年退休。退休後任職於花蓮中華紙漿公司林業處處長，約三年後辭職赴美定居。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 51-52。

¹³ 滕德新，安東省鳳城縣人，1913 年生，日本公立盛岡農林專科學校森林科畢業。曾任安東省政府建設廳技正、東北行轅經濟委員會農林處技正、瀋陽市東

差不多兩個月就開始人事調動，調了有幾百個人，幾乎每個人都調動。我退伍回來原本一樣在高樹，滕德新把我調到枋寮工作站當站長。這些處長我每個都很有印象，從還沒改組的葉國和、再來夏受虞，之後滕德新，後來還有蔡丕勳，¹⁴我都叫他「蔡不動」。接下來是王本部，¹⁵王本部再來就薛派欽、¹⁶陸耀光，¹⁷下來換劉肯學，下來換洪明川，下來換賴建興。中間還有一個陳惠堂，¹⁸他是剛好 78 年改成公務預算時來當處長，在管理處 5 年。¹⁹最後我是在賴建興任內退休。

陵森林整理事務所技術組長，1948 年來臺任羅東山林管理所技正，羅東所併入臺北山林管理所後，仍兼羅東分所主任。後歷任花蓮山林管理所所長、臺中山林管理所所長、巒大山林區管理處處長、恆春林區管理處處長(1963-1970)。1970 年出任大雪山林業公司總經理，1970 年遭免職，於 61 歲之齡因病過世。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 53。

¹⁴ 蔡丕勳，苗栗縣人，1930 年生，臺灣大學森林系第三屆畢業。1953 年高考及格，任農村復興委員會農經組助理。1955 年改任農林廳薦任技士，1964 年調任林務局林政組組長，任內規劃濫墾地清理措施有成。1967 年任關山林區管理處處長，實施 3000 餘公頃的林相變更。1970 年調任恆春林區管理處處長，積極整建墾丁森林遊樂區。1974 年調任埔里林區管理處處長，1978 年調文山林區管理處處長，1980 年升林務局副局長。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 104。

¹⁵ 王本部，四川省安岳縣人，1920 年生，私立金陵大學農業專修科畢業。1947 年應臺灣省林產管理局長唐振緒廣邀全國林業專家來臺就業，先後任職於太平山林場、新竹山林管理所、臺東山林管理所木瓜林區管理處、埔里林區管理處、恆春林區管理處處長、楠濃林區管理處處長、本局技正等職，1986 年退休。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 64-65。

¹⁶ 薛派欽，臺灣高雄市人，1931 年生，臺灣省立農學院森林系畢業。1956 年就業考試甲級森林科特考及格，先後任職於阿里山林場、高雄山林管理所技佐、恆春林區管理處技術員、伐木股長、工作站主任、副技師、林產課長、經理課長、木瓜林區管理處副處長、1981 年升恆春林區管理處處長等職。1988 年奉派擔任臺灣省水利局局長。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 108-109。

¹⁷ 陸耀光，廣東省中山縣人，1916 年生，國立中山大學農學院畢業。1948 年來臺任職於高雄市政府，1949 年應高雄山林管理所所長王國瑞之邀，出任該所林政課長。1960 年調升楠濃林區管理處副處長、1962 年任恆春林區管理處副處長、1973 年任玉里林區管理處處長、1977 年任恆春管理處處長、1981 年退休。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 51。

¹⁸ 陳惠堂，臺灣雲林縣人，1931 年生，臺灣大學森林系畢業。1959 年任職臺南山林管理所，後陸續擔任玉山林區管理處林產課處分股長、造林課長、林產課長秘書、副處長等職。1989 年調為屏東林區管理處處長。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 110-111。

¹⁹ 屏東林區管理處歷任處長(及改組前所長)至受訪者退休為止依序為：王國瑞、

三、各工作站經歷與林產處分

我到枋寮後，又被調去大武工作站，兩地加起來差不多一年的時間。之後我被調到滿州當站長，在滿州兩年後，又被調去大武當業務股長。在大武當業務股長期間，大武改成關山林區管理處（1965），²⁰在關山處兩個多月後，他們派了新的人員，我就回到恆春處，滕德新又派我到高樹工作站當站長。我在高樹當了兩次站長，第一次去4年，第二次去3年，之後就調來新置分站當站長，當了6年。新置6年完了又調隘寮分站長，又做6年。到民國75、76年（1986、1987）左右，我就到楓港分站當站長，民國78年（1989）林務局機關改制，要縮編，楓港站要裁掉，所以民國78年我就去潮州，潮州有管屏東、潮州兩個事業區，算是屏東林區管理處最大的站。之後就一直在潮州做到民國90年（2001）退休。可以說我都是在當站長、分站長，從頭到尾28年。

我在林務單位都是在各分站跑來跑去，可以說是一個 kha33 bang51（皮包的外來語，即日語かばん）拿著，リュックサック（Rucksack，類似登山用的大背包）揹著就來上班。上班時間就在上班，晚上在辦公廳睡覺，星期六日休息回家。我退伍後，民國49年（1960）結婚，我第一次調枋寮當分站長時，家裡人有跟我去住幾天，另外調楓港時家人也去了幾天，其他時候都是我一個人在外地，家人住在萬丹。

分站等於說是山上接應的站，該站的造林、保林都是分站長負責的。當時的分站差不多等於過去的工作站，現在工作站是轉達，現場

徐學訓、葉國和、夏受虞（改組後首任處長）、滕德新、蔡丕勳、王本部、陸耀光、薛派欽、洪懷琳、陳惠堂（改公務機關後首任處長）、劉肯學、洪明川、賴建興。受訪者可能因記憶模糊，所敘順序略有差異。資料來源：「歷任首長」，行政院農業委員會林務局屏東林區管理處網站，2022年4月19日下載，<http://pingtung.forest.gov.tw/0000343>。

²⁰ 1960年林務機關改組後，原臺東山林管理所大武事業區改由恆春林區管理處管理，至1965年才歸關山林區接管。資料來源：王國瑞，《臺灣林業史 第二輯》，頁130。

的業務都是分站處理。²¹我在分站長的時候，包含造林、林產、林政、企劃什麼的，都要自己負責。站長以下還有技術士，分站底下有十幾個技術士。各個分站業務內容其實都差不多，重點都是在砍伐跟造林，作業法都相似。要處分時，一定都要做測量、每木調查，調查完這個範圍裡的材積，再標給業者去砍伐。砍伐完後，再交給我們做造林。潮州事業區的處分我差不多都有參與到。

我進來林管處的時候（1957），已經有用電鋸鋸材，但電鋸都沒很大支，一、二尺（30.3~60.6 公分）長而已。大棵的樹要用手鋸，像很粗的紅雞油、²²烏心石，²³電鋸鋸不下去。當時木材砍完還是用木馬運出來，²⁴民國 46 年（1957）我剛進來，還是高雄山林管理所的時候有在用木馬。後來在高樹看過一、兩次用まげ送出來，²⁵まげ可以說就是集材機的意思，ワイア索綁在樹上，用鏈條把木材吊出來。山上的集材機是小臺的，畢竟大臺的搬去山上也沒地方放。後來差不多民國 50 年（1961）左右，就都用怪手拉，怪手也是綁ワイア索把木材拉起來，因為屏東這裡都是雜木而已，最長差不多十多尺，怪手拉了就來。拉出來後，就放到卡車上運出來。在沒有卡車路以前就是要用木馬路，高樹早期還是用木馬，沙溪林道開進去後就都可以用卡車運

²¹ 1960 年改制前，各山林管理所下設分所，分所下再設各工作站。1960 年改制後，各林區管理處下設工作站，工作站下再設各分站。1960 年改制以前之「工作站」與改制後「分站」兩者地位類似，受訪者常將此二名詞混用，其曾服務的枋寮、新置、高樹、楓港應為改制後的分站，大武、潮州則為改制後的工作站。資料來源：王國瑞，《臺灣林業史 第二輯》，頁 17、134。

²² 榔榆：學名 *Ulmus parvifolia* Jacq.，俗名紅雞油。落葉喬木，幹皮灰紅褐色，不規則雲片狀剝落，臺灣多見於中南部海拔 900 公尺以下山區。木質堅韌，為建築、家具之良材，亦可供園林及盆栽觀賞。資料來源：呂福原，《臺灣樹木解說（三）》（臺北：行政院研究發展考核委員會，2003），頁 61。

²³ 烏心石：學名 *Michelia compressa* (Macim.) Sargent，常綠大喬木，分布於全島低至中海拔之闊葉樹林中，樹形高大。此木屬闊葉樹一級木，樹形優美外，也為優良用材，亦為重要原生綠化樹種。資料來源：呂福原，《臺灣樹木解說（一）》（臺北：行政院研究發展考核委員會，2003），頁 59。

²⁴ 木馬為運送木材之器具，沿地形、地物架橋築路，每隔一距離放置一橫圓木，為木馬道，木馬在上運輸木材。簡義倫，〈日式伐木系統與美式伐木系統之比較——以八仙山林場及大雪山林業公司為例〉，《人文暨社會科學期刊》6：2（2010 年），頁 39。

²⁵ まげ指鋼索捲揚機，「卷揚」之日文為まきあげ，臺語吸納此外來用語，並簡化為「まげ」。

材，也不用集材機，用怪手夾就好，怪手一次就夾好幾噸。林道很寬，大臺卡車至少要 6 公尺寬。

高樹的木材很好，²⁶有烏心石、雜木，還有檜（カシ）類的，²⁷那裡比較深山，每棵都很大，每年都有砍伐。不過高樹沒有ヒノキ（hinoki，檜木）。²⁸當時高樹的伐木業者很多人，一支林班大概都 10 至 20 甲，這樣就算很大了，要處理一整年。業者標林班我們都會附帶要他開林道，高樹那條沙溪林道就是在我任內的時候開的，²⁹測量也是我帶隊去測量。沙溪林道很長，頭到尾四十幾公里，快要 50 公里，為了開那條林道標的林班可能有四、五十甲，很大片，來標的業者是高雄那邊來的合股的公司。開了那條林道後，就繼續處分高樹的木材，那時候高樹的天然林可以說是材積最高的，處分很多。當時很多地方需要用木材，連鐵路的枕木也是用木材，每一個林班都要附帶幾千支的枕木給鐵路局，他們用量很大。鐵路局有規定做枕木的木材，有好幾種，至少都要是比較不會腐爛的木材，大概都以かし仔（檜木）、楠木³⁰為主。此外樹枝還要做燻菸葉的燃料，一間菸廠一年起碼就要買幾十臺的樹枝。剩下的用材包括建築板料、木箱，過去不像現在都用紙箱，全都是木箱。木材銷路很大，可以說我在上班的時候，臺灣的天然資

²⁶ 受訪者於高樹分站擔任站長的時間記憶不明確，推測是其從大武工作站調回後（1965），1960 年代後半以及 1980 年代前半兩次。

²⁷ 泛指殼斗科櫟屬、石櫟屬植物，質地堅硬而得名。資料來源：「殼斗科植物區」，臺北植物園農業主題館網站，2022 年 11 月 25 日下載，<https://kmweb.coa.gov.tw/subject/subject.php?id=27208>。

²⁸ ヒノキ，臺灣扁柏，學名 *Chamaecyparis obtusa* var. *formosana* (Hay.) Rehd.，特產於臺灣中海拔山區，為常綠大喬木，材質細緻，具濃郁香氣。主要用途為家具、建築，扁柏與紅檜的木材均稱為檜木。資料來源：呂福原，《臺灣樹木解說（一）》，頁 36。

²⁹ 沙溪林道位於屏東縣三地門鄉，屬高屏流域集水區範圍，最初開設路線由三地門鄉口社村為起點，經三地門鄉原住民保留區進入屏東事業區 7 至 10 林班，終點為屏東事業區 11 林班範圍內，全長 45.47 公里。由於地質環境脆弱，沙溪林道有多處易崩塌點，目前機車可通行到 23 公里處，四輪車輛可通行至 8 公里處。資料來源：「沙溪林道」，行政院農業委員會林務局屏東林區管理處網站，2022 年 4 月 10 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/ForestRoad/10003339>。

³⁰ 泛指樟科楠木屬植物，木材硬度適中可做建築與雕刻材料。資料來源：「樟科植物區」，臺北植物園農業主題館網站，2022 年 11 月 25 日下載，<https://kmweb.coa.gov.tw/subject/subject.php?id=27207>。

源開發最多。我在高樹時恆春林區管理處還沒開發到紅檜、扁柏這類，像嘉義阿里山、太平山、八仙山、木瓜山，那裡的林場專門在拿紅檜和扁柏，拿很多。屏東處是有這種木材，都在大鬼湖那邊，但是比較少，也還沒拿到。砍伐完就要馬上造林，我在高樹時，是種杉仔（sam-á，杉木）³¹和臺灣櫟，也就是紅雞油，現在高樹造林地的紅雞油差不多都是我種的。

像是枋寮，到楓港，甚至一直到恆春這些地區，差不多都是處分相思樹。³²相思樹用途很大，都用來做船的龍骨，聽說是因為相思樹可以承受浸水，所以相思樹價格很好。我在新置分站的時候就沒什麼相思樹，民國 75 年（1986）到 78 年（1989）在楓港這邊就幾乎都是相思樹。

雙流在做林相變更的時候，³³我有聽過，也知道那裡做了很多苗圃要造林。但是我那時候不是派在那邊，所以我比較不熟。雙流林相變更時第一任工作站主任是薛派欽，不知道過世了沒。還有可以問劉肯學，他那時候好像是林產課長，³⁴要做林相變更要先處分那些林木，這些他都會知道。我沒有管林相變更，但是我的工作也是都要伐木、造林。

潮州事業區和屏東事業區我都做過分站長，這些地方的苗圃我比

³¹ 杉木，學名：*Cunninghamia lanceolata* (Lamb.) Hook.，俗名：福州杉，常綠喬木。杉木因生長快，伐期短，臺灣引進為人工林，栽培於本島低海拔 500～1800m。資料來源：呂福原，《臺灣樹木解說（一）》，頁 30。

³² 相思木：學名：*Acacia confusa* Merr.，俗名相思仔。高大喬木，原產臺灣恆春半島，分布菲律賓至印尼。木材堅重，為良好薪炭材，為臺灣主要造林樹種之一。呂福原，《臺灣樹木解說（二）》（臺北：行政院研究發展考核委員會，2003），頁 29。

³³ 為了使林地經營合理化，當時政府設法改善經營方法，然因財力無法達成，當時聯合國有世糧方案施行補助，並有以林相改良為補助對象。在 1964 年由林務局函請行政院經濟合作發展委員會透過外交部向聯合國提出，並獲得補助，自 1965 年 1 月至 1976 年 12 月實施林相變更。資料來源：羅紹麟、馮豐隆〈臺灣林相變更始末〉，《臺灣經濟》109（1986 年 1 月），頁 62-64。

³⁴ 劉肯學於林相變更期間受滕德新處長提拔為林政課長，後又調任林產課長，兩課長任期共 13 年，於 1982 年轉入屏東縣政府農業局服務。資料來源：洪廣冀、謝宜彊訪問；謝宜彊整理，〈劉肯學先生訪問紀錄〉（2022 年 1 月 17 日訪問），林務局屏東林區管理處林業相關人物口述歷史訪談計畫，未出版。

較熟悉。當時的苗圃都是做臨時性的，看今年這個地方計畫要做多少公頃的造林，你就開闢苗圃、設臨時性的水源，種造林樹，像櫟、柳杉，或烏心石。當樹挖起來後，這個苗圃工作結束，等於沒用途了，就留幾棵樹在那裡長大這樣，就是臨時性的。高樹這邊都是這種臨時性的苗圃，我知道六龜那邊有固定性的苗圃，叫新威苗圃，但是我沒去過，不太了解。

造林需要先採種子，我知道的是林業試驗所那邊去處理，他們會委託像是造林的業者去採，採一採交給林業試驗所，各個林區管理處要多少，跟林業試驗所要求，他們就會撥下來。這些造林業者不一定是在地的，像屏東處的造林業者林坤木，他就是臺中人。還有另一個早期的甲級牌業者許德旺，他是嘉義人。當然本地的也有，但大部分都是外地比較多。本地、外地的都會來標，大家就會協調這塊地要給誰標來造林，當然他們內部怎麼協調我就不知道。

以前還是 13 個林區管理處的時候，員工總共八千多人，³⁵包括鋸樹、砍樹、剪樹，還有管流籠的，那都全部算是林務局的員工。我們算公務人員，就照公務人員的規定算薪水。現場的工人像砍樹的，他們是計價薪資，看一天砍多少樹再來算，另外還有津貼。但是他們也是算正式員工，該有的福利都有還有獎金。那時候林務局和經濟部一樣，靠你自己生產多少，才來付你的薪水。³⁶民國 49 年（1960）的時候美國有一個《480 公法》，³⁷就是臺灣的經濟不好，美國要來援助，

³⁵ 林務局於 1989 年改制前人員編制為職員 2,190 人及工員 5,040 人，改制後人員精簡至 1,531 人及工員 2,555 人。受訪者對於林務局編制人員詳細人數可能不完全了解。資料來源：姚鶴年編撰，《臺灣省林務局誌》，頁 87。

³⁶ 目前經濟部中所轄臺糖、臺電、中油、臺水為事業機構。其餘之經濟部幕僚單位、行政機關、駐外機構即屬公家單位，不進行營利事業。資料來源：「經濟部組織」，行政院農業委員會林務局屏東林區管理處網站，2022 年 11 月 24 日下載，https://www.moea.gov.tw/Mns/populace/introduction/Organization.aspx?menu_id=32772。

³⁷ 《480 公法》為美援實物補助的一部分，於 1954 年由美國總統艾森豪簽署，全名為「發展農業貿易及協助法案」，目的為將美國國內剩餘農產品經此法案贈與其他國家，以便為美國農產品開發新市場以及扶持受援助國的經濟，並促進美國外交政策的發展。林務局曾申請《480 公法》的物資補助作為工資的一部分進行造林、林道修建等水土保持工作，然該方案補助僅持續到 1967 年 9 月。資料來源：趙震揚，〈美元 480 公法救濟物資發放相關問題〉，《師大台灣

像我們這些機關的工人、臨時工，都用《480 公法》的支付他們的薪水，就是他們的薪資裡要附帶部分《480 公法》的麵粉、油、鹽等實物。但是領來之後，工人每天都要工作，他們不一定都吃得完，所以會委託我們這些工作站員工幫他賣。我退伍以後在高樹工作站時，我就幫他們代賣這些麵粉、鹽、米，收集後，賣到市面，例如麵粉我就用三輪車載到做麵線的店賣，有時候他們還會殺價。賣完之後，計算工人一天的薪水有多少，一樣發錢給他們。我們很多建設都是用《480 公法》的資源去做的，像西螺大橋也是。³⁸

許啓佑林務局長的時候，³⁹常常要拚上去中央討錢，說這個月薪水不夠，先借給我們，我們都笑說要「跑三點半」。所以那時候一直砍樹，凡是一公頃賣有十萬元，都一律要處分。包括新置、枋寮、恆春，到臺東，都砍得很多，也有好多的業者。那時候雖然木材銷路好，但是價格不高。當時許啓佑的太太許張愛簾在做立法委員，⁴⁰她算是產業黨部的人員，許啓佑都要我們支持他太太，要投票給他太太。我們林管處的員工也都要入黨，算是強迫的就是了。

以前的員工裡還有榮民，我在高樹的時候有碰到，⁴¹很麻煩。當

史學報》8（2015 年 12 月），頁 66；〈農復會撥二千五百餘萬 協助發展林業 變更林相計劃等請世糧補助〉，《經濟日報》，1967 年 6 月 9 日 2 版。

³⁸ 西螺大橋於 1952 年 12 月 25 日竣工，工程受美國援助，包括資金、技術人員，並未直接提及有以《480 公法》接受實物補助。資料來源：李雅容，《西螺大橋：我的父親李應鏗》（新北：印刻文學，2020 年 3 月），頁 297-307。

³⁹ 許啓祐，彰化縣人，1927 年生，臺灣大學森林系第一屆畢業。1952 年進入林產管理局服務，後歷任臺灣省農林航空測量隊副技士兼課長、林務局森林經理組組長、埔里林區管理處處長、玉山林區管理處處長。1974 年升任林務局副局長，1980 年升任林務局局長，其任內促成森林法修法，並積極推動林務局改為公務預算，並積極籌畫全臺森林遊樂區。1987 年調任農林廳副廳長、1989 年任臺灣省旅遊局長。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 103。

⁴⁰ 許張愛簾，1930 年出生於臺北，就讀臺灣省立臺北第二女子中學，日本近畿大學法學部、美國加州大學國際社會研究班、國立中山大學企業經營專題研究班畢業。曾任 1980、1983、1986 年臺灣省第三選區 1989 年臺灣省第七選區等 4 次增額立法委員，任內曾推動「森林法」、「立法院組織法」等法案修正。資料來源：許張愛簾口述，薛化元訪談，郭凱迪、雷思庭記錄，《許張愛簾女士訪談錄》（臺北：立法院議政博物館，2010 年）。

⁴¹ 受訪者於高樹分站擔任站長的時間記憶不明確，推測是其從大武工作站調回後（1965），1960 年代後半以及 1980 年代前半兩次。

時高樹有三班退伍的外省軍人，就是榮民，有蓋三間工寮給他們住。一班十幾個人，總共三、四十個，那些榮民仔（îng-bîn-á）很難管。他們就想說當兵都當這麼久了，現在政府還派他去山頂上割草，心情不平衡，管理上就很麻煩。我是有受國語教育的，國語講得比較好，其他這裡的員工都老歲仔（lāu-huè-á，老人），都是受日本教育，比較不會講國語，所以都是我在跟榮民拚（tu，爭論、爭辯）。那些榮民很兇，我知道哪一個很兇，但也還是要應付。我很會處理這些要協調的事。

到後來國有林禁止砍伐，⁴²林務局以前這些山上的工作就都沒有了，現在都是在比較平地辦一些森林遊樂的事情。但是禁伐之後，認真說，雜木類的木材並沒有漲價，漲價的貴重木，像紅檜、扁柏、紅雞油、雲杉、⁴³肖楠⁴⁴這些。因為雜木的用途，像是燻菸葉改用油了；以前要用木板的也改用塑膠類或是紙板，所以雜木沒銷路，價格就賣不高。

四、楓港溪濫墾與其他違規行為

以前伐木或是造林，都用招標的，都會有伐木業者、造林業者來投標，伐木完馬上就招標造林。招標的時候，業者是會圍標，但是他們都有拏圓仔湯（so-înn-á-thng，指透過不合理的協商或威脅利誘等手段，要求他人放棄權利）。我們是沒辦法知道怎麼拏（so），但是我們知道他們都拏（so）好了，誰要哪一支林班都處理好了。每個林班每

⁴² 自 1991 年 11 月起，「臺灣森林經營管理方案」有關條文修訂，1992-1997 年間之年伐量最高額為 20 萬立方公尺，並全面禁伐天然林、水源林，生態保護區、自然保留區及國家公園之林木。資料來源：「附錄二 正篇大事紀要補正」，《臺灣林務局局誌續編》，行政院農業委員會林務局網站，2022 年 7 月 16 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001338>。

⁴³ 臺灣雲杉：學名：*Picea morrisonicola* Hay.，俗名白松柏、玉山雲杉。大喬木，臺灣特有種，生長於全島中央山脈海拔 2,300~3,000m 山區，木材色淡、質密、紋理直為建築、家具良材。呂福原，《臺灣樹木解說（一）》，頁 19。

⁴⁴ 臺灣肖楠：學名 *Calocedrus formosana* (Florin) Florin，俗名黃肉仔。大喬木，樹皮紅褐色。臺灣特有種，生長於中北部海拔 300 至 1,900m 之山區，台灣針葉樹五木之一，為重要的針葉木材與綠美化樹種。呂福原，《臺灣樹木解說（一）》，頁 37。

20 公尺就要有一支界木，都有界址的狀況下在我知道的情況下，沒有人有越界的。我這林區管理處的都是雜木材，多半都很小枝，最大枝差不多三、四十公分，越界去砍那個不划算，而且罰都罰兩、三倍，罰很重。

我常常都在抓盜伐的，濫墾的也有，不過比較少，盜伐的比較多。我處理的案件很多，不過都小小件，沒有什麼大案子，多半是人家來偷鋸十幾棵樹這樣。這類小件的盜伐都是附近山腳下的那些人，還有原住民。我退休後還有幾件案子還沒結束，要我到法院作證三、四次，我就說我都退休了，法院的人就跟我說，那這樣吧，你簽個名去領作證費就好。

民國 75 年（1986）到 78 年（1989）我到楓港站的時候，楓港溪、枋山溪都有人種西瓜，濫墾三、四十甲，每年都要處理，這算是最大的案子。那時候楓港溪、枋山溪還沒歸給水利局管，還是算在林班地裡，所以我們都要處理那些楓港溪、枋山溪溪床種西瓜的濫墾。林務局改組後，楓港溪算到潮州事業區，我在潮州工作站也還是要過去處理，最後處理到幾年我忘記了。⁴⁵後來經理課長劉登標說這樣不是辦法，都會跟民眾吵架，最後改給水利局管，連枋山溪都給水利局，林管處才不用處理這些事。

以前光是處理楓港溪、枋山溪濫墾就處理了幾十年，我們取締也就是移送法院，最早告的那幾年有判刑，判幾個月而已。以前真的告他們告到差點反叛，二、三十個人說要拿槍過來打，我也就去協調，把事情搓好。後來大概是法院也煩了，都判緩刑或是繳罰金了事，這樣那些農民划得來，就每年都種，4 個月左右收成，收成完他們工寮拆一拆就走了，也不用說要要求他們復原。我們如果去清除他們濫墾

⁴⁵ 2010 年時，有民眾控告屏東縣政府瀆職放任農民濫墾楓港溪，此時楓港溪已是由屏東縣政府水利處管理，並放租農民種植西瓜。當時屏東縣政府水利處說明楓港溪種植西瓜已有二、三十年歷史。2019 年時，農民仍在楓港溪河床種植西瓜，並受地方議員批評破壞環境。資料來源：〈不容公權力犧牲環境生態 任竊佔河道種瓜 環盟告屏縣府〉，《聯合報》，2010 年 11 月 11 日 B1 版；〈議員促禁楓港溪河床種西瓜 屏縣府：由地方民意決定〉（2019 年 11 月 29 日），《自由電子報》，2022 年 4 月 14 日下載，<https://news.ltn.com.tw/news/life/breaking-news/2993564>。

的西瓜，那變成我們毀損農作物。也就是說，我們可以去說他們耕種違法而已，他種的東西不可以給他損壞。⁴⁶隔年時間一到，他們又會來整地。整地的時候我們就去名字登記一下，去法院告發，一個人罰個三、五百塊錢了事。

我們南部還有其他一些濫墾的例子，就是原住民會開地種一些稷仔（sik-á，小米），面積不太大，都差不多一分地、二分地這樣。不過當時原住民濫墾跟我們不會有什麼衝突，因為我們知道原住民他們來濫墾國有林班，我們去給他們告發，告發後上法院，最後也沒什麼。法院對這種原住民濫墾不會怎麼樣，因為有時候就是他的保留地在旁邊，他就會越墾到林班一、兩分地左右，我們給他告發時，法院對原住民也不會判很重，大概一、兩個月，都可以罰金了事，等於沒有什麼。那時原住民濫墾沒有很大，等於說原住民濫墾的地也是種自己的農作物、自己吃的東西，像小麥、芋頭、番薯這些而已，也是不划算，做個一、兩年收成不夠就放著自己離開了，可以說是濫墾地到後來也都差不多荒廢了。

我也辦過租地的業務，租地就是林務局砍材後，那塊地比較靠近平地，就租給別人去造林，叫租地造林。⁴⁷租地造林我做得最多差不

⁴⁶ 依據 1962 年制定，2005 年廢止之〈臺灣省保林辦法〉第 17 條內容「林業管理機關發現在國、公有林內濫墾或非法設置工作物時，應立即派員排除侵害，拆除其地上物或工作物，復舊造林」，以及現行〈森林保護辦法〉第 9 條內容「森林保護機關發現在國、公有林內擅自墾殖、放牧或占用，經查獲有行為人者，應循刑事、民事訴訟程序處理；未發現行為人者，應於現場公告限期於一個月內移除地上物，屆期仍未移除，逕行排除侵害，復育造林」皆可顯示林務機關人員排除國有林內濫墾物是其職責所在，並不會構成非法。但受訪者可能不甚清楚法律條文，因而有所顧忌。資料來源：「臺灣省保林辦法」，根植法律網，2022 年 12 月 2 日下載，<https://www.rootlaw.com.tw/LawArticle.aspx?LawID=B240070040000100-0940602>；「森林保護辦法」，全國法規資料庫，2022 年 12 月 2 日下載，<https://law.moj.gov.tw/LawClass/LawAll.aspx?pcode=M0040029>。

⁴⁷ 1949 年臺灣省政府訂定〈臺灣省森林用地租地造林辦法〉，1950 年頒布相關施行細則，將交通方便之濫墾地、草生地、伐木跡地及林相低劣地等劃定區域範圍，放租予人民造林。後尚包括濫墾地清理租地造林、竹林清理保育、營林竹林保育、營造保安林、榮民竹林保育等不同類型的租地造林。1975 年行政院頒布林業經營三原則，停止放領放租。2000 年納入修正〈國有林事業區出租造林地管理要點〉管理者共 46,816 建，面積 85,846 公頃。資料來源：黃裕星，

多就是楓港，楓港從 36 林班到四十幾林班，都是租地造林。來租地也不一定都會是在地人，就是你如果有要，你就來申請，條件可以就准。那時候租地面積不一定多少，但很多都不只 5 甲，像楓港我知道的就有一個人三、四十甲的，我們也是一樣就要求他分年造林。但是說到這些租地造林，我感覺屏東處成功的算是很少，差不多都是那裡一棵、這裡一棵的樹，沒有像林班長的那麼密。至於為什麼會這樣，因為我今天來租地造林，我空地留多一些，可以租給其他人或原住民去耕種其他農作物，原住民大部分都種小麥、稷仔這類。所以租地造林怎麼會種不起來，他們就是比較好的地留著自己種，或是租給別人種農作，只有那種地形比較差、不能耕作的地租地造林才會成功。

租地造林拿來耕種也有種水果之類的，像楓港也有造林地在種愛文芒果。⁴⁸另外以前有一塊林班是給一間公司經營，後來公司破產，地交還林務局，他們那塊地是種菁仔。還給我們之後菁仔都長得很大棵，我們要砍也砍不完，他們也不想要繼續做，因為菁仔在平地比較好收，而且面積太大，他們不划算。這些造林違規，在造林地種作物我們沒有辦法取締，那些芒果那麼漂亮，每年摘、每年種，政府要怎麼取締？只能叫他一公頃要補種到 600 棵樹。我們也會再檢查，不過他們都種很不會長的樹，不會去影響到他們的作物。他們很熟門熟路，你要 600 棵，好，他們就去買那種算是庭園木的，不會長大的樹來種，那也還是造林，你又不能說那不是樹。

所以這個租地造林政策當然是失敗，我很早以前就感覺失敗。現在想把租地收回來還不能收，有的租約定 99 年，等於說他租去，那塊地就變他的。

〈國有林租地造林問題探討〉，《台灣林業》28：4（2002 年 8 月），頁 1-4。

⁴⁸ 2001 年桃芝颱風造成大規模土石流災情後，行政院長張俊雄指示建立解決土石流問題的規劃小組，提出「解決土石流災害具體執行計畫」。其中對於現有山坡地超限利用有以下工作計畫：超限利用的山坡地，包括濫墾、濫建，應加強取締，尤其針對超限之檳榔樹林、果疏園等應優先處理，並提高造林誘因，輔導造林；違規使用的國有林班地恢復造林。資料來源：沈碧恕，〈以永續經營觀點論臺東縣土石流危險區之國有土地管理—以臺東縣華源地區個案研析〉，（花蓮：國立東華大學公共行政研究所碩士論文，2004），附錄二、三。

五、雙流森林遊樂區開發與原住民

楓港以南的地方，我比較沒有去過，雙流林相變更我也沒參與到，但是雙流森林遊樂區要成立的時候，是我有參與的。⁴⁹那時候政府說現在要減少砍伐樹木了，要發展觀光遊樂這方面，叫我們選有沒有地形比較好的可以做遊樂區。我們看一看，就覺得雙流可以。雙流那個地方屬潮州工作站管，那時我在潮州工作站，我們就計畫說，用雙流這個地方來做森林遊樂區。

雙流裡面有些地原本是原住民的，像是大型停車場的地就是。但那不是保留地，是排灣族的原住民向我們租地的，他們租去種水田。政府對原住民很好，我為了收回那個停車場的水田跟他們協調好久。就是跟他們協調說我現在這塊地要做遊樂區，希望你們這些地還我們，租約修改、作物補償，日後你們來遊樂區可以門票免費。條件講一講後，他們也就說好，反正那個地方一年也收成不了多少。我們當時還跟原住民他們說，遊樂區來這開發，對你們經濟也有幫助。那是民國 80 年（1991）左右的事情，到現在（2022 年 1 月）31 年。

雙流遊樂區處理原住民那些事務都很平和，他們沒抗議什麼的，大家講一講，補償他們，將來遊樂區成立，免費讓他們進去，就都好了。最後計畫了兩、三年，遊樂區才成立。

六、環保團體與護林協會

我還在服務時，沒什麼環保組織，做什麼事都沒聽說過環保團體去阻擋，到我差不多退休以後，才有成立這種綠色團體，要擋說不能

⁴⁹臺灣省政府林務局於 1984 年即計畫開闢雙流森林遊樂區，於 1986 年將雙流由山地管制區放寬為管制遊覽區，甚至於 1988 年決定投入 15 億元經費，開發包含雙流在內的七個風景區設施，只需乙種登山證即可進入。1994 年元旦起，屏東縣警局枋寮分局便撤銷雙流的檢查站，此後遊客只需買票就可進入，至此雙流森林遊樂區算是正式完全開放。資料來源：〈森林遊樂區 新闢廿六處〉，《聯合報》，1984 年 5 月 21 日 2 版；〈三處森林遊樂區入山管制 有關單位初步同意放寬〉，《聯合報》，1986 年 11 月 29 日 2 版；〈林務局決動用十五億餘元 開發太平山等七大風景區〉，《經濟日報》，1988 年 9 月 19 日 7 版；〈尋一憩處去雙流〉，《聯合晚報》，1993 年 12 月 20 日 5 版。

砍樹。林務局說停止砍伐，是指禁伐天然林，造林木可以砍，環保團體就起來擋說造林木也是不能砍。

護林協會比我進林務工作還早就有了，是縣市政府設立的，人員也是縣市政府招考的，算是約僱人員。護林協會他們是管理保留地和不要存置地的濫墾、盜伐。我們的土地政策就是分成國有林班地、保留地、不要存置地，分別設置好幾個機關在管，縣市政府管的是不要存置地和保留地，林務局管的就是國有林班地。林班地都在山上，山上有些畫成原住民保留地，就變成縣市政府要管。不要存置地跟原住民保留地不一樣，原住民的保留地都開墾過，不要存置地還有木材，就給縣市政府去處分、去開標。他們會自己編一個伐木區，測量測一測，再標給業者去處分。處分完後，地再交給原住民去造林。不要存置地和保留地都不是林務局管，是由縣市政府的護林協會在管理。

所以我們跟護林協會沒有什麼業務上的來往，除非是林班地剛好和保留地、不要存置地交界，有時候會要會勘。不過不要存置地沒有很多，這裡一塊、那裡一塊的。保留地就比較多，大概比較山腳的都會是保留地，林班地就比較深山。

七、1996 年山林火災記憶

應該是民國 85 年（1996）的正月，南大武發生山林火災，範圍在潮州事業區 6、7 林班和大武事業區。為了這次火災，我去山頂上十幾天沒下來。那時候剛好要過年，我想說如果打不熄，我們就不用過年了。我們的主任是林昭仁，他叫我上山去指揮，我就是山上的指揮官，所以這次打火我最有印象。我上去的時候火很大，沒辦法馬上處理好。另外，當時的局長何偉真，她也親自坐飛機來看，我剛好南大武那條最高的稜線上，我在那裡救火，飛機剛好飛到我上面，我就跟她揮手。⁵⁰

⁵⁰ 何偉真局長曾於 1996 年 2 月 16 日搭乘直升機巡視南大武山區森林大火，受訪者所指之火災應為此次南大武山區森林大火。資料來源：「〈後篇〉歷年大事紀第六章第五節 民國 85 年（1996）」《林務局局誌》，行政院農業委員會林務局網站，2022 年 4 月 20 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001332?fbclid=IwAR0juaneAnuo38JaNvzVsXB6SEI9w3Paf4pYZj5fTcBPRhRAeSM8dFVsgYM>。

這次火災都是燒到有針葉樹的地方，鐵杉、紅檜這些，還有一片紅檜的母樹林，以前是我去測量的，總共 21 甲的紅檜母樹林，在這次火災被燒光光。除此之外，這次火災總共燒了一、兩百甲的範圍。山上的稜線都是針葉樹，很乾燥，整個都燒光光。當時動員很多工人，包括原住民，趕快去做防火線，已經燒到的就給他燒，也沒辦法救了。我也有申請直升機來滅火，但是那麼大片，整棵樹在著火，直升機只澆熄了上面，下面還在燒，滅不了。所以就只能讓它燒到完為止，等火燒到落屎石仔（làu-sái-tsiòh-á，崩塌地）的地方，沒東西可燒就會停了。

火災時就是只能做防火線，在那邊顧著火，希望不要讓火延燒，不過還是有延燒到大武事業區的範圍。還好防火線開得很完整，已經燒過的地方就沒有再燒。我在山上十幾天，最後屏東處這邊潮州事業區的火已經熄了，但是臺東大武事業區還沒熄，我就聯絡臺東處，臺東處處長又帶一隊人來。除夕夜那天我們下山來，在潮州工作站，臺東處的人問我們狀況如何，我跟他們說潮州事業區這邊火是已經熄了，不過你們再上去看一看。所以過一夜，臺東處的人就翻山過去，他們待到過年後初二才下來。我服務的期間就是這次火災最大，在燒的時候，我從我家這邊都看的到，屏東市那邊站在屋頂上也都看的到，一直有民眾電話打來說火燒山了，我就說我早就知道了。最後偵查也是找不到犯人，不知道什麼原因發生的。

八、退休生活

我退休時林管處有發一塊獎牌給我，就是退休那一天發的，上面有處長的名字，就是賴建興。另外我還有一臺羅盤儀，就是以前每木調查的時候用的，當時都是我帶工人去測量。以前是用借的，借來之後都是我在用，舊了、報廢之後，林管處就送給我當紀念，現在也算是骨董了。這個羅盤儀是測面積用的，就是一隻鐵條的腳立在木頭上，測角度看幾度，回來再計算，就可以知道面積。其實它原本也是有三隻腳的腳架，只是三隻腳的帶上山不方便，比較麻煩。這是真正日本製的，以前沒辦法做這種東西，都要日本製。

我剛退休的時候六十多歲，我還會往田裡跑，去收菁仔什麼的，現在年紀大了，沒辦法了，田都放給後輩做。

另外我每年都會參加國校的同學會，第一屆的時候還有請到六年級時的本省人老師來。去年（2021）辦在 10 月的時候，每個人都八十多歲了。

曾辰雄先生訪問記錄

時間：2022 年 2 月 11 日 下午 2 點至 5 點

地點：苗栗縣竹南運動公園

使用語言：華語

訪談：謝宜彊、張雅綿

記錄：張育慈

整理：陳秋伶、謝宜彊



受訪者與訪談團隊分享籌備雙流森林遊樂區的點滴

受訪者簡介

曾辰雄，苗栗農校森林科畢業，於 1965 年進入雙流工作站，參與第一、二期林相變更工作，於內文分站負責苗圃開墾、苗木播種與撫育等工作。1968 年兵役結束後，返回林務工作，並在之後參與加速造林工作，深入太武、霧臺等地苗圃工作。1989 年林務局改組，參與規劃開發雙流森林遊樂區的工作。1994 年園區開放，曾辰雄先生與園區員工工作為雙流森林遊樂區之管理單位，盡力維護樹木生長

與遊客安全，並經營管理園區及開發建設沿山步道等設施，亦包含因應天災地變與意外急救等現場各種狀況。在園區待了近十年，於1999年前調回潮州工作站，負責轄區內林政工作。

一、投入林業

我從小家裡生活環境困苦，所以我就是想在農校畢業後趕快找工作，幫忙分擔家計。剛好民國 53 年（1964）年底時，在報紙上看到林務局的徵人啟事，我就去報名，也錄取了。過完年，民國 54 年（1964）2 月，去屏東市林森路上的恆春林區管理處的舊辦公廳報到，接受職前訓練，同時有 37 個同事一起接受訓練。

訓練結業後接受分發，大約有 10 個人回新竹林區管理處，他們的工作重點就是觀霧工作站較小面積的林相變更工作。剩下的二十幾人就留在屏東接受分發。我原屬於潮州工作站，因為林相變更業務擴大，要盡快進行工作，就再成立了「雙流工作站」。當時我們是臨時僱工，叫作「額外技工」，算是編制外的技工。

二、林相變更苗圃工作

最初我到屏東工作，幾乎都是走入現場，當時正在推行聯合國世界糧食方案補助，¹政府利用這筆錢來從事林相變更，把不好的林相除掉，種植有價值的木材。但我們員工還是領薪水，糧食方案的補助是給百姓，不是給我們。要在一年半內完成一千多公頃，區域在屏東縣獅子鄉和牡丹鄉，大部分屬潮州事業區，有少部份是屬恆春與大武事業區。我們初期就從那個地方開始工作，然後一直往外到潮州 47 林班，就是現在雙流森林遊樂區後面的那座山。

當時「雙流工作站」有 3 個分站：一個在牡丹鄉，叫作「牡丹

¹ 為了使林地經營合理化，當時政府設法改善經營方法，然因財力無法達成，當時聯合國有世糧方案施行補助，並有以林相改良為補助對象。在 1964 年由林務局函請行政院經濟合作發展委員會透過外交部向聯合國提出，並獲得補助。資料來源：羅紹麟、馮豐隆〈臺灣林相變更始末〉，《臺灣經濟》109（1986 年 1 月），頁 62-64。

分站」；一個在牡丹鄉內文村，是「內文分站」；還有一個在屏東縣與臺東縣交界，叫作「壽峠分站」。壽峠分站負責南迴公路週邊的造林工作，內文分站負責雙流溪兩岸的造林工作，牡丹分站就是恆春 18 林班，另外屬於恆春事業區。



圖 1、舊雙流工作站／曾辰雄提供

我那時候的工作重點排在內文分站，我大部分的時間也待在那裡。因為一年半的時間要完成一千多公頃的造林工作，期間要伐木、整地，然後種植，要花很多人力。伐木的工作是由林產單位進行，整地就屬於我們造林單位的工作。我在內文分站與林高吉先生共同擔任苗圃育苗的工作，第一期林相變更時，我們從荒山野地中開墾了將近 5 公頃的苗圃。苗圃地開墾之後就進行播種，然後撫育，之後苗木被拿出去種，叫作「出栽」，在雨季開始的時候拿到山上去種。我們一邊開墾、一邊播種，不是一次性種幾棵。所以同一塊苗圃種出的苗木，有些已經可以拿出去種，有些還需要繼續培養，原則是維持一平方公尺有 80 到 100 棵的密度。

要在一千多公頃的土地上，完成整地，然後造林，再加上撫育，需要非常多的工人，那個時候幾乎動員了從恆春到高雄、彰化、臺中等地的工人，也動員了游牧工人，盡量找人來參與工作。苗圃的工作，一般的女孩子也可以來做；山上的工作就需要比較堅強一點的男孩子，比較壯的女孩子也可以，但比較少，大部分都是男孩子在工作。所以有許多參與苗圃工作的工人集中到內文，形成一個小聚落。

當初的林相變更，就是為了一致性，把這些原本混亂、彎彎曲曲的低價值木材，全部砍掉。但假使是現在讓我來規劃的話，我會把原生種的樹留起來，只把生長勢不佳的給砍掉。

我就這樣一直都是在擔任林業現場的工作，從內文開始就是作撫育的工作。第一期林相變更完成了，接著還有第二期的工作，但我因為兵役的關係離開工作站。我退伍後，第二期林相工作擴大需要人員時，他們就通知我有職缺，我藉這個機會在民國 57 年（1968）再進入林務工作。²此外，我在第一期林相變更時，與林君負責將近 5 公頃的育苗工作，算是有一些成果，所以之後林務局在推動「加速造林」³的計畫，也是要從苗圃開始，我也有參與到。

三、加速造林工作

林相變更後，在潮州四十幾林班，場域在泰武鄉，有一塊原住民的土地。當時政府體念原住民走路下山要一個上午的時間，就以林務局潮州事業區 3 林班的一塊林地，拿來跟原住民「以地易地」，給原住民使用，讓他們去分配。然後他們原本在山上的四百多公頃土地，就由林務局來施行造林。⁴

在泰武鄉完成苗圃的開墾到播種之後，我被調到霧臺鄉舊大武。

² 1965-1966 年第一期林相變更成果良好，世糧方案同意繼續援助實物做第二期林相變更之實施。但 1968 年聯合國派員來臺考察第二期林相變更之期間稍緩，故對我國所提出之第三期林相變更五年計畫尚未答覆是否繼續援助，但林相變更工作又不容中斷，故奉省政府令准予自行編列預算，於 1968 年 7 月至 1970 年 6 月進行「五十七年次林相變更」，進行竹東、大甲、玉山、楠濃、恆春、關山、蘭陽等 7 個林區，5,927.08 公頃的林相變更工作。此期間為自籌經費，沒有外援。受訪者可能就是在此期間重新回到林務工作。資料來源：羅紹麟、馮豐隆〈臺灣林相變更始末〉，頁 66。

³ 林相變更工作自 1965 年 1 月至 1976 年 12 月為止。1976 年又奉指示，自 1977 年起的四年間，除原定年造林 23,420 公頃外，再追加 6,700 公頃，以達年造林三萬公頃的目標，此四年計畫即為「加速造林」。資料來源：孟傳樓，〈加速造林的展望〉，《豐年》26：5，（1976 年 3 月），頁 18。

⁴ 加速造林的對象，除國有林地外，尚有山地保留地、公私有林地、解除林班地、以及臺北市轄的宜林地等，以提高林地經濟效益，達到加強國土保安的目的。受訪者此處所說泰武鄉的原住民土地，應即為山地保留地加速造林的一環。資料來源：孟傳樓，〈加速造林的展望〉，頁 18。

從三地門德文往山裡面走，早上出發，到新大武時已經是傍晚，我們在那裡租了一間房子住，隔天用過早餐後再進去，到達舊大武時大概是中午了，所以路程需要花一天半的時間。到那裡我也是執行苗圃的開墾工作，但播種、管理育苗、灑水等就移交給另一批人做。之後我又被調到霧臺鄉，執行霧臺鄉的加速造林，也是從事苗圃開墾到育苗的工作。

林相變更一期規劃一千多公頃的土地，第二期之後又推動加速造林，在這些造林工作進行得很熱烈的時候，需要很多工人，憑我們的人際關係無法找到這麼多人力，所以早期就要靠廠商協助我們招募工人來執行相關工作。之後我們考量到工作量很大，做人員的監督、管理也有困難，因此受託單位就改為「承包商」。承包商就依我們平常的作業標準的價位，由林業廠商來招標，承包商來承攬工作，我們現場單位負責監工，最後由管理單位進行成果驗收。然後接續要撫育 3 年，第一期砍草 3 次，第二年 2 次，再過來 2 次。每一次他們進行砍草，林管處都要負責查驗他們砍草的成果，還有造林的成績，看林木的成活率是否合乎我們的規定。

關於造林樹種的選擇，林管處方面都很慎重。早期我們在做林相變更的規劃時，曾經委託過臺灣大學的郭寶章教授、⁵王子定教授⁶

⁵ 郭寶章，遼寧人，1925 年生，1947 年瀋陽東北大學森林系畢業後來臺任林產管理局技士，不到一年即赴臺灣大學任教，講授育林學、森林影響等學科，並服務近四十年，對增進臺灣育林成果貢獻良多。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》（臺北：著者自印，1991 年），頁 157。

⁶ 王子定，1911 年生，江蘇省鎮江人，南京私立金陵大學森林系畢業。1949 年來臺，任臺灣大學森林系教授，1955 年至 1959 年兼任系主任。其著作包括《應用育林學》、《森林保護學》、《森林作業法》等等，並歷任中華林學會理事、常務理事，也擔任中華林學會林業季刊總編多年，林務局每有造林講習時，均聘為教席，為當時林業界重心人物。1988 年因心臟病逝世。王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 155。

和中興大學劉業經教授⁷等人來授課，⁸他們都有到現場給我們一些培訓與指導。所以樹種是經過這些學術單位的指定，第一個是原生的光臘樹，⁹附近也種楓香，¹⁰衝風地帶原則上他們會選木麻黃，¹¹立地環境差一點的地方，他們選相思樹，¹²然後在比較避風的地方他們會

⁷ 劉業經，廣西省武宣縣人，1914 年生。廣西大學農學院森林系畢業後，便進入福建省研究院農業研究所從事林學研究，對樹木學有所深入了解。1946 年奉業師林渭訪之邀來臺任臺灣省林業試驗所技師兼中埔分所主任。1952 年轉任臺灣省立農學院副教授，繼而升任教授、農學院院長等職。期間主講樹木學、育林學等課程，並撰寫《樹木學》、《臺灣重要樹木彩色圖誌》、《臺灣木本植物誌》等書。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 163。

⁸ 本計畫案顧問李桃生前局長指出，參與樹種指定的學者應尚包括中興大學的陳振東先生，且陳振東先生與王子定先生對樹種選擇有非常激烈的爭執。陳鎮東，1911 年生，江西省星子人，國立北平大學農學院森林系畢業。1947 年來臺，應聘為省立農學院（今中興大學前身）副教授而後晉升教授，並於 1956 年出版《實用造林學》，多主張採用鄉土樹種造林。1981 年退休。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 161-162。

⁹ 光臘樹（*Fraxinus griffithii* C. B. Clarke），俗名白雞油、臺灣白蠟樹、山苦楝、Formosan Ash 等，為半落葉大喬木，幹皮灰紅褐色或灰綠色，小薄片狀剝落，留有雲形剝落痕。分布於臺灣全島低海拔之闊葉林，在河畔、崩塌地、乾燥山坡多見之；另外廣泛分佈於印度、印尼、菲律賓、日本及華南地區等。光臘樹的木材質地堅韌，耐摩擦衝擊，為優良家具及運動器材製造用材。其抗旱性強，為臺灣的重要闊葉樹造林樹種，亦常栽植為觀賞樹或當行道樹，同時可作為水土保持植物。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠，《台灣樹木解說（五）》（臺北：行政院農業委員會，2001 年），頁 40。

¹⁰ 楓香（*Liquidambar formosana* Hance），俗名楓樹、楓仔樹、白膠香等，為大喬木。分布於臺灣平地至海拔 1,000 公尺之山區，極為普遍，另外分布大陸之華中、華南地區。楓香材可供培養香菇，幹可採脂，楓脂為蘇合香之代用品，又供藥用，可祛痰、活血、解毒、止痛；葉飼天蠶。另外楓紅可表徵秋色之美，可為重要之景觀樹種。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠，《台灣樹木解說（三）》（臺北：行政院農業委員會，1999 年），頁 10。

¹¹ 木麻黃（*Casuarina equisetifolia* Forst.），為大喬木，原產澳洲、馬來、印度、緬甸，引進臺灣後，因該樹種可防風、耐鹽、抗海潮，適生於海邊沙地，故將之作為海岸防風林及行道樹。木材為良好之薪炭材，樹皮可提煉栲膠。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠，《台灣樹木解說（三）》，頁 56。

¹² 相思樹（*Acacia confusa* Merr.），俗名相思仔、香絲樹、番仔樹、臺灣相思等，為高大喬木。原產於臺灣恆春半島，普遍可見於臺灣全島中低海拔山區，亦分布菲律賓北部。木材堅重，為良好薪炭材。樹皮含多量單寧，可鞣革；為臺灣主要造林樹種之一。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠，《台灣樹木解說（二）》（臺北：行政院農業委員會，1998 年），頁 29。呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《台灣常見商用木材圖鑑》（羅東：羅東林區管理處，2020 年），頁 39-40。

選臺灣欒。¹³但是我們做到最後，剩下來生長勢比較好的還是光蠟樹、相思樹這些原生樹種。我們負責的位置是屬於低海拔，在樹種選擇上會做一些考量，希望能兼有經濟價值。那時剛好通霄、三義在流行木雕，光蠟樹是最好的材料，它很堅硬又不會變形。在大武地區的原生樹種也是以光蠟樹居多，後來我們在播種、造林方面，也是選擇光蠟樹。

在第一期苗木可以栽植的期間，曾接到要「綠化金門」的建議，於是就從我們內文苗圃送光蠟樹的苗木過去。那時我們特別把苗木挖起來，沾滿泥漿，保存濕度，再用稻草做的袋子包起來，然後運送過去。一批送過去只有幾百棵，不算很多，但是到了金門之後是否適合生長，或是經過了那麼久是不是還存活著，我就不清楚了。如果遇到有去金門的人，我很想問他到金門有沒有看到光蠟樹。

四、林業工作甘苦談

在我退伍之後，就一直從事加速造林工作。民國 59 年（1970）我轉正為正式職員，在那時有一段小插曲。當時我從泰武鄉平和，然後到霧臺鄉，再到霧臺鄉的好茶，幾乎整年都在山上工作，在飲食方面都吃罐頭，沒辦法吃到新鮮的食物，導致後來胃穿孔。

民國 58 年（1969），當時我在隘寮工作站，某天我在好茶村，十二點多我就開始感覺到胃不舒服，當地的保健員施國鑑先生拿止痛藥給我吃。靠藥物壓制了一小段時間後，胃又開始痛，我就打電話給在隘寮的水門工作站，告訴他們我的身體已經不舒服了，必須下山接受治療。因為車子沒辦法進去，當時我們單位的人過來還得溯溪，我們請現場的人砍兩根比較直的竹木，用繩子交叉穿一穿，放上棉被把我蓋起來，再用繩子把我包起來。現場有 6 個人，輪流

¹³ 臺灣欒（*Zelkova serrata* (Thunb.) Makino），本名欒樹，俗名欒榆、臺灣榆、雞油、Japanese Zelkova、Taiwan Zelkova 等，為落葉大喬木。分布於臺灣全島海拔 300~1,000 公尺山區及中國大陸、日本和韓國。木材強韌為闊葉樹中最優良木材之一，並可供景觀及盆栽使用。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠，《台灣樹木解說（三）》，頁 63。

把我抬下山，抬到車子可以接近的地方，已經快 5 點了。下山後馬上把我送到屏東某醫院，但醫院說他們已經是下班時間了，我同事覺得現在已經非常緊急了，我們就轉省立屏東醫院（今衛生福利部屏東醫院），開始檢查後，確定要開刀治療。

我這條命是在那個時候撿回來的，如果不是同事請工人輪流把自己抬下山，還有好茶村的保健員施國鑑先生，很熱心地從好茶村一路護送我下來，在我痛的時候幫我打針，撐到醫院急救，萬一出現大量出血時就救不回來了。開刀治療完後，我已經不適合再爬那麼高的山了，在同年（1969）我就被調回雙流工作站。那時候新的辦公廳已經蓋起來，我就在內勤做收發文工作，也兼做苗圃管理，自此不再到深山裡工作。隔年（1970）補正，成為正式員工。

五、規劃經營「雙流森林遊樂區」

（一）雙流遊樂區的資源—水與樹

民國 78 年（1989）林務改組，組織縮編。在此之前我曾經在甲仙、桃源等站協辦租地造林相關的業務，但這部分我比較生疏。重新整編之後我回到潮州工作站，開始進行雙流森林遊樂區的開發工作。雙流森林遊樂區屬於潮州工作站的轄區，當時是林昭仁主任派我去負責這項業務。其實園區的工作我什麼都做，修水管我也去，測量我也去，修樹我也去。籌備跟土木工程、建設是林管處上級機關處理，我們現場機關做的是環境維護。

當時固定在雙流森林遊樂區裡面的員工有 8 個人，住在宿舍裡。假日原則上都要上班，非假日的話就是輪流排班、休假。遊客中心一定要有人，加上收門票和巡邏勸導的工作，同時間至少要有五至六個人在。我們會跟原住民保持聯繫，他們有時候也會協助我們，比如塞車時做交通管理。初期還沒有志工制度時，是用臨時工的方式，算日薪的，水管壞了等修理維護的工作也會請他們做，後來就改用志工制度。

在民國 78 年（1989）我調回來之前，現在雙流森林遊樂區那個地方已經相當地熱鬧，在做森林遊樂區之前就已經是個景點，¹⁴車輛很多，停到整個遊樂區裡面。當車子進不去裡面的兩個停車場時，就停在南迴公路的路邊。那時候遊樂區已經在規劃中，還沒有完成所有的建設，但大家還是會進去裡面，因為他們希望親近雙流溪的水。

所以為了處理停車問題，我們現場管理單位還培養出一個技術，就是「抬車」。大假日時遊客很多，停車場已經滿了，其它車子就停放到南迴公路上，都停得滿滿的，草埔社區的人還會出來收停車費。假使停車場已經停滿了，有輛車子停得不好的話，擋住馬路，所有的車子都動不了，這時候我就要招集我們的人員來「抬車」。怎麼抬？先往下壓，利用車子往上彈升的時候，把它移位，同時間需要用到五至六個人。壓下去、彈起來，好像打球一樣，彈起來就移動，把擋到路的車移靠邊點，讓其它車子可以通過就好，不用千斤頂就可辦到。如果車子停在道路旁，停得太出來的話，大客車過不去，司機就抗議了，我們就得去抬車。

民國 54 至 55 年（1965-1966）雙流工作站進行的一千多公頃林相變更，經過了二十幾年，已經形成森林，有樹蔭，水也源源不斷，形成雙流附近的遊樂資源，一個是「水」，一個是「樹」，這些就是林相變更的成果。雙流森林遊樂區並沒有涵蓋到林相變更的一千多公頃，只有到瀑布區的一些可以親水的地方而已。水是一個很好的遊樂資源，所以夏天的時候，小孩子都衣服脫光光就跑去玩水。但是也包含了很大的危險性，一不小心就會發生溺水案件；樹，我

¹⁴ 臺灣省政府林務局於 1984 年即計畫開闢雙流森林遊樂區，於 1986 年將雙流由山地管制區放寬為管制遊覽區，甚至於 1988 年決定投入 15 億元經費，開發包含雙流在內的 7 個風景區設施，只需乙種登山證即可進入。1994 年元旦起，屏東縣警局枋寮分局便撤銷雙流的檢查站，此後遊客只需買票就可進入，至此雙流森林遊樂區算是正式完全開放。資料來源：〈森林遊樂區 新聞廿六處〉，《聯合報》，1984 年 5 月 21 日 2 版；〈三處森林遊樂區入山管制有關單位初步同意放寬〉，《聯合報》，1986 年 11 月 29 日 2 版；〈林務局決動用十五億餘元 開發太平山等七大風景區〉，《經濟日報》，1988 年 9 月 19 日 7 版；〈尋一憩處 去雙流〉，《聯合晚報》，1993 年 12 月 20 日 5 版。

們要維護它的生長，所以遊樂區成立之後，我們就不贊成民眾在裡面烤肉，在執行工作時，我們會勸導他們要環保，維護林地的空氣品質。

水是我們的一個資源，但也有危險性，所以我們就是盡量去維護遊客的安全，避免發生溺水事件。在民國 83 年（1994）園區已經開放之後的某一年，在雨季下了一場豪大雨，造成山洪暴發。當時我們也是經驗不足，但就是要想辦法維護遊客的安全，處理的方式我覺得還算蠻恰當的。怎麼說呢？我們中午要去用餐的時候，看到溪水已經變濁、變黃了，當時我有警覺到，就用廣播系統叫遊客遠離水邊，但是不要冒險涉水，我們會想辦法處理。當我吃完便當走出來，就看到溪水真的是變得很大、很大！

我動員所有的員工，每個人都帶著擴音器，跑進去叫民眾待在原地，不要移動，不要冒險涉水，我們會想辦法導引。我的同事們都配合得很好，到每個景點有遊客的地方，就地安置，叫他們不要動。那時候很傻，沒想到要先打給消防隊求援，我就自己想辦法，從獅子鄉的草埔或是丹路，從村落裡面去找幾個部落，到處找拼裝車、鐵牛車，我請村民馬上開進來。那時已經下午 3 點多了，溪水有稍微退，水勢也比較小了，鐵牛車可以過去，就請村民開到最裡面去，把待在原地被水困住的遊客通通接出來，36 個人都平安回來，還好沒有造成意外事件，我覺得很安慰。

林木是一個寶貴的資源，在夏季的時候，有一棵樹，樹蔭下就會聚集一群人，所以我覺得綠化很重要，於是園區有空地我就開始進行綠美化。我們自己是採種，自己種，按照適地適木的原則。羊蹄甲採種方便，生長快速，也適合現場生長，有空間的地方都盡量種羊蹄甲，遊客中心旁邊也有種。除此之外行道樹也有選擇木棉樹；河邊的地方我們種橡膠樹，因為橡膠樹的根系很強。另一方面，時間久了之後，園區內有些樹得了褐根病，逐漸枯死。得褐根病的樹，不只是要把地面上的挖掉就好，要連根都清掉。因為有樹木會枯死，我們就會補種樹木，那個時候種了蠻多棵。假使園區不整理的話就

是一片凌亂，營運初期一片荒廢，我們就是這樣慢慢種，從播種開始。

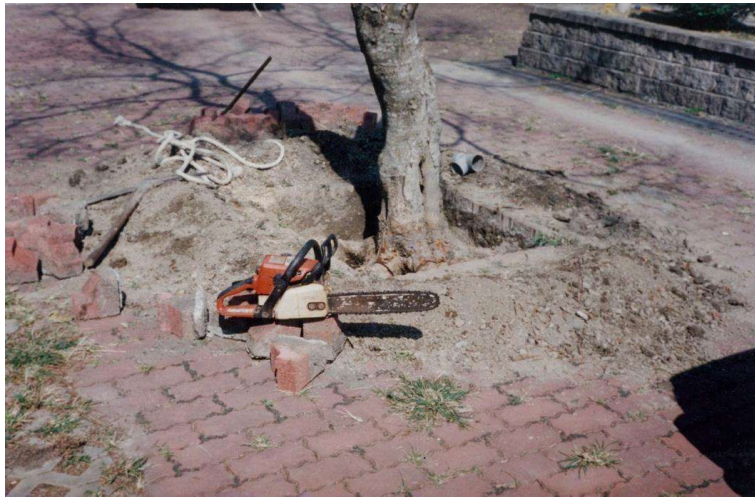


圖 2、移除病樹／
曾辰雄提供

以前有些民眾會在園區的樹下烤肉，可能導致樹木死亡，像這種情況我們一定要去勸導他們，所以現場人員都要去巡邏。另外，有時候施工人員他們完成一個工程，想要趕快在現場綠化復原，就種植蟛蜞菊。但是蟛蜞菊長到後來會氾濫，長得太密造成樹木通氣不良，樹就死掉了。

（二）園區內步道與其他建設

我們現場管理單位在雙流還要負責開發建設的工作。剛才有提「水」和「樹」都是雙流的資源，但經常發生山洪暴發或臨時陣雨，於是我在任內就開始設置「沿山步道」，避免讓遊客涉水。我就測量、規劃，送管理單位審核，然後雇原住民修路。河道的一邊做完了，還是有不夠的部分，我們再去規劃另一邊。現場幾乎是我們同仁負責照顧，我大概就是先去勘查、測量，寫計畫書，然後送管理處審核。管理處審核計畫通過之後，我們就請當地原住民來開路，那是一個初始的步道。

初步的步道有一米寬，當然一直開發下去就會一直改進。後來像是比較危險的區域，也是利用這個沿山步道進去，在必須涉水的地方開始做吊橋，靠近瀑布區就做拱橋。步道是先從河的右邊開始規劃，因為是遊客比較多的地方，左邊的步道會經過一間石板屋，

但會經過一個大的峭壁，難度比較高。石板屋就是原住民原本居住的地方，房子已經垮掉了，現在只剩雛型還在，屏科大曾來做過人類學調查。所以遊客可以從河的右邊的步道進去，也可以走左邊的步道，但後來有做吊橋和拱橋以後，左邊比較不好走的步道就比較少被利用了。



圖 3、往帽子山步道指標／曾辰雄提供

完成了河兩岸的沿山步道後，想增建帽子山景觀區，所以我們現場管理單位就繼續測量、規劃、計畫，從這一邊上去，從另外一邊下來。這些現場工作都要腳踏實地去做，長度多少、要挖多少、坡度如何、坡度比較陡的地方要做階梯等等。初期的帽子山步道就這樣建立起來了。沿山步道做成後，基本上下雨的時候，遊客就會在步道上走，不會涉水。初期沿山步道還有一些落石等問題，我們就慢慢改進，盡量做到遊客在這個區域裡面都能安全，連殘障人士也可以進入園區遊玩，是我們一直在努力的方向。

步道初期修建的時候治山課還沒有參與這些工程，後來基本上比較大規模的土木方面工程就是由治山課來做，我們是負責小規模的施做。例如河流的攔沙壩就是治山課進來做的，另外像沿山步道被大水沖掉後重新整修、建造欄杆，還有河道的疏浚之類的工程也是治山課會去處理。

除了開發建設，我們還把一些人文精神融入在大自然裡面。比如我們寫了「山道難行，徑路險處，留一步與人行；河道崎嶇，行

不去處，知退一步之法」這類的看板，就是參考像是菜根譚裡面的內容，我們委託廠商製作成看板，放在步道口給大家看，把我們的文化融入在這個大自然裡面。還有「鳥鳴山更幽，蟬噪林逾靜」，所以坐在這裡面，會讓人體會到山林蠻有詩情畫意的，並不是空空的沒有東西。我們還在大門兩邊題了兩行字：「雙流有青山，也有綠水；一念愛心，一份環保，為人間留下綠色淨土」。一般人會想：「雙流哪有什麼？就一條溪水而已！」。所以我就做了「自然景觀資訊看板」，告訴遊客這裡有什麼花、有什麼鳥的聲音或者有什麼種動物出沒。



圖 4、雙流森林遊樂區大門前標語
／曾辰雄提供



圖 5、自然景觀資訊看板／曾辰雄提供

（三）園區的災害與意外

水是我們的資源，但是也會導致災害。水災發生時，我採用疏

濬的方法，把土推上來，將河道疏通，藉洪流清除淤沙，然後維護休息區。但是到後來八八風災造成步道上方土石崩塌，因為旁邊的山坡垮下來，形成堰塞湖。堰塞湖崩垮的時候，水就沖出去，有一間廁所被沖掉了，涼亭也被沖掉了。雖然八八風災的時候我已經不在雙流，但是我有進去走過。每次水災來，園區的道路就被沖毀，連土石、地基都被沖刷掉。災後我們就架設臨時步道，也在河道埋水泥涵管供人行走，在比較危險的地方還要拉繩子讓遊客抓著，初步先讓遊客可以過去，然後再慢慢修復。

另外曾有一次颱風把園區內的避雨亭吹壞，之後我就自己去測量，簡單設計了「避雨亭災害復建位置圖」，剛好楓港有一些鐵工廠可以配合，就請他們去做。還有像一些柏油路面會有坑坑洞洞，我就直接開車到里港買常溫瀝青來鋪，沒有壓土機，就用自己的車子前後倒退一直壓，把坑洞補起來。



圖 6、河道設置涵管作為便道供遊客通行（1994 年 9 月 17 日）／曾辰雄提供

每次颱風過後以後，河道有些地方會形成深水區，水流到深水區會造成漩渦，我怕萬一遊客涉進去溺水的話怎麼辦？所以我們就把河道另一邊沖積的泥沙清道，填到深水區，讓這個地方不會有危險性，然後旁邊還設標示「禁止進入危險區」，所以我們在現場就是這樣一步一步去做。

颱風會把河道的土石全部都沖下來，造成設施損壞。損壞的設施我們可以修起來，但是災害還造成一個問題，就是「垃圾」。耐

特颱風（1991）¹⁵之後河道冲刷，帶來很多垃圾問題，我們就去跟獅子鄉公所接洽，請他們來做掩埋處理。

除了天災以外，雙流園區也有發生其他意外事件，有人跌倒、骨折等等，我們都要做一些急救、危機處理這些工作。曾經有群高中學生很年輕、很活潑，下了車後就往山裡面衝，衝到裡面的瀑布區，他們就直接跳到水裡面去，結果有人溺水，我們過去處理，找到人抬上岸後，馬上搭起帳篷把他蓋起來，按照習俗灑一點紙錢，沒讓大體露天放在現場，家長看了沒話說，當晚檢察官來相驗，沒事之後就接走了。之後他們有申請旅遊保險理賠，招攬這次遊覽的旅行社大概賠償了一些，我們公家機關也按照程序賠償他們。

也曾經發生過有位年紀較長的女性遊客噎到，發現時已經呼吸困難了，我們趕時間，一方面做心肺復甦術，叫家屬幫她做人工呼吸，另一方面我們感覺她有生命危險，直接就派車送去枋寮，沒有讓他們等，畢竟等救護車進來雙流再送醫院就來不及了。我們一邊聯絡一邊送，將患者送到醫院後，我們的責任就告了一個段落。還有遊客受傷骨折，我們也是從山上一一起把他抬下來。這些事我們都是默默的在做。

說起來我們在雙流工作的時候，很多意外事件冥冥中有受到保佑。最值得安慰的一次，就發生在要進去園區的那條大馬路上。有一位媳婦載著她的公公婆婆要進去遊樂區，她開的是自排車，但沒有打到 P 檔，只有拉手煞車，媳婦下車去買票，結果車子倒滑，越過路緣的水泥方塊，翻到河底下去了。車子翻兩圈進溪底，四腳朝天，車上兩老都七十幾歲了，竟然安然無事！我的員工趕快去把人扶起來，安全無事，我就很感動，所以冥冥之中好像真的是有神明

¹⁵ 耐特颱風（NAT），是 1991 年的強烈颱風，生命期甚長且行徑詭異，於同年 9 月 22 至 23 日以及 9 月 30 至 10 月 1 日兩度對臺灣陸地造成威脅。其侵臺期間造成屏東縣死亡 1 人、重傷 1 人、房屋全倒 3 間、半倒 6 間，且南橫、南迴公路坍方，交通中斷等嚴重災情。資料來源：廖志翔，〈民國八十年颱風調查報告—侵台颱風（9120）耐特〉，收於中央氣象局，《民國八十年颱風調查報告》（臺北：中央氣象局，1996 年 9 月），頁 36-83。

保佑。

我們一直在維護遊客行的安全，對災害做危機處理，然後把森林與文化融入在森林遊樂區的經營，一方面讓它淨化人心，一方面讓它淨化空氣，我們是朝文化跟生態兩方面並存。我們把一些富有人文精神的字句，做成標語，放在步道或是涼亭前面，把禪意融入山裡面，讓它有一點詩意。

六、離開雙流辦理租地造林相關業務

我在雙流森林遊樂區待了快十年（約 1989-1998），九二一地震（1999）發生時我已不在那裡了。離開園區後我回到潮州工作站，辦理租地造林的業務，主要辦理租地造林、林政相關的業務。

在潮州工作站的時候，曾經遇過比較特別的事，就是民眾會去枋山溪和雙流溪的河道種植西瓜，我們要去取締。取締的時候需要測量、製圖，要跟開墾的人面談，叫他們簽名，引發他們來抗爭。有一天我們主任不在辦公室，下午大約有十一、二個人來包圍我們潮州工作站。說實在話，他們在那邊種植西瓜，我們要剷除是奉命行事，並不是我們要的。我跟他們說：「我們有一個原則，行水區外面的國有土地你們不能開發來種西瓜，這樣我們就要即時處理。你們在河道行水區裡面種西瓜的話，等我們從這邊測量到那邊，把你們種西瓜的資料整理好之後，已經過一、兩個月了，你們的西瓜早就已經收成了。」就是跟他們協調，要他們不要去使用國有土地。帶頭的人聽懂了，就說：「走！」，就這樣把這個危機解決掉了。

所以說處理事情要有腦袋，大概在民國 90 年（2001）之後，我調到苗栗大湖工作站，也是負責租地造林，擔任卓蘭地區的租地造林主辦人。租地造林是我們的一個政策，早期我們上一代的生活很困苦，他們需要土地營生，沒有地方就只能往山上種，他們會種一些果樹，類似柑橘、梨子，等於林地被他們佔用，類似濫墾。政府就想現在他們已經把果樹種下去，要砍除的話，會造成很大的衝擊。後來我們就推行租地造林，在他們種水果的土地裡，每一公頃要種

600 棵的造林木，所以那時我們租地造林業務引起很大的反彈。因為地方有所反彈，所以我就去參加他們的村里民大會，從另一個方面角度跟他們說明，我跟他們解釋，30 公分的肖楠、杉木或其他種的樹苗，要長到影響果樹生長，起碼還要十幾年，十幾年後這些果樹也已經老化，時代也已經不一樣了。大家互相配合，600 棵樹苗種下去，至少還可以合法經營果樹十幾年。這樣的說法他們就接受了，甚至後來他們還直接跟我們申請苗木，主動要去種。我們的造林地裡民眾要兼植果樹，我們採比較寬鬆的處理，這樣就把事情圓滿解決了。

七、一日林業人，終生林業人

後來我就在大湖站退休了。退休之後我一方面在做環保，就是如果發現小花蔓澤蘭，我就會行文給苗栗縣政府，請他們去剷除，不然小花蔓澤蘭長得太茂盛的話，會造成林木枯死，後來他們真的有去剷除掉。另一方面我移植樹苗。苗栗有個貓狸山公園，是屬於區外保安林。區內就是屬於林班地，區外的話也是國有地，但不在屬於林班。那邊的樹已經五、六十年了，幾乎老化，樹幹都中空了。我到苗栗觀音宮去除蟊蝥菊、小花蔓澤蘭的時候，發現那裡有種竹柏，樹下有很多竹柏樹苗，我就把樹苗移植到貓狸山公園。此外也跟我親戚要了十幾棵桃花心木，一起移植過去。我也帶油桐花的種子去種植。

我在雙流時整理了很多照片，一邊做工作，一邊整理，有些報紙的報導我也有把它剪下來留存。畢竟我們做工作要對上級有交代，又有成果呈現。民國 94 年（2005）時，林務局舉辦六十周年慶，我們一位處長在新竹處招我們退休員工返鄉，總共有一百多名退休人員參加。我寫了一份〈臺灣六十年林業史〉，我們承擔時代的使命，背負歷史的包袱，我很大膽的講，裡面所描述的過程值得一看。

台灣六十年林業史--承擔時代使命..背負歷史的包袱

林務局於2005年民國94年12月間,於各林區管理處辦理「林務局六十周年慶」個人於12月8日前往竹東工作站參加新竹林區管理處退休人員聯誼會,與會者年歲最高者有92歲高齡,有者坐輪椅前往亦有由子女扶持前往參加,當日參予人數超過150人,郭處長的號召力令人感佩,林務人員重視這份團隊精神與同仁情感之熱心更讓我們感動..前於遊樂區工作時,面對各種不同層次的遊客,與他們的言談中,發覺一般人對於林務工作有著相當大的誤解,認為「福爾摩莎」美麗的森林都是毀在林務局手中,當我們從「返鄉」影片中,確實是看到一棵顆千年巨木在大形鋸子聲中倒下,身為一個林務工作者,內心深處實有非常沉重的感覺。

回顧台灣近百年森林的採伐史,實始於1895年「馬關條約」日人據台開始,他們開採高山檜木將近五十年,1945年台灣光復後成立林產管理局,1949年政府遷台,為穩定國內經濟,承傳日人的伐木作業,以外銷高級檜木賺取外匯,1959年政府積極推動工業化建設,以農業輔導工業,在當時把伐木生產訂為政策目標,除了採伐高山檜木也採伐中低海拔的闊葉樹林,把小徑木充為工業原料材,成長了台灣的工業化也成長了台灣經濟,雖然高山與中低海拔的天然林已漸次消失,但,林業工作人員為完成政策任務,他們跋山涉水深入高山,除了辛勞,也犧牲了不少寶貴的生命,他們的付出--承擔了時代使命。

當島上發生幾次的大乾旱,大水災,當西部海岸淪入海潮中,高山土石淹沒大地,生態環境遭到史無前例的浩劫,人們開始警覺回過頭來重視島上森林,雖然伐木與造林並行,但緩不濟急,當人們警覺失去森林的可怕,也重視生態環境保育,不再把採伐林木做為生產事業,民國78年訂定「台灣林業改革方案」,把林務局從生產事業單位改為公務預算單位,不再以伐木養林,並且推動林業走出去,積極獎勵全民造林,開發森林遊樂區,林業經營以生態系永續經營做為目標,但已經失去的難以於一時間全面恢復,再高的經濟成長已無法喚回的失去的森林生態,大部份的人未能明瞭台灣近百年的林業史實,把一切諉過於目前的林業管理機構,林務局—它背負著歷史包袱...

．回顧過去,我們把一切功過還諸於歷史,當地球人類努力於工業成長,但惡化了大地空氣與污染了生態環境,人類生存環境已深受威脅,林務局正從新營造森林生態系之永續經營,惟有營造綠色森林才能挽救人類生存環境,讓我們對過去林業工作者給予一份認同,也給予現在在工做崗位上的林業人一些鼓勵,讓森林來淨化空氣,也讓綠色大地來淨化人心,維護人類未來生活環境,應是林業工作最重要新的時代使命。

圖7、曾辰雄,〈台灣六十年林業史--承擔時代使命..背負歷史的包袱〉,2005/曾辰雄提供

楊文雄先生訪問紀錄

時間：2022 年 2 月 22 日 下午 3 點至 5 點分

地點：屏東縣泰武鄉佳平村

使用語言：華語、排灣族語

訪問：李馨慈

列席：孫文明

記錄：胡丹齡、胡哲翰

整理：胡丹齡、爾仍·巴法舞森



訪談結束後與楊文雄先生（中）合影，左一為李馨慈

受訪者簡介：

楊文雄，排灣族名 puljaljuyan，出生於民國 43 年屏東泰武鄉舊德文部落，現居屏東佳平部落，於十五歲從事林業工作，早期範圍以屏東、高雄，主要負責管理苗圃，中期臺灣加工時期盛行，設有工廠之後，轉職去工廠上班。後期，投入營造業（鐵工）長達三十

年之久，退休回到屏東生活，目前接任佳平部落鄰長一職。

一、生命史

我的名字叫楊文雄，族語名字是puljaljuyan，我分家¹時沒有取家名，所以puljaljuyan後面沒有家屋名稱呼。我的太太族語名字是Djepelang，家名為kitjuviyang，我出生於民國43年（1954），過去住在屏東泰武鄉舊德文，與三地門鄉的德文部落名稱相同為tukuvulj，我在泰武鄉舊德文的國小念了半學期之後，大約民國50年（1961）就遷下來佳平，²當時那裡就有一百多戶居住。在我六、七歲時，時間太久遠，很多事情都忘了，只記得以前在都是徒步到學校，一趟就要好幾個小時。國小畢業之後就沒有繼續升學，跟著父母親開始跑林班賺錢。

求學階段，由於在我的家庭中父母親都是講母語，他們並不會講國語，所以耳濡目染在母語的環境下生活，母語成為了我們溝通方式。這也影響我在讀書時期，遇到了學習國語這個瓶頸，例如當時講方言老師就會給你帶上「請說國語」的牌子，我們也接受了環境帶來的改變。長大出社會之後，回想從那時學校的教導，然後歷經時代變遷，看見到現在的孩子已經很少人能夠說出流利的母語了，這也是我們文化非常可惜的地方。

現今佳平部落在民國50年代（1950-1959）遷居下來的時候，山坡地也是光禿沒有種植任何東西。但部落老人家很厲害，雖然一根木柴都沒有，但他們會拔那個樹根挖出來拿回家起火，又或者是在斜坡一層一層擺放，用木頭圍起來固定做水土保持。目前居住的佳

¹ 排灣族分家制度。參見鍾興華 calivat·Gadu（排灣族）行政院原住民族委員會原住民文化園區管理局局長 ngadang nua umaq na paiwan（排灣族的家屋名制）；排灣族命名制度為自己名＋家屋名。排灣族每個家屋都有一個名字，出生在這家屋的子女都要冠上家屋名，有人放在自己名字前面，有的放在後面，分家時只有長嗣繼承原家屋名，其餘子女創造新家屋時會取新家屋名。

² 佳平部落簡介：所屬屏東縣泰武鄉的佳平部落舊址位於南大武山麓深山裡，1945年遷到現址4公里處，1953年遷到現址迄今。昔名為「卡比樣」（kaviyangan），國民政府來臺後更名為「佳平村」，民性保守，大部分務農，是一個純樸的排灣族部落。參見山富旅遊-旅遊景點百科。

平部落有兩個教會，基督教以及天主教，村莊大部分信奉天主教，所以我們一直都在有在上天主教會。佳平部落在泰武鄉是行政中心，部落內有鄉公所、衛生所，也常有個機關單位再者裡辦活動，所以部落每天幾乎都很熱鬧。

二、部落林班旅程的最初

我還記得，因為以前的生活環境與家庭經濟不是很好，加上每個家庭孩子生的多，如果都要供應他們讀書會花上很多錢。所以許多部落的孩子國小畢業之後，就會跟著父母親到一起出來工作，一方面可以賺錢，二方面也不擔心孩子沒有人照顧。

由於那時候的泰武鄉正行公共造產，³沒有什麼的工作機會，且公共造產的性質大多屬於義務性，所以部落族人的方向就會投向林班、雜工來賺取經濟。

佳平部落的林班事業，一開始大多是在高雄六龜廠做，後來也有獅子鄉雙流部落、南投廠的，南投的林班地從水里坐卡車需要三個小時，接著再步行到林地。我們是由部落這邊的工頭帶著去林班，一次去大概有三、四十個人；大概一個村莊的人（30-40 人），各個攜帶家眷，不分男女老少。所以我就曾在林班看過年紀最長的工人，大約五、六十歲；年輕的國小畢業十五、六歲的女孩子，而沒有去到林班，留在部落的做人就會一起管理好部落農事、分擔家庭其他事務。

第一次到林班工作就是高雄六龜，記憶中是從六龜坐車到新發、寶來，下車之後背著自己的棉被、衣服開始上山徒步到工作地點，

³「公共造產」依公共造產獎助及管理辦法第二條：係指縣（市）、鄉（鎮、市）依其地方特色及資源，所經營具有經濟價值之事業。第三條：公共造產得由縣（市）政府、鄉（鎮、市）公所自行經營、委託經營或合作開發經營。前項經營方式，經各該立法機關議決後，縣（市）政府應報內政部（以下簡稱本部）備查；鄉（鎮、市）公所應報縣政府備查，並副知本部。參考日期：2022 年 9 月 30 日，<https://law.moj.gov.tw/LawClass/LawAll.aspx?pcode=A0040007>

路程差不多要 12 個小時，甚至是一天的時間，而每一次去就會待上兩至三個月。由於六龜育的苗主要是檜木、杉樹，還有其他的樹種（受訪者敘述那種樹在佳平部落也有，但不太清楚樹種名稱），工作內容非常多元，舉例來說：管理苗圃、種樹、砍草。所以一開始就會有人先教導如何工作，以及交代所有工作事項。

特別是國小畢業後第一次與部落族人來到六龜做林班時，就是和一群部落的孩子一起上班，那時候的我們非常喜歡當公差，幫忙下山買生活用品、跑腿，雖然一趟路程就要幾個小時的時間，但還是非常開心。

三、那些年，我們的林班生活

從最初的高雄六龜場，一直到阿里山、南投場，時間與空間的更迭不斷交錯；而我們也不斷在重新適應生活環境。每一條前往新林班地的路途，步步驚心。日治時代海拔 2,000 公尺開鑿的山路，曾在那看見大小約像安平港一樣巨大的砲管，有時我們會在砲管上坐下休息，而即便在好走的路經過幾次坍方後，也會變小且險峻，每一個步伐，我們都是在與生命搏鬥，只為的是尋求經濟來支撐生活。

「林班所做的工作繁雜，每來到一個新的場，接受新的工作事項事項，新的人來帶你，但不變的還是以主要的伐木與造林工作為主。」

換一個新工地，我們就好像又要再搬一次家，但那過程是快樂的。只要是和族人，不管再把我們放在哪裡，都可以變成一個小小的部落。當時林務局提供工作機會以外，也安排工寮讓我們居住，雖然材質是用比較薄的鐵皮搭建蓋的，但他們（這裡稱林務局）主要是考量鐵皮材質軟，比較好處理。有次還遇到颱風天把工寮鐵皮吹翻，部落族人一起合力整理好。那一次之後，讓我有感觸的是在林班的生活就像是在自己的部落一樣，只是換個場景，族人仍然互相分享、互助、關心。

當然，也發生許多有趣的是，像我們所住的工寮內部的佈局是房間面對面，床為大通鋪，中間則有一個走廊，一家人都擠在同一個空間。所以老人家常開玩笑：「你晚上小聲一點！要不然你們夫妻要自己想辦法隔間，誰叫小孩子都在一起睡」。

還想到部落的獵人，以前也常在工作下班之後到鄰近山上放陷阱，我曾看過有一個長輩帶了至少有二十幾公斤的山豬夾抓上山，抓到獵物之後，他們都會在山上處理，分一點給大家分享，或者是烤完處理後再帶下山。如果是尚未處理的動物，我們除了要幫忙動物燒毛、切肉等複雜的工作，最後是煮熟給長輩吃。好笑的是，我們在煮熟的過程都認為開水滾過就說好了，但只要沒有專心煮，老人家發現他們有咬不動的肉就會罵我們，小孩子就會頑皮的吃給他們看說：「你看熟了啊！」，然後他們最後都會不高興選擇自己煮。所以以前我們都不用特地下山買肉，部落獵人所分享的，就足以餵飽全家。這是分享文化⁴中，也看見長輩與小孩的互動。

只有蠟燭沒有燈的年代，大家當然是聚在一起找尋快樂。因為林班工地不只有本部落的，還會遇到不同鄉的人，雖然大家在同一個區域工作，不過是由不一樣的工頭帶領、住的工寮地方也不同。所以晚上下班的時候，我們都會去隔壁工寮找女孩子談戀愛，走到另外一個工寮差不多一個小時，用跑的差不多半小時，真的因為愛都不知道辛苦。就連小小朋友也一樣，常常自願走路下山補貨、出公差幫忙買菜或買酒，來回 12 個小時都不會累，因為如果運氣好遇到卡車，就坐卡車上來，如果是大人下去買酒，背一箱、停下來、蓋子倒一口，到工寮已經差不多喝醉了。

⁴ 排灣族傳統的分享文化包含分享食物、教養兒童、分享情緒、分享勞務等。大家耳熟能詳的是獵肉的分享，或是婚禮與收穫祭禮肉的分享。但是更重要的是，食物的分享不僅限於打到獵物、舉行歲時祭儀或生命禮俗之時，而是在日常生活之中隨時會發生的，所以排灣族有一句話「排灣族社會沒有乞丐」，來形容分享的美德。參考日期：「原教觀測站:排灣族的分享文化」，臺灣原住民資訊資源網站，2022 年 9 月 30 日下載，http://www.tipp.org.tw/news_article.asp?F_ID=18643&PageSize=15&Page=2316&startTime=&endTime=&FT_No=&NSubject_No=&SelectSubject=&Subject_No=&SubSubject_No=&TA_No=&OrderBy=&KeyWords=&Order=&IsSelect=。

一切的生活起居都在工寮的進行，一起吃飯、洗澡也是大眾池，大家互相照顧，就和在部落一模一樣。

四、伐木、造林，紀錄當時過程。

國小畢業之後到六龜林班持續做到十九歲，前前後後有大概五、六年的時間待在那裡。之後也去到了南投二、三個月、阿里山半年也是做相同的工作，以及種一樣的樹種。

不管在哪個林班地工作，一開始的腹地都是佈滿芒草，所以種樹之前，首先步驟一定是放火燒山。這部分都是由林務局會請人做好防火巷之後開始動作，在冬天放火燒山，有時持續燒一個月，因為夏天常會遇到下雨，所以都是選擇在冬天進行，讓原本的芒草燒盡之後變成肥料。也有另外一種現象是，如果這塊腹地都是有木柴則會先伐木，之後才整地、種樹，伐木後需上山載送木材，也因此有了卡車路的出現。因為我們這邊的沒有參與伐木，我們當時在獅子鄉就有看過林務局包商給原住民或平地工人賣木柴的工作，有什麼樹拿去砍拿去賣，砍完再重新種。在高雄的時候就有碰到過幫忙搬他們的東西上山，雖然也有會找原住民伐木，但這種工作要會拿鏈鋸，不然會被木材壓死，直到民國 53 年（1964）左右政府制定林相變更⁵的政策，就沒出現這個現象。

最後如果整地都整完了，我們就可以離開。接下來的工作則是換人重新標，比如種樹是這一班種完了，砍草的工作則是由新的一班來，所以以前在山上什麼工作都要做，因為在林班地工作分工明確，比如今年種樹，明年要準備砍草；樹長不起來，會被草埋起來，

⁵ 林相變更：（1）林相變更計畫，確曾在 51 年選定部分區域申請美援的 480 公法實物補助，但是並沒有成案。林務局 52 年在八仙山事業區進行示範性的作業，53 年政府擬定計畫向聯合國糧農組織申請世糧方案實物補助，53 年 12 月，由行政院經合會李國鼎負責簽約。開始實施第一期計畫，並以林木的採伐收入作為計畫的自籌款。第二期計畫則完全自籌，第三期再向聯合國申請實物補助。（到了民國 69 年，林務局曾提出「再次林相變更六年計畫」預定執行 6000 公頃，期間為 70 年至 75 年，後來經多方考慮後暫緩實施。）（2）林相變更計畫重要節點是民國 58 年 4 月聯合國顧問實地考察楠濃處轄內的實施區域。

現在的樹看起來很整齊，都是以前整地完種的。

林班地去過許多地方，遇到過相似盜伐者，不過我們通常比較不會理會，因為無法得知是不是真的盜採，但是在以前佳平真的就有兩個專門去山上盜採的，他們都採集比較原始的木材，雖然長得電線竿一樣大，但都是雜木不怎麼賺錢，林班那種五、六個人抱不起來的檜木，才會賺錢。

提到賺錢，林班的工資是做完之後才會領到錢。我還記得以前工作一天下來，領到的工錢小孩子是 20 元，大人是 25 或 30 元，和現今比較差了好幾倍，但在那時候我們都覺得 20 元已經很多了，有時候還拿不到工錢，因為工頭都是自己村莊的人，他們說沒錢，我們也不能怎麼辦，只會給我們一點過路費，以前大家都看在是自己人的份上，便不去爭執。

五、原住民，一家親。

如果到任何一個部落，問當地族人有沒有做過林班，通常 50 年代（1950-1959）的原住民應該都有去過。我們就曾在六龜碰到茂林、多納那一帶的魯凱族，以前跑林班的居多原住民，如高雄、屏東的佔最多，偶爾也有南投的原住民，不過也都是屏東過去工作的，以及新竹客家人，大家都來自不同地方，但相處起來卻非常融洽。以前都不會跟其他工寮的人吵架，晚上白天都會碰到，下班回來就是唱歌，或者跟自己人玩撲克牌跟象棋，賭香菸，也會跟別人學林班歌，有時候喝了酒，就會開始唱歌。

有次遇到過布農族跟魯凱族的朋友，⁶他們專門搬運糧食，我很佩服他們，一包白米大約 110 到 120 公斤，他們可以揹上山，走路差不多 10 個小時才到目的地，我們以前一天 20 元，他們揹一袋差不多

⁶ 布農族部落分布在海拔 500 至 1,500 公尺中央山脈兩側，是原住民族中分布海拔最高的民族，家庭以父系大家庭為基礎，因歷史遷移而慢慢拓展，分布範圍相當遼闊。布農族有精靈（hanitu）的觀念，相信個人能力、疾病與災禍，都跟精靈 hanitu 有關係；祭典以射耳祭（malahodaigian）最具代表性，農業祭儀中的「祈禱小米豐收歌」（pasibutbut）音樂造詣享譽國際。

1,000 元，二、三天去一趟，而且不是一個人在揸，一個團隊差不多有 10 個人，一個人揸 100 公斤，10 個人就 1,000 公斤，因為當時很多人在山上，我們一個工寮就差不多 40 個人，有好幾個工寮，揸工很好賺但是很辛苦，布農族比較習慣在山上活動，到現在還是布農族在山上當揸工，走一趟一天 5,000 元。有次在春日鄉大漢山，我們的同夥碰到一次意外差一點死掉，有天我們做完了要回家，在河流休息的時候，順便上去打獵，那次打獵的時候，用自己做的槍打到自己，我們晚上一、二點摸黑走路上去，把他載到潮州的醫院。

林班故事到現在一直都是許多原住民族人的共同記憶，部落族人、青年離鄉背來到都市尋求生計，一個工地集結來自不同部落的青年，在一天勞碌的下班時刻，喝點小酒、談著吉他，在極美的月色下你一句我一句的隨性哼出旋律，唱出對部落與家人的思念、工作上的不易，彼此在月色下安慰種種的思念之情。

「記不得，有多久沒見到你。只覺得，我的世界多寂寞
我想要告訴你，我心中的小秘密～小秘密，就是我在想念你
如今你遠離，離開我，遠遠地。我哭泣，我哭泣也是為了你」

原住民經典林班情歌⁷-小秘密

⁷ 原住民林班歌：山林裡的工作範圍非常遼闊，需要不斷移地墾做，因此經常住在簡陋的臨時屋舍，加上食物補給困難，每天面對無邊無際的工作場域，身心更顯的勞苦。不過，工人們在一天工作結束之後，找到了舒壓與自我療癒的最好方法，那就是一起圍火飲酒歌唱，一把吉他唱出心中貧窮的苦悶、無奈與思念，久而久之，這種微醺或醉後的即興創作，在你一句我一句，沒有固定的片段而創作的短歌中，唱頌想念家人、愛人和家鄉，還有調侃娛樂自我解嘲的歌，長期下來慢慢地傳出一些耳熟能詳的創作歌謠，稱之為林班歌。參考日期 2022 年 10 月 1 日，<https://www.revue-quartmonde.org/8240>。原住民族林班背景簡介：中華民國在 1960 年代起經濟起飛的背景下，政府的林務單位策畫山林植樹的龐大事業，當時居住在山區普遍務農而貧窮的原住民，為了能夠快速取得現金，來改變長期以來貧困的生活，很多人就此參與了歷時約二十年的山林墾地、種樹的勞力工作。參考日期 2022 年 10 月 1 日，<https://www.revue-quartmonde.org/8240>

六、北部工作

退伍回來之後，大概民國 65 年（1976），工廠日興蓬勃發展，我跟著表弟一起去高雄跟臺中的鞋底工廠工作，儘管山上還有林班，但大多是老人家去做；年輕人都跑去工廠。後來工廠錢變比較少，大家就轉往鐵工，看臺灣當時流行什麼或需要什麼，一個段時間就換工作，像佳平很多十八、九歲的女孩，高中畢業沒有讀書，因為鐵工錢多就去做鐵工，不過都不會維持太久，因為鐵工很累。

在臺北做鐵工做了 30 年，哪裡有工作就往哪裡跑，只有我跟太太在臺北工作，小孩子則是留在佳平，讓爸爸媽媽照顧。我們在臺北所居住的工寮與過往在林班的工寮一樣，房間格局面對面，床鋪皆為大通鋪。做鐵工的都是屏東排灣族的比較多，都會在北部遇到，現在南投、花蓮也在做鐵工；其次則是阿美族，他們大多是做板模的工作，所以每天從工地帶一、二張模版回來，就可以蓋房子，沒有電會跟隔壁的打交道借電。現在可見居住在台北的原住民，阿美族佔了最多，許多是在板模時期的時候，他們的族人用一塊塊板模搭建他們的家。以最直接的例子就是三鶯橋下得三鶯部落，是阿美族人過去因工作在河邊附近搭建工寮，才輾轉許多族人北上工作也移居此地，漸漸成為一個小型的部落，只可惜現今政府在都更計畫、城市造景的計畫強制原本在那裡居住阿美族人迫遷，以致有一陣子三鶯部落就有被政府拆掉，隔年他們又慢慢蓋回來；另外也有五堵垃圾山那邊的阿美族居落，原本房子蓋的很漂亮，最後也遭受有意破壞，只為了不讓原住民可以在那邊居住、生活。

七、退休生活

前幾年，才從臺北回來屏東。我把過去鐵工所賺到的錢在屏東蓋了一間房子。回到部落為部落服務，當了鄰長，繼續用生命為這個照顧我、拉拔我的部落奉獻。

所以「你問起我回憶林班生活，那必然是生命中最美好的插曲。」對於原住民族的我們來說，那段過程給了我們經濟的來源、生活起居的照顧，更是深刻體會大家彼此關愛的心。

林坤木先生訪問紀錄

時間：2022 年 2 月 23 日 下午 3 時至 6 時

地點：屏東縣屏東市（林宅）

使用語言：臺語、華語

訪問：謝宜彊、張雅綿

記錄：張育慈

整理：黃琬柔、謝宜彊



林坤木先生（中）與訪問團隊合影

受訪者簡介：

林坤木，1940 年出生，臺中龍井人。20 餘歲加入丈人蔡永在之造林事業，並參與 1965 年起之林務局林相變更計畫，負責屏東雙流地區造林工作。此外亦從事多項造林、苗圃、撫育、綠化等工作，主要以南部為範圍，亦擴及澎湖、金門等離島。長期於中華造林協會擔任理事、常務理事（1983-2002），1995 年成立「坤德綠美化」公司。自述一生造林約 2 萬多甲。

一、早期生活

我民國 29 年（1940）出生於臺中縣龍井，算是鄉下，家裡有五個兄弟姊妹，三男兩女，我排第三。兄弟姊妹裡只有我來屏東，其他人都在臺中。小時候讀到初中就沒再讀高中了。我沒讀到日本時代的書，但多少有聽家裡人說過日本時代的事，說日本人講信用，不過很兇，小孩在哭的時候，聽到日本人來了，就安靜了。世界大戰時我才差不多 5 歲而已，沒什麼印象。國民政府來臺後有二二八事件，我還小，沒看過，只聽大人講過誰的孩子被抓走，誰的孩子怎麼了。聽說一些大學生知識水準比較高，在二二八的時候反抗政府，外省人利用火車末班車人比較少，要抓那群大學生，掃射死很多人。¹

我是農家子弟，初中畢業後自己家裡有農地，做田種稻米，人家做什麼就做什麼。我當兵是當海軍，都在海上。當完兵才認識我太太，然後結婚。她是臺中市人，名叫陳蓮子。我們有一男四女，老大在臺中出生，其他都在屏東。從小到當兵我都在臺中，來屏東後才開始造林工作。剛好我一個伯父跟我丈人是好朋友，都是臺中人，丈人在屏東這裡有工作，就介紹我來。我給丈人聘用，才參加林業採種跟造林工作。那時大概二十幾歲，剛離開家鄉，想說海軍做完換做山上，人生嘛，來做看看也沒關係。本來我只打算做一年，結果就一直到現在，當屏東人了。現在交給小孩，繼續在這裡延伸下去。人生的路，走下去也不知道結果。

二、投入造林工作

（一）跟著丈人的路走

¹ 受訪者並未指涉某特定車站發生的事件，但二二八事件時，臺灣部分車站確實有發生一些慘案，可參考張炎憲、胡慧玲、高淑媛採訪記錄，《悲情車站二二八》（臺北：自立晚報，1993 年）；張炎憲、王逸石、王昭文、高淑媛採訪記錄，《嘉義驛前二二八》（臺北：吳三連台灣史料基金會，1995 年 2 月）等書。

我丈人就是蔡永在。²我當他女婿後，接屏東林相變更的工作，³被派來這裡當負責人，負責雙流的業務，做到現在。中部杉林溪也有林相變更，也是我丈人公司標到，那時候屬於南投縣巒大林區管理處。但我沒管理那邊，主要就是做屏東。一進來就像學徒學技術一樣，從頭開始學，學得很辛苦。我丈人在臺中設立永在林業公司，是公司董事長，我算公司裡的一個職員。他在那個年代做的造林工作，全省差不多數一數二的。因為有他我才來到屏東這裡，他退休後我們接棒在後面做。

差不多民國五十幾年，我丈人創辦中華造林協會（1971），⁴他當第一屆造林協會的理事長。全臺灣的造林業者都可以參加造林協會，主要是跟公家的一個橋樑，也可以標案，像工會一樣。我以前是常務理事，沒當過理事長，現在是我兒子在當，我也沒加入協會了。⁵

² 蔡永在，臺中縣人，1910 年生，高等科畢業。1945 年起受雇於臺中山林管理所擔任造林募工員，負責大安溪以南至大肚溪以北沿海一帶造林及治水工作。至林務機關將募工制改為承包制後，蔡先生因其經歷取得甲種造林承包業者資格，從而成為終生事業。1965 至 1972 年間政府實施林相變更，蔡永在便承包恆春林區至巒大林區約 5,000 公頃之林相變更造林。1971 年，蔡永在成立「中華造林事業協會」並擔任首三屆理事長。1978 年因病逝世。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》（臺北：著者自印，1991 年），頁 182-183。

³ 林相變更是臺灣省林務局於 1965 年所展開的計畫，共分三期：第一期：1965 年-1966 年 7 月；第二期：1966 年 7 月到 1968 年 7 月、1968 年 1 月-1970 年 6 月；第三期：1970 年 7 月到 1975 年 12 月。實施範圍涵蓋全省 12 個林區管理處所轄 26 個事業區，造林面積共 38719.23 公頃。資料來源：羅紹麟、馮豐隆，〈臺灣林相變更始末〉，《臺灣經濟》109，（1986 年 1 月），頁 62-79。

⁴ 中華造林事業協會成立於 1971 年，受訪者可能誤記為民國五十幾年。受訪者於第六屆（1981 年 3 月 23 日至 1983 年 3 月 25 日）擔任監事；第七屆至第十一屆（1983 年 3 月 25 日至 1997 年 3 月 20 日）擔任理事，第十二屆至第十六屆擔任常務理事（1997 年 3 月 20 日至 2012 年 3 月 24 日）。資料來源：中華造林事業協會，《第二十屆第一次（第 50 次）會員大會大會手冊》（無出版項，2021 年 9 月 11 日），頁 21-24。

⁵ 林坤木先生的兒子林明宗擔任第十七屆到第十八屆常務理事（2012 年 3 月 25 日至 2018 年 3 月 26 日），及第十九屆理事長（2018 年 3 月 28 日到 2021 年 3 月 27 日），目前仍持續擔任第二十屆理事長（2021-）。資料來源：中華造林事業協會，《第二十屆第一次（第 50 次）會員大會大會手冊》，頁 24。

（二）雙流林相變更

出師之後我接過比較大的造林案件就是雙流的林相變更。中華民國林業沒錢又沒人，政府要開發，就配合聯合國提出的世界糧食方案（UNWFP），有補助款讓林區管理處自己運用，砍下來的木材由政府處理，換取收入。林務局下面有林管區，林務局決定哪一個林區要標，決定下來到地方林管處，林管處再來發包，林相變更的工作就是這樣來的。林務局發包案是一個伐木、一個造林，我們是造林的。造林是「提鳥仔屎做肥（*thèh tsiáu-á-sái tsò-puî*）」，⁶賺的錢有限。臺灣林業是靠我們在後面默默耕耘，政府按照合理的利潤去算，算得很明確，一天賺 2 分而已，沒有多大利潤，還要僱工來做這些工作。伐木就不一樣了。伐木工作都是做木材工廠的大業者去做，那種才會賺錢，*ヒノキ*、⁷亞杉⁸這些，一支就好幾十萬了。伐木發包的價錢有高低起伏，有差價。伐木標最高，我們造林是最低標得標。

雙流做得很好，很有業績。那時規定很嚴，何時要做多少，一切都有進度表。樹種規定要 5 種以上，不能只種一種，還要經過全省各大學森林系教授來決定。因為海拔高低、溫度的關係，冷帶樹

⁶ 臺語俗語「大糞擯窮攬揀，拈鳥仔屎壅肥（*Tuā-pùn piànn khîng hiat-sak, khioh tsiáu-á-sái ìng puî.*）」，意指重要的事不做，反而做一些無足輕重、枝微末節的事。受訪者在此用此俗語後半句指造林工作相比伐木，只是枝微末節。

⁷ *ヒノキ*，即臺灣扁柏，學名 *Chamaecyparis obtusa*，為日本扁柏的變種，特產於臺灣中海拔山區，為常綠大喬木，材質細緻，具濃郁香氣。主要用途為家具、建築、雕刻、棺木、室內裝飾。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》（宜蘭：行政院農業委員會林務局羅東林區管理處，2020 年 12 月），頁 15-16。

⁸ 亞杉，即臺灣杉，學名 *Taiwania cryptomerioides*，臺灣及中國西南地區皆有產。為常綠大喬木，木理通直，材質細緻。主要用途為建築、樽桶、家具、木器、裝飾材、蜂巢。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 19-20。

種跟暖帶樹種不一樣，我們這裡是光蠟樹、⁹相思樹、¹⁰臺灣欒、¹¹楓香¹²等。造林面積多少，要配合伐木，一支林班砍幾甲樹木，砍完之後再造林。砍樹的在前面，我們種樹的在後面。

民國 54 年（1965）林相變更第一期，我從苗圃開始做，第二期、第三期我也都有參與，做到林相變更結束，差不多 10 年左右。¹³光這裡一個林區就一萬多公頃，¹⁴不知道最後總共做了幾甲。雙流後來開發做遊樂區，¹⁵綠化也是我做的。雙流那邊的樹都是林相變更

⁹ 光蠟樹：學名 *Fraxinus griffithii*，通稱 Formosan ash，俗名臺灣白臘樹、白雞油、山苦楝等。為半落葉大喬木，分布廣泛，自日本、臺灣、中國華東、華南，至菲律賓、印尼皆可見。木材黃白色，心邊材區分不明顯，木理通直，材質略細緻，具光澤，無特殊氣味。主要用途為家具、地板、建築、運動器材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 71-72。

¹⁰ 相思樹：學名 *Acacia confuse* Merr.，通稱 Taiwan acacia，俗名相思仔、香絲樹等。為大喬木，普遍見於臺灣全島中、低海拔地區，亦分布菲律賓北部。心邊材區分明顯，心材紅褐色，久曝大氣中會漸呈黑褐色，材質粗糙、硬重。主要用途為薪炭、建築、家具、地板。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 39-40。

¹¹ 臺灣欒，學名 *Zelkova serrata*(Thunb.) Makino，即欒木，通稱 Zelkova，俗名臺灣欒、雞油、欒樹等。為大喬木，韓國、日本、中國及臺灣皆有產。心邊材區分明顯，年輪明顯，材質略粗糙，光澤性情，質地硬重。主要用途為高級家具、地板、建築、室內裝飾材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 45-46。

¹² 楓香，學名 *Liquidambar formosana* Hance，通稱 Formosan sweet gum，俗名楓樹、楓仔樹等。臺灣、中國長江流域以南、華西、及中南半島北方皆有產。為落葉大喬木，材質細緻、均勻，無特殊香氣。主要用途為建築、木器、箱板、菇類栽培。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 37-38。

¹³ 林相變更第一期是 1965 年開始，最後第三期結束是到 1976 年。資料來源：羅紹麟、馮豐隆〈臺灣林相變更始末〉，《臺灣經濟》109（1986 年 1 月 25 日），頁 62-79。

¹⁴ 由 1965 至 1976 年的林相變更，當時恆春林區管理處施行面積共 6,121.35 公頃，若加入日後併入屏東林區管理處之楠濃林區管理處旗山、荖濃溪事業區之範圍，則達 11,051.35 公頃。資料來源：羅紹麟、馮豐隆〈臺灣林相變更始末〉，頁 62-79。

¹⁵ 臺灣省政府林務局於 1984 年即計劃開闢雙流森林遊樂區，於 1986 年將雙流由山地管制區放寬為管制遊覽區，甚至於 1988 年決定投入 15 億元經費，開發包含雙流在內的 7 個風景區設施，只需乙種登山證即可進入。1994 年元旦起，屏東縣警局枋寮分局便撤銷雙流的檢查站，此後遊客只需買票就可進入，至此雙流森林遊樂區算是正式完全開放。資料來源：〈森林遊樂區 新闢

第一期到第三期種的，成立遊樂區後裡面樹是種沒多少，因為已經全都是樹了。

（三）採種

以前也有自己採種，現在没人要，我就沒採了。採種很辛苦，都是有專業聘工。種子在樹上大概 100 公尺高，¹⁶要採下來。林務局規定很詳細，他發包造林工作，如何種、如何採、採種下來種子怎樣處理都有規定。種子採下來要冷凍、澆水、灑藥，種種過程，都是功夫。除了規定，也是有我自己研究，就像學徒一樣自己學，很辛苦，像現在這麼冷，要去海拔很高的地方，晚上還下雪。我也有去合歡山、太平山採樹籽，那時三十幾歲的樣子。二葉松、¹⁷華山松、¹⁸琉球松¹⁹都有。所以林業很辛苦，但是有風景可以看，玉山之類最漂亮的風景我都看過。一兼二顧啦，我們做這一行才會遇到。

廿六處〉，《聯合報》，1984 年 5 月 21 日，02 版；〈三處森林遊樂區入山管制有關單位初步同意放寬〉，《聯合報》，1986 年 11 月 29 日，02 版；〈林務局決動用十五億餘元開發太平山等七大風景區〉，《經濟日報》，1988 年 9 月 19 日，07 版；〈尋一憩處去雙流〉，《聯合晚報》，1993 年 12 月 20 日，05 版。

¹⁶ 臺灣目前已知最高樹木約 80 公尺高，受訪者所謂「100 公尺高」應僅為估算。資料來源：〈破 80 公尺！臺灣杉「卡阿郎巨木」極可能是全臺第一高樹〉（2022 年 3 月 21 日），《農傳媒》，2022 年 4 月 13 日下載，<https://www.agriharvest.tw/archives/77830>。

¹⁷ 二葉松，學名 *Pinus taiwanensis* Hayata，通稱 Taiwan red pine，俗名臺灣二葉松，產地分布臺灣、中國之華中、華南至雲貴地區，常成天然純林，在臺灣亦曾大面積造林。為常綠大喬木，材質略細緻，略具光澤，鮮材具濃厚樹脂香氣。主要用途為建築、造紙、箱板、木樁。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 5-6。

¹⁸ 華山松，學名 *Pinus armandi* Franchet，在臺灣僅分布於中北部之高山地帶，為大喬木，樹皮淺龜裂或不規則縱裂，葉 5 針一束，常與臺灣二葉松、鐵杉與臺灣雲杉混生。可充美化材料，種子甚大，可食。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《台灣樹木解說(一)》（臺北：行政院農業委員會，1997 年 6 月），頁 24。

¹⁹ 琉球松，學名 *Pinus luchuensis* Mayr.，又稱八重山松柏，原產於琉球的奄美大島及八重山島間，1903 年從日本引進台灣，1953 年引進金門縣境作為造林樹種。樹形高大，生長迅速，可作造林、防風、防潮土砂攔截、及觀賞用。木材可供建築、造紙之用香氣。資料來源：應紹舜，《台灣高等植物彩色圖誌》第一卷（臺北：淑馨，1993 年），頁 56-57。

採種是要注意安全。樹籽都是在最末端，一層層爬到最上面，針葉樹像是肖楠、²⁰琉球松、華山松這些很高，都規定要釘鎚（かすがい，用於木材的兩端彎曲的大釘子），再爬上去切末端的種籽，再吊下來處理，曬乾、冷凍等等的。爬樹要綁安全繩索，不然很危險，掉下來就死了。我有摔下來過，但是在比較低的地方，沒有危險，就是沒釘緊就掉下去了。我都請原住民工人，泰雅族很會爬山。這種的工資比較高，算是技術工，跟普通工差兩倍以上。

（四）聘用工人

民國五十幾年我剛開始造林時，有分男女工，男生一天 17 元，女生 13 元。女工主要做雙流那邊比較平緩的地方，有整片山下去開發的苗圃，整平、鬆土、撒種籽，這些都要人工處理。女性做的工作比較輕鬆，工資較便宜，男性就做搬、扛等粗重工作。我從日薪 13 元開始僱用，現在差不多要 2,000 元左右了。但他們的代價也很辛苦，現在有的人光是在山上走路都沒辦法，何況工作。

造林工作最辛苦的就是找不到工人，大家都缺工。我從一開始就缺工了，因為工人流動性高，今天他如果做得很辛苦，明天就不做了；或是錢賺夠了，他就不來了，缺錢才又出來做工。我們何時種樹、何時割草，都是有進度的，每天都要用到人工。但我們不知道工人什麼時候要走，所以我工人都是全省在找，第一從宜蘭、苗栗，再來就臺中東勢、員林，再來雲林。宜蘭工人最會做工，因為那邊下雨下習慣了，他們不怕下雨，照常出工，別人沒辦法做的工作都他們來做，所以我用很多這些工人，工資也給的比較高。我們造林很辛苦，人家下雨是跑進來，我們是跑出去。因為沒下雨就沒造林，下雨的時候種樹才會活。我以前連討海的也叫來訓練，他們剛來時不會爬山，爬上去就沒辦法下來了，就只好屁股朝前爬下

²⁰ 肖楠，即臺灣肖楠，學名 *Calocedrus macrolepis*，通稱 Taiwan incense cedar，為臺灣特有變種，多分布於臺灣中北部海拔 300-1,900 公尺山區，為常綠大喬木。材質細緻，鮮材具淡薄香氣。主要用途為，高級家具、雕刻、裝飾材、香粉。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 11-12。

來。他們做到後來可以用跑的，習慣了就繼續做了。平地人比較笨拙，來的時候都瘦巴巴，回去時都胖胖的，不過很會做。我一直用，用到沒工人可找，才找原住民。

原住民最能做，最勇，又肯吃苦，全省很多工作都用原住民的工人，現在也很多。我用的排灣族工人比較多，但一樣都要教，教會了也都是可以用。蘭嶼的達悟族工人我也請過，我們有人有門路去蘭嶼，就坐船慢慢晃過去募工。蘭嶼工人大多是短期、臨時的，主要是在農忙期缺工人，就會請到蘭嶼的達悟族。他們剛來的時候連鐮刀都不會拿，不過有教就好，教他們如何拿工具、如何做，教得會以後就可以用。我也是養過很多工人，屏東縣 8 個鄉鎮的原住民工人我都有請過，甚至有人知道我的名字，但是不認識我的。說個笑話：一、二十年前我有去泰武鄉泰武村那邊，講到要僱工、要做工之類的，我朋友就問那邊的一位原住民說認不認識林坤木？他說：「我知道啊，林坤木現在差不多八十多歲了。」其實我那時差不多才六十多歲而已，因為他早就聽過我的名字，所以以為我很老了。

雖然缺工，但隨便叫一個人來他也沒辦法做。我們聘請差不多七、八十個現場指導人，教他們這棵樹如何割草、如何播種，坑洞如何挖，等於算是監工就是了。我自己也下去現場，一方面學習、一方面實驗，這也是職務的一部份。還有一些是林務局派來義務指導的教授學者，很像讀書時代學校老師在教學講課，例如何時造林、樹拿來要如何種、相思樹是什麼樣的樹、怎麼看、怎麼撫育、樹種有的可以接枝，有的不行。這些都是一方面看書、一方面請教老師、一方面自己去研究。當時林務局派來上課的老師本省比較多，外省人較多是高級幹部，他們從大陸過來，不同層級的，待遇很好。那些學者教授現在大多都過世了，剩沒幾個人。有一個臺大森林系的教授王子定，²¹最有名的，可以說是龍頭老大。我還跟他喝過酒。

²¹ 王子定，又名一桂，1911 年生於江蘇淮安。曾就讀南京金陵大學森林系，1937 年畢業後留任助教，1947 年考取公費留美就讀明尼蘇達大學森林系，獲得

以前都是人工，看標的範圍多廣，需要多少人。比如這次標案是 1,000 甲或 2,000 甲，另外還要看範圍裡的草，看好做或不好做，如果不好處理，原本的工人不夠就再追加工人，就是這樣才需要一直募工。好做的話一甲的割草工差不多需要 8 個工人。我請很多工人，每個單位要有一個人住在那裡管理，如果是比較大的單位，就要有二到四個人。當時僱工，光我們公司一天就聘用 1,000 人以上。總共幾千人，員工包吃包住，總共十幾間廚房，一間養幾百個人。所以吃米很兇，5 天要吃掉一卡車的米，都用這麼大鍋在煮飯。一個工班有一、兩個專門負責煮飯的人，在那邊煮給他們吃。那都辛苦人在做的，工資比較多，一天要給兩天的錢，因為人家還在睡覺的時候他就要起來煮飯了，讓人家睡醒就可以吃飯。一般都是女性在煮飯，老公來工作，老婆一起來當煮飯工也可以，有的夫妻就是這樣帶著小孩賺錢。以前農業社會就是這樣，很辛苦。

以前溪裡面鱸鰻很多，每一條溪下游都通到海，牠們在溪跟海交會的地方繁殖，生下一代。工人有的用電，有的用藥去毒，翻肚後再撈起來把牠們放到乾淨的水裡，吃了乾淨的水以後就又会復活了。鱸鰻會往上游衝，看到斜坡照常衝上去。我的工人曾沿著溪走，走到後面有一個坎，他以為那邊沒有魚，結果有，就是鱸鰻衝上去，衝上去就掉下來了，很大條。原住民會去打獵，獵到就殺回去吃，這些都是山上的趣味。

平常做到幾點是讓他們看進度決定，有一些是承攬的，那他就自由決定，另外有一些是算點工的，就是有做才有錢。早期晚上只能點蠟燭，晚上也不能幹嘛，吃飽洗澡就睡了，5 點就要起床工作，早睡才起得來。比較高級的監工、小工頭或林務局的監工、官員，週六、日山上沒地方可去，有些人會玩麻將。但我的公司規定不准賭博，到現在我麻將也只看得懂，但不會玩。我工錢都發現金，他

碩士學位，轉入耶魯大學研究院。1949 年 2 月應傅斯年之邀前往臺北，任臺灣大學森林系教授，1957 年接任系主任。1982 年退休，獲聘為臺灣大學名譽教授。著有《世界之森林資源》、《森林保護學》、《應用育林學》等多本專著。王時，〈我的父親〉，《真情歲月：王時建築散文集》（上海：上海錦繡文章出版社，2012），頁 395-396。

們最愛，有的人領現金馬上拿去喝酒。有些工人很兇，酒喝下去就吵架，時常拿鐮刀在互砍。有的工人在外面是黑道、小混混，也曾去我們工寮偷東西。後來我去警察局找分局長，枋寮分局我很熟，他們派卡車載一些警察來，趁睡覺時去圍捕，搜出來哪一個有偷就上銬，抓到就打，之後就都不敢來了。「惡馬惡人騎（ok bé ok lāng khiā，比喻壞人自有比他更凶惡的人來懲治他）」，文武要配合，不然有的人錢借一借跑走，錢花完就人肉鹹鹹（lāng-bah-kiām-kiām，耍賴），你也沒辦法，就當作冇數（phànn-siāu，呆帳）。都會遇到啦。

三、其餘造林或綠化工作經驗

（一）撫育工作

林相變更結束後我就做撫育工作，國有林的撫育，就是去砍藤蔓、割草，讓樹不要被藤蔓掩蓋死。這就算是管理而已，沒有造林了。木材砍完了，樹也種好了，就交給政府，然後政府再編去管理、割草的預算，如果有經費就做，沒有就放著。說起來，林相變更沒有繼續撫育最可惜。因為臺灣的濕度，雜草、藤蔓太多，整個臺灣林地都必須要人工去管理。如果繼續撫育管理，一年割一次草、割一次藤蔓，樹木比較不會悶死。全國不知道幾公頃的林相變更做得很成功，因為到後來政府沒錢管理林業，不然現在會很有價值，太可惜了。

（二）綠化與全民造林

我現在的造林公司叫「坤德綠美化」，成立 30 年以上了。現在我的工作主要是負責討論，因為我比較有經驗，我會出意見給我兒子做參考。我造林最多除了林相變更，還有全民造林（1996）。²²當

²² 1996 年 7 月賀伯颱風造成重大災害，時任總統李登輝推動大規模造林運動，訂定「全民造林運動綱領暨實施計畫」草案，1996 年 10 月 7 日核定，希望能結合民間力量從事造林。涵蓋四大工作內容：造林撫育、育苗、教育宣導及取締濫墾、濫建。資料來源：行政院農業委員會網站：簡維萱，〈全民造林運動的成果與展望〉，《農政與農情》118（2002 年 4 月），2022 年 4 月 21

時颱風災害很嚴重，山坡地有崩塌、流掉，都要恢復，總統就發動推廣造林，全省都要種樹，是大工程。全民造林現在還有在做，像我們還去澎湖標，我在澎湖有一個苗圃，專門培育樹苗，很漂亮。那邊行道樹的樹苗都是由我栽種，但行道樹是我一個同業種的。澎湖不好做，風很大，不容易種成功。現在種小葉南洋杉²³都成功了。那都是做功德、一些紀念，我現在也常常會去我做的地方看一看。如果你現在問我我有什麼功德，我會說我走到哪，種到哪，做紀念。

除了林相變更以外，我還有做一般造林的工作。我幫政府種很多樹，大多集中在南部，幾十年來在山上造林差不多兩萬多甲。除了林務局以外，縣市政府也有，如果有符合資格我就去投標。就配合政府看要種什麼，看書跟老師指導，依照規定來。像屏東相思樹比較多，我造的林也是。政府禁止伐木後（1991），²⁴林務局就沒什麼工作可以給我們做，有辦法的人就去找其他工作，士農工商。沒工作的，如果別人請他做事，他也去學。這個行業就慢慢消失。像我們現在就標沒多少，一些工作而已，林務局沒有工作給我們做了。

金門或小琉球這些離島我也有去做。金門隸屬福建省，也有林務所，跟台灣省的林務局不同，但是是屏東林管處在管理的，他們以前公事來往，議會有通過，就撥錢去做，等於是金門負責出錢做老闆，把林務工做交給屏東林管處做。做金門造林的案子也是發

日下載，<https://www.coa.gov.tw/ws.php?id=4097>；行政院農業委員會網站：陳一尚，〈全民造林執行成果〉，《農政與農情》103（2001年1月），2022年4月21日下載，<https://www.coa.gov.tw/ws.php?id=3858>。

²³ 小葉南洋杉，學名 *Araucaria heterophylla*，又名南洋杉，為大喬木。原產澳洲諾福克群島，現世界各地普遍植栽。全株有蠟質披覆保護，對潮風及鹽分抵抗力極強，適合作為海岸景觀樹種。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《台灣樹木解說(一)》，頁 50。

²⁴ 1991年11月1日起，政府全面禁伐天然林、水源林、生態保護區、自然保留區及國家公園林木。「後篇-第五章第十節 民國 80 年（1991）」，《臺灣林務局局誌》，行政院農業委員會林務局網站，2022年4月21日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001327>。

包，都一樣，只有手續上通關要申請證明你是什麼單位，這邊就叫單位去申請。其實金門造林很早就開始了，在林相變更以前，就有金門那邊的軍人來跟我丈人買樹苗，買造林樹種。²⁵去金門造林是帶種籽去灑，也有帶樹苗過去。但是樹苗坐船過去要 3 天，坐軍人的船、私人商船都有，樹苗存活率較差，所以大多拿種籽去播種。金門海邊種很多海岸抗風樹種，像是相思跟木麻黃。²⁶

小琉球那邊行道樹也都是我們種的，也是都種海岸樹種，相思樹、欖仁²⁷比較多。另外還有鳳凰木，²⁸鳳凰木開花就是要抓黑魷魚的時期，抓魚回來整條路都是紅色的，好像在歡迎他們回來一樣。還有現在的行政院長蘇貞昌當縣長時，輔導發包恆春一條百里種樹，²⁹我種了屏東到恆春的公路兩邊的行道樹，差不多 100 公里。這些行道樹、綠化這種工作，年輕時我都有接、有做，事後修剪也是我們。雙流遊樂區那邊也是，如果是責任範圍內，去承作就要計劃要怎麼處理。現在高雄市、臺北市行道樹在修剪樹木，也有老師教

²⁵ 金門造林始於 1951 年，初由軍方主導相關工作，以行道樹及營區綠化為主，旨在防風、涵養水源與兼具防務。當時所需苗木皆向臺灣採購，至 1954 年成立苗圃後才逐漸走向自給自足。1956 年金門縣林務所成立，造林工作有所專司後，大力推行造林運動，可說是全體軍民總動員。資料來源：許維民等撰稿，《金門林業經營四十年回顧與展望》（金門：金門縣林務所，1998 年），頁 19-25。

²⁶ 木麻黃，學名 *Casuarina* spp.，通稱 Casuarina，天然分布於澳洲太平洋諸島至東南亞。材質略粗糙，主要用途為薪炭、器具柄、礦坑用材。資料來源：呂福源、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 117-118。

²⁷ 欖仁，學名 *Terminalia catappa*，俗名 Indian Almond，為落葉喬木，產臺灣南部及蘭嶼海岸，分布亞洲、澳洲熱帶及太平洋諸島。生長快速，適應性強。其樹果能浮於海水，漂流傳播。葉含鞣質，臺灣民間有用之治療肝病者；種仁可供食用及榨油。資料來源：呂福源、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（四）》（臺北：行政院農業委員會，2000 年），頁 91。

²⁸ 鳳凰木，學名 *Delonix regia*，俗名 Flame Tree，為大喬木，原產馬達加斯加至南洋群島，現熱帶地區皆廣泛栽培。樹冠寬闊，花艷麗，為優美之庭園樹及行道樹。資料來源：呂福源、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（二）》（臺北：行政院農業委員會，1998 年），頁 24。

²⁹ 百里種樹即「種樹百里」，蘇貞昌在 1991 年 2 月發包屏鵝公路種樹一百里工程，當年 9 月完工，共種植 23 萬株樹。完工後並曾辦理認養活動。資料來源：〈屏鵝公路 種樹百里 工程已發包 具熱帶風味〉，《中國時報》，1991 年 2 月 21 日 14 版。〈屏鵝路「種樹百里」大誠告成 認養活動 今起分段展開〉，《中國時報》，1991 年 9 月 5 日 14 版。

說要如何修剪，裡面也有學問。不然樹木一直往外長，有的會被掩蓋死。

現在有的機關說要原生樹種、有的說要會開花的，或是說要長快一點的、長慢一點的、要樹木將來比較有價值的，各個機關自己去選擇。報紙廣告刊出來，有種籽或樹苗的人就去標。或者一般生意人有賣，合用的就跟他買。我們自己現在也還有苗圃，在鹽埔，樹苗、種籽都有。如果私人要買我也加減種、加減賣，做生意嘛。林務局的樹苗一般是不能跟他拿，除非要做他們的工作。

（三）租地造林

租地造林是來自一個租地造林辦法，³⁰林務局的地有些是林班地，也有些不是。林班地如果解編，就開放給人家承租去造林。山地比較沒有在做租地造林，因為山地管制很嚴格，要砍柴要有正式手續、調查，牽連很多，沒這麼簡單。一開始做林相變更這種是政府直接開發，要砍柴比較容易，砍柴之後造林地就很多了。租地造林地種水果比較有價值，現在最好的就是梨山那邊。我自己是沒有做，只是最後這幾年有一些租地造林轉讓給別人，租地造林地不能買賣，我們只有使用權利。我們林業現在比較沒落了，就有一些立地環境比較差的，政府也同意讓人去開發種植。

四、造林工作相關經歷談

（一）標案的程序

造林標案發包跟其他行業一樣，很多家廠商一起來投，最低標得標。一片地要造林，就是案子標完，樹種完就結束了，如果其他地方還有標案，我們就去做。臺灣政府的模式都是讓地方自己去

³⁰ 租地造林為臺灣省政府於1949年5月14日訂定「臺灣省森林用地租地造林辦法」，1950年6月14日訂頒〈臺灣省森林用地租地造林辦法施行細則〉，主要目的在將交通方便地區之濫墾地、草生地、伐木跡地及林相低劣地等劃定區域範圍，放租給人民造林。資料來源：黃裕星，〈國有林租地造林問題之探討〉，《台灣林業》28：4（2002年8月），頁3-7。

弄，地方基層先編計畫案，例如颱風把路破壞、山崩那種的有需要的先編預定案，再送去上級許可，再發包。高雄市、臺北市他們有錢，會議中說要做什麼，就編審預算，預算如果通過一樣發包出來。不要說造林，一般的建設都是這樣。投標也有限制，例如押標金或工程驗收那種一般的規定，都要照他們的。林務局有時候規定比較嚴格一點，比較難做，而且比較辛苦，有的平地人去山上不適合。不過去標的就是靠這個吃飯的人，就是那些人在標。

拏圓仔湯（so-înn-á-thng，指以利益交換勸退其他競爭者之行為）這種事，自古以來各行各業都有啦！講拏圓仔湯是比較難聽，其實就是有時候大家協調，開協調會，比如說這塊離你比較近，讓你去做，花的成本會比較少；這塊比較遠，就讓別人去做。今年你做，明年他做，大家換來換去，這個叫協調。無論什麼行業、什麼工程都有這樣，甚至連選舉也會拏圓仔湯。不過我在屏東是比較沒有碰過這樣的事，也沒有什麼嚴重的案件。至於像是有人「伸手」要錢的，這個是犯法的，造林沒有這個，造林也沒有那種利潤可以搞這樣，因為我們如果做得不好會被罰，還可能虧錢呢！像是種的數量不夠就照規定罰，主辦很強硬。如果真的遇到颱風、淹大水，算天災，可以報損害，林務局會來勘查。比如我這片樹木被連根拔起的有幾棵，會補助。我是有遇過，但比較少。進入臺灣的颱風多多少少都會造成一些損傷。

（二）造林行業的機械化

差不多民國八十幾年開始進口機具，主要是割草機，吃柴油、汽油都有，看個人使用習慣。割草機是最主要的機械化，其他的工作都不適合機械化，主要就是因為山上立地不好，地不平，要用較大型機械比較困難。而且造林要的只有一個小坑洞，不用多大，頂多就是大棵的樹再挖大洞一點，說起來也沒必要用到機械。機器比較重，有的人還沒辦法搯。平地就不同了，平地有挖土機、怪手，都可以替代人工，進行比較快。除了割草機外，造林也有用電鋸配合，有時候標到山上的步道、行道樹，要開路或是砍長得太出來的

行道樹就會使用。從我以前做到現在，大概 50 年來也就進步割草機跟電鋸這兩項，其他工作從以前到現在也都還是人工。

（三）南洋或海外發展的傳聞

臺灣禁止伐木後，林務局有一些人去南洋發展，也是有的人願意學功夫又肯吃苦，機會一來就賺到了。不過我比較沒有接觸在南洋或海外的的工作。前幾年，大陸有些工作要叫臺灣人去，我沒興趣。他們在重慶有座山，差不多像高雄壽山的規模，下面是大都市。就整片山給你開發、開路，讓臺灣人找一群人去那邊投資，看要發展什麼，要蓋房子也好、設工廠也好，做一些遊樂設施、八大行業都可以。他們頭腦很好，叫臺灣人去投資，我算一算不太能賺，錢投下去可能拿不回來，所以就不敢做了。

五、林業相關人員的回憶

林相變更時全省有好幾個管理處，大甲林區管理處等，³¹最先做的就是我們恆春林區管理處這裡，即現在的屏東處。那時全省去標的造林業者差不多三、五個而已。黃明秀³²做竹東林區管理處，他跟我們是最先的兩個。再來第二、第三年就有吳俊長³³跟張和合。³⁴等

³¹ 1960 年臺灣省林產管理局改制為臺灣省林務局，內部設 6 組 4 室，附屬機構計 13 個林區管理處。13 個林區管理處分別為文山、竹東、大甲、埔里、巒大、玉山、大雪山示範林區、楠濃、恆春、關山、玉里、木瓜、蘭陽。資料來源：姚鶴年編撰，《臺灣省林務局誌》（臺北：臺灣省林務局，1997 年 3 月），頁 55。

³² 黃明秀，新竹縣關西鎮人，1928 年生。戰後初期曾承接各山林管理所造林、採種等工作。1968 年成立豐林股份有限公司從事造林事業，數十年來在竹東、楠濃、蘭陽等林區管理處進行超過一萬七千公頃之造林。此外，黃明秀和蔡永在、吳俊長等人發起成立「中華造林事業協會」，並擔任第四屆至第十屆理事長（1977.03-1994.03）。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 184。

³³ 吳俊長，曾任中華造林事業協會第一屆至第十屆常務理事（1971-1994）、第 11、12 屆理事長（1994-2000）。資料來源：中華造林事業協會，《第二十屆第一次（第 50 次）會員大會大會手冊》，頁 21-23。

³⁴ 張和合（1932-2010），1961 年左右投入造林事業，在林相變更期間承包大甲溪、裡冷溪、梨山一帶約三千公頃的造林工作，之後也繼續承包北港溪上游、八仙山、大甲溪等地林班造林工作。約 1980 年起張和合將造林事業交棒

到有工作可以做、有錢可以賺，業者就慢慢越來越多，開始競爭了。大概民國七、八十年（1980s、90s）時最多，差不多四百多家，有的不一定本來是做造林的業者也來加入。雖然政府當時已經禁止伐木，但還是有空地可以造林，比方路邊沒規劃的政府地，政府就討回去種樹，我們就有工作可做。山上的林地如果有空地要種也是一項工作，只差沒人推動，沒計畫、預算去起頭而已。不過山上濫墾地就不行去做，合法收回經過發包的才可以。

除了業者外，我也認識很多林務局官員，現在都幾乎退休了。雙流林相變更那時劉肯學還沒有當處長，他是當組長還是課長的。³⁵我們從一開始就認識，算老朋友了。他說話很幽默有趣，很健談，也很會打高爾夫球。還有管理遊樂區的曾辰雄，還比我年輕，現在退休了。他一直調來調去，他跟劉處長一樣是公家的職員，而我們是公家的工人。我們在森林遊樂區做苗圃啦、種樹啦，都是曾辰雄來監工，他蓋章我們才領得到錢。林務局局長李桃生跟我認識很久了，以前在花蓮林管處的時候就認識了，他以前住在花蓮，有時候因為工作相關來屏東這邊，常常遇到就認識了。當時他在花蓮當技術員兼工作站主任，為人正派，做事很認真、很有責任感。黃裕星³⁶

予下一代，開始培育五葉松。曾任中華造林事業協會第一屆至第三屆理事（1971-1977）、第四屆至第十二屆常務理事（1977-2000）。資料來源：陳俐文、蔡佩如，《來寮客庄：東勢區·大茅埔》（苗栗：客家委員會客家文化發展中心，2020年2月），頁154-161；中華造林事業協會，《第二十屆第一次（第50次）會員大會大會手冊》，頁21-23。。

³⁵ 劉肯學於林相變更期間，曾先後任林政課長與林產課長兩職位。資料來源：洪廣冀、謝宜彊訪問；謝宜彊整理，〈劉肯學先生訪問紀錄〉（2022年1月17日訪問），林務局屏東林區管理處林業相關人物口述歷史訪談計畫，未出版。

³⁶ 黃裕星，彰化縣人，1952年生，畢業於中興大學森林系、臺灣大學森林研究所碩士，1978年起先後任職於臺灣大學實驗林管理處、行政院農業發展委員會及改制後之農業委員會。在農委會任職期間赴美國阿拉巴馬州立奧本大學森林學院進修，1988年獲林業管理學博士學位；返臺後繼續任職於農委會以至簡任技正。1996年3月奉調為臺灣省林務局主任秘書，1999年8月升任副局長，2001年1月16日代理局長，4月4日真除。2003年因阿里山森林鐵路事件請辭。後奉調為農委會參事，嗣轉長科技處，2006年5月接任農委會主任秘書，2008年轉任林業試驗所所長，2018年退休。資料來源：「第四節 黃裕星局長任期」，《臺灣林務局局誌續編》，行政院農業委員會林務局網

局長還沒調去林試所之前，有時候公事上來看一些造林地，久了就認識了，他是阿里山的火車失事才調走的，³⁷他人也很好。

李登輝過世前我曾跟他吃過一次飯，他學生請他來這裡，我們都有在打高爾夫球。李登輝以前是農發會的主任委員，很注重林業，被蔣經國賞識。他對臺灣人貢獻很大，提倡造林 20 年，獎勵造林。我跟他說：你的精神很偉大，很看得起臺灣人，臺灣人沒有你不行。他聽了很高興，但我又接著說後面就不對，因為現在都沒有人在管林業了，他就說現在都沒有人要聽我們老人家講話了。這也是真的，如果後面有人接棒執行，繼續提倡，臺灣林業應該不會這麼沒落。臺灣林業說起來很可憐，一些老的教授，有名沒地位、有地位沒名。年輕時當教授、學者，提倡什麼的，很多人到車站去迎接，老了就淒涼了。後來的時代比較重政治，那個時代沒碰政治的後來就沒路可走，就一直沒落下去。說到林業，養了很多，也救了很多臺灣人，我這個年齡的人最清楚。我從頭至尾看了 50 年。

六、對臺灣林業的期許

以前聯考第一志願是森林系，分數很高，排在很前面。現在森林系有功無勞，說起來也是最辛苦，都跑第一線。以前森林系有出路，現在沒有，沒什麼人要讀了，沒前途，等於是臺灣的林業快要滅亡了。政府有時候一些政策沒什麼用，像現在有一些案子編制 10 萬元，要給那些公務人員、監工去做，不要說 10 萬，30 萬、50 萬也做不出來。但是政府編給他們，做不出來還不行呢！這很困難，政策這樣不對。

站，2022 年 10 月 6 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001342>；「歷任所長」，行政院農業委員會林業試驗所網站，2022 年 10 月 6 日下載，https://www.tfri.gov.tw/main/page_view.aspx?siteid=&ver=&usid=&mnuid=5343&modid=1337&mode=&cid=1469&noframe=#page_con。

³⁷ 2003 年 3 月 1 日，阿里山森林鐵路沼平、神木站區間列車於里程 70 Km+582 m 處因煞車失靈傾覆，死亡 17 人、輕重傷者 202 人，嘉義林管處陸續支付和解賠償金 17,800 萬元。同年 3 月 11 日時任林務局長黃裕星為事故負責，辭職獲准，由李桃生副局長暫代局長職務。資料來源：〈第四章第二節 民國 92 年（2003）〉，《臺灣林務局局誌續編》，行政院農業委員會林務局網站，2022 年 4 月 13 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001355>。

其實現在不要說林相變更，講人工造林就好，現在臺灣的造林從頭開始做起，還是很有前途的。我們曾建議過像國外的林地開路，保持林道暢通，開了之後伐木、編撫育管理之類的，輪流管理砍伐。我們一年輪流做五甲，做完再從頭開始管理。臺灣也是有高海拔樹種，亞杉、二葉松、五葉松等針葉樹，那都是很有價值的樹，沒在管理而已。又比如相思樹如果 30 年沒砍就會枯死，枯死那棵就沒用了，所以要計劃何時種、何時砍，然後可以賣錢，不然也是虧。我現在如果有時間去看以前我種的，有的都死掉了，時間拖久了，30 年後樹頭就開始枯死。

不能砍伐是錯的決定，因為禁伐後，接下來就沒有經濟來源再去培養下一代。現在等於是沒有在伐木了，除了要有權利，申請也不一定會准，申請到准許下來，要等很久。木材像是亞杉、檜木等有價值的，這些現在很貴，如果好好地去砍，比如說兩列樹木砍一列，撫育起來後，幾年後再砍另一列，持續水土保持，樹木長很快，小棵的在長，大棵的砍去做木材，也有經濟收入，一方面可以解決就業問題，一方面帶動產業循環。只是欠人才、缺政府去執行。現在要去國外學習，不然前人老的老，大多都過世了。希望政府能動這方面的腦筋，思考為什麼國外可以，臺灣不行？要去檢討。當然環保團體會出聲，社會裡有反對有支持，如果沒腦筋、沒人才出來跟他們溝通，變成兩敗俱傷，就沒有辦法。政府要有魄力，很多問題因為時代環境已經不一樣了。現在股票又好，玩臺積電股票，大家這麼好賺，月領兩、三千元再去簽一支，誰要去砍柴、做工、種樹。

李全康先生訪談紀錄

時間：2022 年 2 月 24 日 下午 2 點至 5 點分

地點：屏東縣屏東市 李宅

使用語言：華語、臺語

訪談：謝宜彊、張雅綿

記錄：張育慈

整理：陳秋伶、謝宜彊



受訪者李全康侃侃而談過往工作經驗

受訪者簡介：

李全康，1933 年出生，屏東內埔人。父親李聯喜曾任職於高雄州廳，為地方士紳。家有三男五女，排行老么。經歷過二戰末期，躲過空襲，終戰時就讀小學六年級。就讀內埔國小、內埔初中、高雄中學，於中興大學森林系畢業，服完兵役後至林務局屏東林管處服務，直到退休。任職期間曾擔任造林課課長、內埔工作站業務股長、雙流工作站業務股長、內埔工作站主任、潮州工作站主任、墾丁森林遊樂區主任兼墾丁賓館副理、技師兼恆春工作站主任等職務，最後調回本處以

八職等技師職位退休。職涯中於墾丁森林遊樂區擔任主任的期間最長，曾有三、四次出國進修交流的經歷。1998 年 7 月退休後參加屏東林管處造林督導團，仍繼續發揮專長，協助林務局督導造林現場工作，除此之外常常出國旅遊，及時行樂。

一、家族歷史

我出生於昭和 8 年（1933），是屏東內埔人。我父親李聯喜，¹是日本時代的公務員，有一套制服跟一把長刀，但制服不是每天上班穿的，是有慶典的時候才會穿。早期日本人不重用臺灣人，後來有慢慢啟用，我父親就是第一批被任官的臺灣人之一。父親小時候是讀唐書，差不多 11 歲左右日本人來臺後，才開始讀日本小學。因為年紀較大，學習速度快，大概讀了三、四年就從小學畢業。當時日本老師來找祖父，說我父親可以栽培，祖父就讓他到臺北讀書。聽我父親說，那時要到臺北，起碼要換好幾種交通工具，要走路、坐輕便車，到了彰化以後才有火車可搭到臺北。大家都跟祖父說他的膽子真大，敢讓日本人把兒子帶到臺北讀書，不怕兒子被賣掉。祖父開玩笑回說：「沒關係！我還有兩個小孩，賣掉一個沒有關係啦！」就這樣讓父親去讀書。說起來是我的祖父比較重視教育、有遠見，否則我父親也沒有機會繼續升學。

過去我常聽父親說，日本人來臺灣發展糖業，要培養兩種人才：一種是工業人才，一種是農業人才。因為種甘蔗是農業，開製糖公司則是跟工業有關。我爸爸是讀農業的，但他畢業以後並沒有去製糖公司做甘蔗種植的相關工作。他在臺北農業試驗場就讀，學校的地址就是現在臺灣大學。

¹ 李聯喜（1884-1963），屏東內埔庄人，出身望族，高祖父與曾祖父均為清朝文秀才，祖父及父親也均為讀書人。李聯喜畢業於臺灣農事試驗學校講習科，出任臺南地方法院雇員多年，後轉任阿猴廳及高雄州通譯官，為臺人被任官之開始。資料來源：曾慶貞、張添雄編著，《屏東縣內埔鄉人物誌》（屏東：屏東縣客家聯合扶濟發展會，2007 年），頁 66；蘇全福，《屏東縣鄉賢略傳》（屏東：屏東縣立文化中心，1997 年），頁 61。



圖 1、李全康父親李聯喜先生著文官服及配刀之照片／資料來源：鍾壬壽主編，《六堆客家鄉土誌》（屏東：常青出版社，1973 年 9 月），頁 625。

我們是六堆的客家人，祖籍是廣東省蕉嶺縣，全家平時都講客家話，但到外面就視對方說什麼語言而定，我們也會講閩南語、國語和日語。我出生在日治時期，有讀到日本的小學，所以會講一點日文。但日本制度的小學我沒有讀到畢業，我讀六年級時臺灣就光復了。但我父親比我更厲害，他六、七歲就開始學漢文，都是讀古文、四書五經等等。我們寫的是白話文，他寫的是文言文，國文程度比我好。不只如此，父親是當日本官廳的公務員，所以日文也比我好。

父親有 3 子 5 女，我是最小的，所以我有 2 個哥哥、5 個姐姐。²日治時代女孩子很少能讀書或繼續升學，但是我的姐姐們都有讀書。我大姐和二姐在早期只有小學畢業，三姐、四姐就有讀到臺南讀私立女中³畢業，那時候公立學校很難考，五姐則是省立潮州高中畢業。大

² 《六堆客家鄉土誌》一書「李聯喜」條目中寫道李聯喜育有三男一女，然而受訪者表示該書內容有所錯誤，其父親實育有三男五女，受訪者也不知該書中內容從何而來。

³ 推測可能為今日臺南市私立長榮女子中學。日治時期創辦的私立女子中學包括長榮女中以及今日之臺南市私立光華女子中學，然光華女中之前身雖然於 1929 年創辦，但原為家政、商業專門學校，至戰後才改制為「私立光華女子初級中學」，1955 年增設高中部後才改名為「私立光華女子高級中學」。資料來源：王振惠、游醒民主修，《台南市志卷五教育志》（臺南：臺南市政府，1979

哥是初級農校畢業，日本時代是初農，光復後改成內埔初中。二哥是到日本京都唸工業學校，算是高中學歷。大哥曾去考高雄中學但沒考上，也想到日本唸書，但父親考量到他是大兒子，沒讓他去。

印象中日治時期日本兵對小孩子很好，我大哥、二哥都跟他們很好。那些日本兵常到我家裡來，我父母親也會請他們喝點小酒、吃點小菜。後來這些日本兵退伍後回去日本，當我二哥去日本讀書時，他們還到港口接我二哥，甚至帶他去學校辦理註冊等等。



圖 2、日治時期全家福／李全康提供

說明：中排左三為母親、左四著西裝為父親。受訪者僅提供圖片電子檔。

二、二戰與二二八記憶

第二次世界大戰爆發時我在內埔，內埔是鄉下地方，沒有受到很大的影響。只有發生一次，在以前的內埔市場，位置在媽祖廟前面，⁴市場遭到美軍的飛機用機關槍掃射，有幾個在市場賣菜的人死了。我當時有去看那個被掃射受傷的人，那時候人還沒有死，看到他躺在家

年 10 月)，頁 221-226。

⁴ 受訪者所指之媽祖廟為六堆天后宮，地址為屏東縣內埔鄉內埔村廣濟路 164 號。

裡。空襲時人都躲到防空洞裡，我們在自家的後院有挖一個防空洞。那時候大家都很貧窮，我家裡算是比較過得去，就在自己家裡做防空洞，空襲時全家人就趕快躲到裡面。我大概在小學的時候，也曾經在防空洞裡面過夜，因為怕飛機來空襲。戰爭時美軍的飛機還曾經丟了一個炸彈，在現在的內埔農會廣場前面，⁵但是那一顆炸彈並沒有爆發。除此之外，內埔這裡沒有受到什麼嚴重的攻擊，鄉下地方比較沒有什麼遇到嚴重的攻擊，就只有掃射。

我二哥在日本唸完書的時候，戰爭已經在進行了，回臺的話就要去當兵，於是他就沒有回來，但他也沒有留在日本，從工業學校畢業後，就直接去中國大陸的大連找工廠上班。聽他說日本人打仗輸了之後，共產黨的東北軍接收大連。中國南方大概是國民黨的，東北那邊大概就是共產黨的。聽說共產黨去了那裡對人很壞，像我二哥是單身一個人，他們把他的衣服和東西都搶走、破壞掉。那時候他才剛畢業，連吃飯都成問題，後來他還是回臺灣，之後就到一間位於新竹的診所幫忙，他在那邊幫忙包藥及從事其他雜務工作，那個診所的老闆也是臺灣的客家人。

我小學六年級時就光復了，我二哥到了我讀初中二年級的時候才回到內埔來。他回來之前一直沒有跟家人聯絡，那個時候也沒有電話，家裡的人都不知道，事先也沒有接到任何通知，人就突然跑回來了。要回來時連穿的衣服也沒有，是他的老闆借他一套衣服，才有得穿。二哥回來以後，我們就把這套衣服洗好，送到新竹去還給這位醫生，並好好感謝他。

光復之後，日本人離開臺灣，變成國民政府過來。國民政府來的時候，我曾看過他們的阿兵哥，都是挑扁擔、穿草鞋，那時候過來的阿兵哥真的是這個樣子。相較之下，以前日本人當兵的樣子都很威風，都穿得很好，所以臺灣人就看不起那些從國民政府的阿兵哥。剛光復時派來的兵就穿得很差，我聽說大概不是正規軍，讓臺灣人看到就感覺他們穿得邋遢了點。

⁵ 內埔農會地址屏東縣內埔鄉東寧村平昌街1號。

我讀初中一年級時發生二二八事件，但是我們內埔是鄉下，平安無事。二二八事件發生時，聽說臺灣人會打外省人，但是在內埔鄉下就沒有這樣的事，地方的人都保護外省人，叫他們盡量不要出去，留在家裡。我們初中的老師通通都是本省人，沒有外省人，二年級以後才有外省人。我上了高中以後，有同學在初中是讀高雄中學的，聽他說二二八時高雄很慘，本省人會打外省人。高雄中學在那時候是反政府的大本營，我是到了上高中以後才聽同學這麼說的。

三、求學經歷

我小學就讀內埔國小，⁶日治時期是國民學校，讀到六年級時臺灣光復了，所以我是臺灣光復後第一屆的小學畢業生。接著就上初中，就讀內埔初級中學，⁷高中則是讀高雄中學。會選擇到高雄中學就讀，一個原因是高雄中學的名氣比較大，另一個則是交通的考量。因為如果讀屏東中學，要從內埔搭公車到屏東，下車後到學校還有一段路要走；讀高雄中學的話，就從內埔騎腳踏車到西勢火車站，搭火車到高雄，高雄中學就在火車站旁邊，步行出站很快就到了。

當時內埔初中畢業去考高雄中學的有 6 個人，6 人全部考上，後來也都有讀到大學畢業。光復以後，內埔初中剛成立，校長要具大學畢業的資格，但那時才剛光復，很少有大學畢業的人，於是找上一位醫學博士，就是前內埔庄長鍾幹郎⁸的大兒子——鍾璧和先生，當時正

⁶ 內埔國小，位於屏東縣內埔鄉廣濟路 2 號，前身為內埔公學校，創立於 1989 年，校址在今內埔鄉昌黎祠。1924 年改稱內埔第一公學校，1925 年遷至現址。1940 年改稱內埔國民學校，戰後也隨著教育制度而不斷更改校名。受訪者就讀時應為內埔國民學校。資料來源：鍾芳廉總編輯，《屏東縣內埔鄉內埔國民小學 春風二甲子 百廿周年校慶紀念特刊 1898-2018》（屏東：屏東縣內埔鄉內埔國民小學，2019 年），頁 1-2。

⁷ 內埔初中，前身為 1936 年創立之皇國農民學校，1945 年改為高雄縣立內埔初級農業職業學校，1946 年應地方人士之請，改為高雄縣立內埔初級中學，由鍾璧和先生擔任校長。1958 年增設高中部，升格為屏東縣立內埔完全中學。1968 年政府實施九年國民教育，改為屏東縣立內埔國民中學。資料來源：「學校沿革」，屏東縣立內埔國民中學網站，2022 年 11 月 28 日下載，<https://www.npih.ptc.edu.tw/nss/p/202>。

⁸ 鍾幹郎（1886-1969），屏東內埔人，畢業於臺灣總督府臺北國語學校實業部。於大正九年（1920）市街庄制施行時任第一代庄長，至昭和十一年（1936）在

在開診所。地方人士拜託他，說要辦學校但找不到符合資格的人可以當校長，可否委屈他出任？他就把診所關掉改當校長。之後慢慢地有很多外省人來臺灣，有很多是大學畢業的，有人可以接手後，鍾璧和先生就辭去校長職務，回到自己的本業開診所當醫生。後來接手當校長的人來自廣東省梅縣，也是客家人，因為內埔是客家庄。

鍾璧和先生當我們校長的時候很認真，很有心要把學校辦好，他投入教育，為地方做事。那時候找不到英文老師，因為大學畢業的人沒有幾個，他是醫學博士，就自己來教英文。我印象很深刻的是，有一課是要教用英文講時間，幾點幾分。下課降旗了以後，他就把辦公廳的時鐘拿下來，拿到教室裡，還不能下課，從一號學生開始，把時鐘隨便撥了一個時間後，叫學生用英文講出這是幾點幾分，講不出來的人就再去後面排隊，講對了才可以回家，所以校長都是最後一個回家的。還有，他想把學生的功課教好，所以就在禮拜六下午學校沒上課的時候，把學生留下來。每個禮拜六下午都把學生留下進行人品、人格教育，由每個老師輪流來講故事，比如說這個禮拜是講偉人教育、講愛迪生等，下個禮拜換另一個老師來放古典音樂。就由老師們輪流找一個題目，在每週六下午講給學生聽。那是一種訓練，鍾校長要求學生不只是功課要做好，做人處事、人品也要學好，他真的是有在為地方做事。

鐘幹郎先生最小的兒子（鍾紹禎），是我們初中畢業考上高雄中學六個人的其中一位，也是我在高雄中學的同班同學，但是他的身體不好，後來休學轉到潮州中學就讀。他讀潮州中學畢業後考上臺灣大

職四任期十六年，任內因隘寮溪氾濫致災，向州郡當局再三陳情請求撥款，並向當地民眾募款，進行治水工程，解決水患問題，另亦築造黎頭鏢第二堤防，堪稱六堆的大禹治水。另兼任內埔大和信用組合常務理事、臺灣總督府評議委員、高雄青果組合副組長、高雄米穀同業組合長高雄州協議會會員等職。民國34年（1945）臺灣光復後任高雄縣米穀部長。生有七子一女，長子早逝，次子鍾璧和（1915生）畢業於長崎帝國大學醫學部、醫學博士，曾任長崎帝國大學醫學部影浦內科醫師、花蓮港醫院內科主任及玉里分院長、內埔中學校長，其後在臺東縣成功鎮及屏東市開業：鍾內科等職務。七子鍾紹禎，臺大研究所碩士，美國南他科大學化工系博士，曾任臺北醫學院講師。資料來源：曾慶貞、張添雄編著，《屏東縣內埔鄉人物誌》，頁7-10。

學，化學系化學研究所碩士班畢業後要讀博士研究所，但那時候臺灣有博士研究所的學校很少，就只得到美國去。可惜因為身體不好，最後沒有拿到博士學位就回來了。

很多人覺得客家人比較會念書，但其實並不是客家人比較會唸書，而是因為客家人比較貧窮。怎麼說？客家人比較晚來臺灣，來到臺灣所占的地方大多是比较偏山區或偏僻的地方，屏東市好像就是閩南人占比較多數。客家人比較晚來，所以有錢的比較少，有錢才能夠做生意。⁹客家人沒有錢，只好栽培小孩子讀書，讓小孩子將來有一碗飯吃。

我讀大學的時候，只有幾間學校可以選：臺灣大學，因為他有 3 個學院以上，所以叫「大學」，其他所有單獨學院的只叫「學院」，例如師範學院，就是現在的師範大學；農學院，就是後來的中興大學；南部是工學院，就是現在的成功大學。另外有 3 個專科學校：臺北工專，就是現在的臺北科技大學，我曾聽我父親說，好像是以前糖廠要培養工業人才的學校；另外一個是行政專科學校，¹⁰之後跟農學院合併，成為中興大學法商學院，現在是臺北大學；還有一個就是淡江英語專科學校（今淡江大學）。我聽說行政專科學校的成立，是為了收容跟著政府來臺灣的大學生。當時有很多大學生從大陸撤退過來，一

⁹ 臺灣閩粵漢人分布問題長期是史學界好奇的題目之一，早期曾經流行如受訪者所述「先到先佔」說法，認為閩南人先移民到臺灣，所以佔據沿海與平原地區，客家人較晚來臺，所以只剩下靠山的丘陵地。但施添福於 1987 年出版《清代在臺漢人的祖籍分布和原鄉生活方式》一書中則認為閩粵漢人在臺灣的分布應該與各自在原鄉的生活方式相關，意即閩南人本就習慣在濱海或平原地區生活，而客家人的原鄉本就是山區丘陵，來臺後自然依照習慣選擇居住地。然而近年來李文良對於屏東地區的客家聚落又有不同的見解，認為南部客家聚落的形成和整體經濟環境的風潮有關，並不單純是先來後到或是生活習慣的問題。資料來源：周婉窈，《臺灣歷史圖說（增訂本）》（臺北：聯經，2009 年），頁 71-72；李文良，《清代南臺灣的移墾與「客家」社會（1680-1790）》（臺北：臺大出版中心，2011 年），頁 1-96。

¹⁰ 臺灣省立地方行政專科學校於 1949 年創立，1955 年改制成「臺灣省立法商學院」，1961 年整併成立省立中興大學法商學院。2000 年時正式脫離國立中興大學獨立設校，改為現今之校名「國立臺北大學」。現校本部位於新北市三峽區，臺北校區則規劃為進修暨推廣部和在職專班所使用。資料來源：〈國立臺北大學簡史〉，國立臺北大學網頁，2022 年 6 月 16 日下載，<https://new.ntpu.edu.tw/about/history>。

一下子來這麼多人，臺灣沒有那麼多學校可以容納他們就讀，所以政府就另外成立一個行政專科學校，讓他們繼續讀書，完成學業。行政專科學校後來改成法商學院，再跟中興合併，之後又分開獨立成為臺北大學。

我那時也不是特意要去讀農學院，我原先不是讀森林系，我大學一年級的時候是讀農藝系，升二年級時才轉到森林系。因為那時候聽人家說森林系畢業比較容易找到工作。我畢業以後也真的就直接有工作，就是到林務局上班，一直做到退休。但進去林務局之前也是有經過考試，取得公務員任用資格，在畢業前當預官時去考的，那時是經建行政甲級人員特考。

畢業後先當一年半的預官，我被分發到高雄左營的海軍氣象台當氣象官，班上只有兩個人去當海軍氣象官。我們會被分發當氣象官，可能是因為大學讀森林系的時候曾上過氣象學的緣故。後來我們兩人，我被派到金門，我同學則是被派到馬祖。我在金門待了大概五、六個月，去馬祖的同學也是待了差不多的時間。那個時候海軍官校有學氣象的正科班，要讀 4 年。我猜想可能是他們氣象班的同學畢業時要去美國關島受短期的訓練，人手不足就找我們去頂替。我是在八二三砲戰（1958）剛結束後去金門的，那時前線還是很緊張、可能會打仗的時候。當初我母親聽到我要被派到金門的時候，她好緊張，就帶我到媽祖廟去拜拜，求媽祖婆保護我安全平安。待在金門的時間也很短，大約半年後，那些正科班的軍官受訓回來，馬上就接我們的位置，我就再被調回左營原單位。

四、林業職涯從造林開始

要去林務局報到時，就順路回中興大學拜訪教我們水土保持的教

授周恒。¹¹那時候水保局剛成立（1961），¹²可能需要人，不用考試及格就可以任用。周恒老師就對我說：「來！我介紹你到水保局去上班。」我跟老師說：「我現在是要去林務局報到，順便過來學校看看老師。」於是老師就說：「那你考試及格有工作了，這個機會就讓給別人。」之後周恒老師一直還記得我的名字，我在墾丁當主任時，有一次他來墾丁，剛好看到我，還把我的名字叫出來。

水保局的機會我沒接受，於是他叫我去林務局報到時，要去拜訪一位我們的學長，邱欽堂，¹³他是臺灣人，那時在林務局當副局長。我那個時候呆呆的，剛畢業也沒出過社會。邱欽堂副局長聽到是周恒老師介紹我去找他，就問我：「那你希望在哪裡上班？」其實他是問我希望在哪個管理處工作。我回答說：「我住屏東。」他說：「你住屏東，那你到恆春林管處去報到。」屏東林管處最初叫作恆春林管處，但我不曉得恆春林管處就是在屏東，我以為是在恆春。我說：「副局長，我家住屏東內埔，恆春距離我家很遠。」他說：「不是啦！恆春林管處就在屏東。」就這樣子，我被派到屏東林管處，一直做到退休。

現在回想起來，到底在林管處好，還是不在林管處好？我的同班同學有人被派到花蓮木瓜處的山上，差不多剛畢業的畢業生都會被派

¹¹ 周恒，曾任教於中興大學水土保持學系，並為該系創辦者之一，後曾任第六屆考試委員（1978.9-1984.8）。資料來源：〈中興大學 增設水土保持學系〉，《聯合報》，1964年2月29日2版；「歷任考試委員-第六屆」，考試院院史主題網，2022年6月16日下載，<https://history.exam.gov.tw/cp.aspx?n=3657&s=841>。

¹² 水保局，今全名為行政院農業委員會水土保持局。1959年八七水災，造成臺灣中、南部重大災情，臺灣省政府成立「臺灣省山地農牧資源開發計畫委員會」，進行籌劃山坡地農牧資源開發、保育專責單位。於是1961年便成立臺灣省農林廳山地農牧局，主管全省水土保持、山坡地農牧資源經營輔導、公有山坡地濫墾清理業務。1989年改制為「臺灣省政府農林廳水土保持局」，並隨日後政府組織改造改為今日之名稱。受訪者提及剛成立之水保局，實為其前身「山地農牧局」。資料來源：「組織沿革」，行政院農業委員會水土保持局檔案應用專區，2022年11月28日下載，<https://www.swcb.gov.tw/docapply/AboutUs/org>。

¹³ 邱欽堂，臺灣苗栗縣人，臺北帝國大學森林科畢業後留校任職，也曾赴中國東北進行原始林調查。1946年任教於國立東北大學教授森林經理學，1947年兼代森林系主任。1947年7月返臺擔任農林廳簡任技正，旋調認為林產管理局副局長。1957年6月22日於太平山林場時，意外翻車殉職。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》（臺北：著者自印，1991年），頁19。

到現場工作站。我是運氣很好，被派到林管處辦公，說不定是因為當初有跟副局長打過招呼的關係。我沒有被派到大武、恆春，就在屏東處造林課待了 3 年，之後才出去到工作站當主任。我那位被派到木瓜處的同學，一去哈崙工作站報到，就覺得這個工作要住在山上，他做不下去，就辭掉了。離開工作站以後，他就到日本東京大學去進修，拿到博士學位後就到加拿大去了。所以說，不曉得我這樣子算好還是不好，假如我真的像他那樣被派到哈崙去，我可能也會辭掉工作，再去進修，人生可能就不一樣了。我就因為被派到離家不遠的地方上班，很方便，就這樣做了一輩子的公務人員。

我一開始在本處造林課待 3 年，那個時候我們剛接受美援，準備要辦「林相變更」。當時有一個《480 公法》，¹⁴就是美國將食物、麵粉、油等等物質提供給林務局，林務局再配合發現金來推動林相變更。所謂的「林相變更」，就是把不好的林相砍掉以後，重新選種經濟價值較高的樹種。我就是承辦《480 公法》的業務，那時候是在恆春、雙流的一些地方進行林相變更。雙流是第一期就有辦林相變更，藤枝大概也有，但藤枝是另外屬於臺南所管轄，以後才合併的。最初只有兩個林管處有辦林相變更，一個是新竹處，另一個是屏東處。

我最初出去是到內埔工作站（潮州工作站前身），內埔工作站的主任是李秋鳳，他是我的學長，出身臺南。當時李秋鳳當主任，我當業務股長。調過去大概沒幾個月後，林相變更就要開始施行了。¹⁵林相變更的主要工作，一項是伐木，另一項是造林。那時的處長將林產課的薛派欽，¹⁶也是我的學長，他派到雙流工作站後便擔任第一任的

¹⁴ 《480 公法》為美援實物補助的一部分，1962 年政府曾預定申請《480 公法》補助實施林相變更，但未成案。後於 1964 年由林務局函請行政院經濟合作發展委員會透過外交部向聯合國提出林相變更計畫，申請世界糧食方案的物資補助。聯合國世界糧食方案與《480 公法》兩者皆是實物補助，但來源不同，林相變更使用的應是聯合國世界糧食方案所補助的物資。資料來源：羅紹麟、馮豐隆〈臺灣林相變更始末〉，《臺灣經濟》109（1986 年 1 月），頁 64。

¹⁵ 第一期林相變更於 1965 年 1 月至 1966 年 6 月間實施，故受訪者應於 1964 年調至雙流工作站。資料來源：羅紹麟、馮豐隆〈臺灣林相變更始末〉，頁 69。

¹⁶ 薛派欽，臺灣高雄市人，1931 年生，臺灣省立農學院森林系畢業。1956 年就業考試甲級森林科特考及格，先後任職於阿里山林場、高雄山林管理所技佐、

主任，我就調到雙流當第一任的業務股長。第一期林相變更只有雙流有辦理，還有一部份在臺東大武工作站的管轄區內，後來他們把那部分的林班撥給屏東林管處來辦理這項業務。

當時林相變更最主要的業務是伐木與造林，美國人會來現場管理進度，因為林相變更是美國人出錢的。¹⁷我之前在處裡是在造林課，薛派欽主任則是林產課出身的，林產與造林要一起配合，才能順利推行這項業務。那時候處長幾乎每個禮拜六都會去現場，雙流工作站還沒蓋房子，只有在內文分站蓋了一間工寮，工作站的辦公廳就暫時設在那裡。雙流工作站的辦公廳是後來才蓋的。

大約三、四個月後，李秋鳳從內埔工作站調至臺東林管處，擔任造林課長（1965）。¹⁸於是內埔工作站的主任就出缺，處長派我回到內埔工作站接主任職務。我在內埔當主任時，曾辰雄曾是我的同事，他在隘寮分站當現場監工，他也是客家人。

在我進林務局之前，屏東林管處叫作「高雄山林管理所」，我進去時已經是「恆春林區管理處」了。內埔工作站在早期叫作「高雄山林管理所潮州分所」，我進去時就成了「恆春林管處內埔工作站」。內埔工作站當時還是使用日治時期留下來的房子，也就是內埔庄役場的辦公廳。處長覺得這個辦公廳太老舊了，破破爛爛的，所以打算要蓋新的辦公廳，那個時候我當內埔工作站主任，因此就叫我去找適合蓋新辦公廳的地方。

我是內埔人，當然希望工作站能留在內埔，於是我在內埔到處找

恆春林區管理處技術員、伐木股長、工作站主任、副技師、林產課長、經理課長、木瓜林區管理處副處長、1981年升恆春林區管理處處長等職。1988年奉派擔任臺灣省水利局副局長。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁108-109。

¹⁷ 林相變更實際使用的是聯合國世界糧食方案的補助，並非全來自美國，但受訪者可能不熟悉詳細經費細節，以致誤以為是美國人出錢。

¹⁸ 李秋鳳先生於1963-1965年間擔任潮州工作站主任，1965年調至關山林區管理處擔任造林課長。資料來源：吳蕙如、周如怡、張哲翰訪問；吳蕙如整理，〈李秋鳳先生口述訪談紀錄〉（2022年2月15日訪問），臺灣林業史編撰-口述歷史計畫，2022，未出版。

土地，但是價錢都很貴。後來有人介紹一塊地，在潮州市區的邊緣，雖然當時潮州市區已經很熱鬧了，但還沒發展到那裡。我猜可能是地主需要用錢才急著兜售，因為通常土地價格是用一坪多少錢來計算，但那塊地卻用一分多少錢來算。我去現場看，土地是很一大塊，雖然不在內埔，可是價錢便宜很多。我想想位置也不錯，就回去跟處長報告。處長到現場一看，也覺得很好，就決定買下來。等新的辦公廳蓋好後，內埔工作站就搬到潮州，改成了潮州工作站。

所以現在的潮州工作站，可以說是在我當主任的時候搬過去的。以前林務局的工作站辦公廳，都是統一的設計，到全臺各地一看到那樣的建築，就知道是林務局的辦公廳。辦公廳早期是平房，但空間不會很窄，足夠辦公使用。等有經費後就改成兩層的樓房，潮州工作站就是這樣，恆春工作站也是。

我自己原本是住在內埔，後來搬到屏東市，主要原因是孩子在市區讀書比較好，自己上班也方便。在新的辦公廳蓋好後，旁邊就是宿舍，宿舍蓋得很漂亮，很多人會去照相。宿舍可以分配給員工住，處長說主管優先分配。當時我還在內埔當主任，我太太也在內埔國中當老師，如果搬到屏東市兩人都得通勤。所以我問太太：「公家有宿舍可以分配，處裡有特別優惠，主管宿舍配有沙發、彈簧床，小孩子也長大要唸書了，要不要搬過去？」她也同意，就這樣從內埔搬到屏東市居住了。

我在內埔當主任大概有四、五年，然後工作站搬到潮州，連同待在潮州的資歷一起計算的話，至少有七、八年。

五、執行墾丁森林遊樂區經營管理工作（約 1970 年代中至 80 年代初）

後來我被調到墾丁森林遊樂區。遊樂區雖然也是工作站，但又有點不一樣，因為它有組織規程。組織規程中有規定，一定要林務局的高級職員才能兼遊樂區的主任。原本遊樂區的主任是由造林課長下來的技師去兼任，但他當了一段時間就不想當了，吵著要回本處。原本

的主任調回來後，要改派另一位同事過去，但呈報了幾次沒通過，因為他只有技術員的職等。上面要求接任的人要有副技師以上職等，才可以去兼遊樂區主任。我是副技師，上面就要改派我過去。但我跟副處長說我母親年紀大了，要照顧她，不能過去，而且我結婚也沒有很久，有副技師資格的人還很多，最好派別人去。但副處長堅持一定要我去，沒辦法，頭路要吃，我只好去，以副技師兼墾丁森林遊樂區主任。

遊樂區的經營規劃不是由我們現場人員負責的，是由上面的單位，我們則是執行日常的經營管理，還有計畫的執行。就是上面單位做計畫，我們來執行。我們平常的事務工作就是把環境整理得漂亮一點，吸引更多遊客來觀光。當時觀光局有統計，每年遊客最多的第一名可能是高雄澄清湖，第二名就是墾丁森林遊樂區。每到過年時我們很辛苦，因為很多人到墾丁玩，車子開不進去，塞車都快塞到恆春。我們員工差不多清晨五、六點就要上班，現在的人可能比較無法做到，但那時候的人比較好商量。員工提早上班和延後下班，我們會給他們加班費，要等所有的遊客出了園區才可下班。

經營遊樂區還要顧慮到遊客的安全，我在墾丁的時候遇過一次「遊客失蹤」的事件。有一個遊覽團準備離開園區，遊客上車點名後發現少一個人，但沒辦法整臺車停下來等他一個人，就通知我們，然後他們先離開。我們派人拿著手電筒，到處去找這名遊客，怎麼找也找不到，結果隔天他居然從滿州那邊走出來！原來他走錯路，走反方向，從遊樂區另一頭走出去，結果翻山越嶺，從滿州出來！¹⁹我們很緊張，漏夜到處找，深怕遊客在我們那裡出事。

至於其他的意外事件，在我任內是沒有發生，不過聽說在我的上一任，曾經有一位住在園區內的林試所的員工，平常都騎機車進出，有次不小心撞死了一個年輕人，當時那個年輕人剛大學畢業，正準備要出國。聽說就是出了這個意外，之前那位技師才不想兼主任了。遊

¹⁹ 墾丁國家森林遊樂區位於屏東縣恆春鎮北部，北與屏東縣滿州鄉接鄰，遊樂區出入口位於園區南側，推測該名遊客是往北走失，便從滿州鄉出來。

樂區內是不能有車子進去，但園區本來就是林試所的地，員工住在裡面的宿舍，他們要騎機車出入，我們也沒辦法禁止。

上面有提到說園區的地是林試所的，但為何交給林務局來經營？可能是在蔣經國當總統的時候，他到墾丁參觀，覺得這個地方可以開發給老百姓來遊樂。但林試所是研究單位，不是事業單位，於是就交給當時還是事業單位的林務局去開發經營。所以遊樂區內的土地大概都是林試所的，在遊樂區後方，社頂再上去的林地才是林務局的。

我在墾丁森林遊樂區的時候，也兼墾丁賓館副理。墾丁賓館是由林務局福利會所經營的，由屏東林管處的副處長兼任賓館的經理。副處長在屏東上班的時間比較多，所以他就派我兼任墾丁賓館的副理，因為我每天都在墾丁上班，可以就近處理。經理每個禮拜也去賓館，負責主要事務，但大部分的時候是由我就近處理。

我聽說墾丁賓館的地點是老總統蔣介石自己選的，他起初想在墾丁建一個賓館，叫林務局去選地方。林務局最初找的地點是在進遊樂區購票處前面的那塊地，那塊地的地勢比較高，還可以看到海。去看的人說這個地方視野不錯，猜想總統可能會喜歡。可是後來總統去看過後，他不喜歡，坐上車子就要回來。車子經過現在的墾丁賓館的位置時，就要求停車，他杵著拐杖下車看，就選這個地方，那塊地也一樣是林試所的土地，賓館就因此蓋了起來。這部份可能是事實，是我聽我們長輩講的，他們那個年代才會知道，我去的時候賓館早就蓋好了。現在墾丁賓館大的那間是之後才增建的，小的那間就是本來的總統行館。還有，遊樂區裡面的仙人掌區，有一個休息室，是要給總統來的時候，走累了可以進去使用，所以裡面有一張床，是要讓總統休息的。那個時候就算沒有用到，我們還是要隨時清理、打掃。

墾丁賓館小的那間，新蓋的二樓是總統行館，裡面有壁爐，什麼都有。上面他跟夫人有兩個房間，那個時候夫人的房間就有沖水馬桶。最後接過來蓋那個行館的小房間是宋美齡的畫室，她喜歡畫畫，那個房間是特別給她畫畫使用的。當時是沒有想要做旅館，而是總統專用的行館。後來做好了，他們有來過一次，看了以後，可能是他們在大

陸時氣候比較冷，夫人說她喜歡有一個取暖的熱爐，所以就希望行館這邊能夠照她的意思做一個，現在不曉得有沒有拆掉？。但是賓館建好以後他們還沒有住過，老總統就因為在士林被阿兵哥開車撞到，受傷以後身體就壞了。

另外，我在墾丁的時候，也曾受到老百姓的抗議。地方上的百姓在有遊客的地方，就想要做生意、賣東西。林務局其實已經在園區大門口蓋了商店，租給攤販使用，但沒有租到商店的人，就提著一個籃子，到園區裡面賣東西。當時遊樂區內有很多流動攤販，林務局就編經費，委請警務處派駐兩名警員在園區內，算是我們編制內的職員，負責維持園區的治安，取締流動攤販。林務局認為遊樂區也有很多外國人會來參觀，就不允許流動攤販在裡面叫賣，怕影響觀瞻，被國際人士以為這個國家很貧窮。

後來「墾丁國家公園」成立（1982），所管轄的區域也都是林班地，林班地以外就是海域，海域就不屬於林務局所管，因此兩個單位的管轄區域就有重疊，常常要開協調會議。墾丁國家公園最早期是施孟雄當處長，他後來有當屏東縣縣長，林務局則派出李桃生與陳繁首去協調、談判。這兩位分屬不同單位，李桃生是學森林，又學法律，可能比較懂得如何談判，而陳繁首是已經服務很久的老技正了，所以林務局派這兩人去跟國家公園談判、對撞。兩邊會意見不同，因為林班原本是林管處在管，但國家公園也要管，林務局不一定要同意，就派人去談判，那時候兩邊的關係搞得不太好。但是遊樂區的部份反而跟國家公園之間沒有什麼衝突，因為土地是林試所的。

六、三次出國進修交流

我在墾丁遊樂區當主任有七、八年之久。在林務局工作的期間有3次出國的機會，其中兩次就是在遊樂區當主任的時候，一次是離開墾丁調回本處造林課當課長的時候。

第一次出國是因為要在墾丁辦理觀光遊樂的業務工作，林務局就送我們到美國夏威夷大學觀光學院受短期的訓練，時間大約一個月，

上完一個月的課後，還有頒結業證書給我們。當時一共有 4 個人同行：一位是屏管處的副處長，因為有兼墾丁賓館的經理，接著是我，我是墾丁森林遊樂區主任兼賓館副理；還有一位阿里山賓館的副理，以及一位是林務局的同事。這個研習是由一位文化大學觀光系的教授所主辦，他本身也是夏威夷大學觀光學院的畢業生。結業後還帶我們去參觀實習，從加州、舊金山，到洛杉磯，總共 10 天的時間。

當時在遊樂區工作也要接待外賓，因為那時候臺灣知名的遊樂景點不多，墾丁與阿里山的名氣最響亮，很多國內外的貴賓都會來墾丁，所以上至總統、副總統，我都接待過他們。曾經有一次是接待珍古德博士，她曾經發表過一篇文章，說臺灣的環保沒有做好，²⁰於是李登輝總統就招待她到墾丁，²¹走過墾丁遊樂區並未開放遊樂的第三區，看到了好多獼猴。總統來了，我們迎接他，總統很客氣，也有跟我們握手，他宴請珍古德，算是小型的國宴，我這個小職員也參加過。

第二次出國也是在墾丁的時候，日本的國會議員來臺灣時常會到墾丁去，所以我跟日本交流協會高雄所的所長彼此認識、很熟悉。交流協會的每一任所長交接晚宴，都會邀請我去參加、觀禮，他們的所長都是日本人。他們的國會議員要來，所長打電話說需要會講日本話的人，帶他們在墾丁遊樂區參觀。遊樂區裡面大概沒有人的日本話講得比我更好了，所以我就親自帶他們去走一圈，介紹我們墾丁遊樂區的景點。比如這個地方是看鐘乳石仙洞，其實那個鐘乳石洞跟日本的秋芳洞²²比起來是大巫見小巫，但是可能還是不一樣，反正我就把我

²⁰ 1996 年當時的新聞局長胡志強邀請珍古德訪問臺灣，但她曾聽一位出版童書的好友說臺北有條蛇街（華西街），販賣小猩猩做為寵物，也有當街殺蛇，就表示不能訪問一個像這樣的地方，胡則表示會做改善。珍古德於 1996 年首度來臺，在晚上戴著墨鏡與帽子，跟著友人跑去華西街確認傳聞真假，結果沒看到蛇，也沒有小猩猩，只看到鬥狗。資料來源：謝錦芳，「重磅專訪 3 》珍古德變裝夜訪華西街 沒找到走私小猩猩只看到這一幕」，〈風傳媒〉（2020 年 11 月 3 日），2022 年 5 月 1 日下載，<https://www.storm.mg/article/3150062?page=1>。

²¹ 1997 年珍古德二度來臺，李登輝總統陪同南下墾丁，進行一場生態保育之旅，前往社頂公園參觀梅花鹿的野放情形。資料來源：「李登輝總統與珍古德墾丁生態保育之旅」（1997 年 10 月 02 日），華視新聞網站，2022 年 5 月 1 日下載，<https://news.cts.com.tw/cts/general/199710/199710020008498.html>。

²² 秋芳洞位於日本的山口縣，是日本本州相當著名的鐘乳石洞，為學生校外教學

們墾丁值得看的地方都帶他們去看看。

所長知道我會講日語，同一年就推薦我去日本做文化交流。他們每一年都會舉辦文化交流，一切經費包含機票與旅費，都由日本政府出錢。去到日本時有人來機場接我，送我到旅館，旅館是由他們訂的。當天晚上除了所長沒來，差不多交流協會的一級主管都到了，辦了一桌歡迎我去。要去之前有先問我想去看什麼，我說日本我沒去過，是第一次去，隨便他們怎麼安排。後來他們帶我去參觀東京大學的樹木園、他們的林業試驗所，還有等同我們林管處這樣的單位。因為我也在地方上服務，他們就帶我去拜訪這類的單位。這是我當公務人員才有的第二次出國機會。

在去日本參觀交流之前有個小插曲，當時要出國並不容易，公事需要有邀請函。這次出國是由日本交流協會高雄所的所長推薦我去的，所以就由他們發出邀請函。我得到這個消息就馬上跟處長報告，那時候是薛派欽當處長，處長說：「人家出錢要讓員工到外面去見識，真是太好了！」就馬上打電話給局長，局長聽了也很高興，說：「不用花自己的錢就可以讓我們的員工到外面見習，多學習一點東西回來，有什麼不好？」我接到邀請函後就寫報告，呈報林務局，結果竟然在人事室就以二層決行，沒有送到局長手上，不予核准，沒有呈報到局長。人事室決行的理由是：「本項出國今年度的預算裡面沒有這個項目」。錢是完全由日本負擔，怎麼會有這個預算？我出去是作國民外交，所以我說我們林務局人事室，官僚氣息太濃厚了。

這次出國又不花林務局的錢，林務局只給我公假而已，回來還要寫報告。我們處長看到他們不准的「不成理由的理由」，比我更生氣，因為公文還沒有到局長那裡就被退回來，可是局長早就答應了，於是

必然會去參觀的景點，全長為 1 公里，終年維持在 17 度左右，而其上方的秋吉台國定公園則為石灰岩地形。正因為為石灰岩地形，當這些石灰岩在雨水沖刷後便會於下方形成鐘乳石洞，即秋芳洞。而秋吉台國定公園於 2014 年與臺灣的野柳地質公園結為姊妹公園，因此位於秋芳洞商店街的入口處，可以看見一個仿製的野柳女王頭。資料來源：「特別天然紀念物」，秋吉台國定公園網站，2022 年 11 月 23 日下載，<https://akiyoshidai-park.com/tw/spot/>。

處長叫我申復。我說：「處長，不要申復啦！他要刁難我，我不必要受他刁難。我們公務員每年有 28 天的特別休假，我哪裡休得完？我用休假去，人事就管不到我。」

入境日本的時候，我也是傻傻的，跟一般旅客一樣行李提著就去排隊，排在入境的關卡。海關人員一看我的護照，是日本簽發的，說我是他們國家邀請的貴賓，入境不是走這裡，要走公務通道。一般旅客要將行李打開來檢查，我走公務通道直接就出去，行李都不用檢查。出關後，外面就有一個人拿著寫有我名字的牌子，一看知道他是來接我的，就走過去，他馬上就開一部車子送我到旅館。旅館是邀請單位訂好的，也不是我訂的。行李在旅館安置好，就帶我去日本帝國大飯店參加晚宴。說起來我算是他們的國賓，帶我到日本的我國代表處，拜訪派駐在那裡的代表，然後帶我到處去看看。

第三次出國是在離開遊樂區，調回屏東接造林課課長的時候。當時被農委會派去日本做造林研習，從北海道跑到九州，從南到北都有。時間是 40 天還是一個月，我記得不是很清楚。總之我在林務局當公務人員的期間，共有 3 次出國的機會。

七、回到造林工作至退休

離開墾丁森林遊樂區之後，我就調回屏東當造林課的課長。造林課長當了大概三、四年，林務局又改組。改組以後，處長好意詢問我：「要留在處裡當課長，還是要出去當主任？」他說主任是技師兼任，技師是八職等，課長是七職等，看我想留在處裡還是要出去。我說：「處長，可能人情上有很多人會來拜託你，不曉得你好不好做？我是任由處長安排，你好做事就好。」

我留在處裡當然有好處，大家都喜歡當課長，上面有人頂，而且經費分配都是在課長手裡，工作站要錢都得向課長要。主任就是第一線的人員，我在墾丁時就經歷過老百姓來抗議，這些都是現場工作站主任要擔當的。但是我尊重處長的安排，沒有特別的要求，只有一個，就是如果要調我出去工作站當主任的話，我是希望能在恆春或潮州。

因為我在遊樂區當主任時，跟恆春地方首長、地方人士都很熟悉，於是我就被調到恆春工作站當主任。

剛剛有提到，早期我在造林課負責《480 公法》業務時，藤枝是屬於臺南管理所轄內。這次再度改組，臺南的管轄區域被分成兩半，一半給嘉義，一半給屏東，如藤枝和旗山就併到屏東林管處。那時我也快退休了，就跟處長說：「我這一輩子在林務局服務，大概就是前 3 年在造林課服務過，後來調過來在造林課當課長也服務大概三、四年，不算很久的時間，所以我大部分在林務局的工作都是在現場。現在我快退休了，拜託處長讓我回來。」

那個時候工作站主任是技師兼主任，我說：「我不兼主任可以嗎？讓我回來，我是技師，可以幫處長視察，看要派我去看什麼工作我就去看。」那個時候不單看造林，還有水土保持、林道那些。大概離退休只剩下一年多的時間，我請處長把我調回來，藤枝、旗山我都不熟，想藉這個機會去看看。就這樣，退休以前我就被調回來處裡面，沒有兼主任，以技師職等退休。

八、工作回顧

在做造林業務時，從育苗到種樹、撫育我們都要管，是管理的工作；現場有分站，由分站長和監工人員，負責現場的工作。我們屏東林管處所管轄的區域在低海拔居多，高海拔也是有，但的比較少，比如藤枝。造林的樹種，低海拔地帶最主要就是光蠟樹和相思樹，當然也有其他的樹種。好像高樹那邊，因為海拔高一點，就可以種杉木，還有闊葉樹的一級木，如雞油那些樹種。造林一定要看海拔，不是隨便想造什麼就造什麼，比如紅檜很有價值，那造紅檜林好不好？不行，海拔不對，所以還是要適地適木。至於租地造林，是林政課在辦的，不是我所在的造林課。

在內埔和雙流工作站當業務股長，會管到林產和造林，主任也是都要管，但是每木調查和木材放行那些業務我們沒有管到。我是沒有直接辦過伐木業務，因為在工作站當主任，只會管到木材搬運檢查站。

我也沒有直接辦林產處分，但是林產物的搬出，會經過檢查站。枋寮檢查站在那個時候算是最大的，從臺東、恆春出來的林產物，都要經過枋寮檢查站，一天大概有一、兩百臺卡車進出。我當工作站主任的時代還有在燒木炭，做木炭大概都是以相思樹、光蠟樹或是雜木類。其中以相思樹比較多，光蠟樹可能比較少，相思樹做成的木炭算是比較好的。所謂一、兩百臺卡車是指包含運材，不光只是燒木炭用的，現在大概就沒有那麼多臺了。

屏東林管處的工作站我幾乎都待過了，從內埔工作站到現在的潮州工作站、雙流工作站、恆春工作站，還有墾丁森林遊樂區。我的經歷都是在現場比較多，林務局所有工作站的主任當中，大概就是我最資深，沒有人做得比我更久。但是後來有人破了我的紀錄，有一位同事叫林昭仁，我先出去當主任，他還留在處裡，他比我晚出去當主任，後來我回來當造林課長，他還是當主任，一直做到退休，所以他當主任的年資就比我更久了。

屏東管理處裡面的客家人並不多。早期處裡面會講客家話的客家人，大多是從樟腦局轉過來的。樟腦局在日治時期就有了，一直延續到光復以後，可能樟腦在新竹那邊比較多，所以在樟腦局裡面有很多北部的客家人。樟腦局後來跟林務局合併，他們的員工也就分配到各林區管理處，所以當時我們處裡就有很多新竹來的客家人。

臺灣禁伐天然木，²³禁伐政策一直延續至今。對於林務局來說禁伐可能造成收入減少，因為林務局以前算是事業單位，要編預算繳交國庫，有伐木就有收入。後來伐木工作沒有了，林務局也改制，不是事業單位了。對於屏東林管處來說，影響應該不大，因為原本伐木量

²³ 1990 年，林務局奉頒執行「臺灣省森林經營管理方案」，規範每年全省伐木不得超過 50 萬 m³ 之最高量，禁伐國有林事業區內天然檜木林（針一級木），集水區保安林、生態保護區、自然保留區、國家公園及無法復舊造林地區，亦應禁止砍伐（研究實驗林除外）。1991 年 11 月起，「臺灣森林經營管理方案」有關條文修訂，規範 1992-1997 年間之年伐量最高額為 20 萬立方公尺，並全面禁伐天然林、水源林，生態保護區、自然保留區及國家公園之林木。資料來源：「附錄二 正篇大事紀要補正」，《臺灣林務局局誌續編》，行政院農業委員會林務局網站，2022 年 7 月 16 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001338>。

就很少，而且屏東沒有高價的一級木，都是相思樹、雜木等這些。禁伐後就不能砍樹了，但林木也是有生命，假如一直都不砍，過了砍伐期樹齡的樹木也是會自然枯死。所以禁伐並不是林業經營的正確途徑，林木到了砍伐期就應該要砍，砍了以後馬上就造林。砍伐是要有計劃性，不能一次大面積的砍伐，會影響到生態保護和水土保持。林木都有砍伐期，砍伐期到了就砍伐，是合理的。不砍的話，放個 30 年也會死掉，不如砍下來用，所以要有一個周詳的林業經營計畫。

禁伐之後，林管處的伐木業務萎縮了，造林就會增加，看哪個地方的林相不好，或哪個地方該種樹，就會去種樹。有空地的話，該造林還是要造，不能讓那個地方荒廢，影響水土保持。這很重要，我們要有環保觀念，要以環保為主，不是以收入為主，收入是附帶的。但是林木不砍伐利用，也不是林業經營的正軌。

最後，我希望林務局要重視現場人員的安全與福利，因為我曾有一個親身經歷。在我當潮州工作站主任的時候，政府要在大漢山上做雷達站，用來收集大陸的廣播，大漢山是屬於枋寮分站，在我的管區內。那時蔣經國還沒當總統，是國防部長，他要親自去看現場，要坐直昇機過去。當時還沒改組，還是恆春林管處，處長接到通知與命令後，就交代我們在山頂上找位置整理一下，地面要打平，讓直昇機可以停下來，並且在國防部長來到的兩天前，就要把這個停機坪做好。於是層層交辦下去，由枋寮分站的分站長親自帶一班人員到現場趕工，就是打燈也要在時間內完成。

到了預定日期的兩天前，處長就打電話來，問我交代下去的工作有沒有做好。我是交代分站長親自帶人到現場去做，連晚上也打燈趕工，一定要讓直昇機到時候能夠停下來。我回處長：「分站長在今天晚上下班前就會回來報告。」但處長說：「不行！」叫我這個工作站主任要自己親自上去看。於是處裡就派了一部吉普車過來載我上去，看現場做得如何。那個時候大漢山上在砍伐雜木林，林道很簡陋，不是像現在的路有鋪柏油，吉普車在林道上走就會顛顛簸簸的。那次在還沒到達現場的半路上，車子突然故障，煞車失靈，本來車子開上坡

要前進，卻不能前進，反而變成後退，一直前進不了，好危險！我只能雙手抓緊把手。幸好那個司機有點經驗，他說這樣後退速度會一直變快，如果車子往後墜落，翻倒在山谷下，連人帶車就完了。於是他就把車子的尾巴開往山壁碰撞，吉普車就翻車、四輪朝天，好險沒有往山谷掉下去，掉下的話人早就再見了。

結果我沒受什麼傷，就自己從車子的窗戶爬出來，看見司機在哀叫，但他爬不出來，我就把他拖出來。他還驚魂未定，我就牽著他，帶他走下來到河川邊休息。剛好有一部軍車在那裡採砂石，是為了營區內的工程所需。我就去求救，說我們發生了車禍，拜託他們送司機去醫院。阿兵哥們就馬上停工，用他們的車子把我們載到附近診所去。到了診所，我就跟診所借電話打回去跟處長報告，說發生車禍了，但人無大礙。處長聽了很緊張，回說先把人送到屏東醫院再說，當時是滕德新處長的任內。²⁴這個是我自己的親身經歷。

林業工作人員所冒的風險很大，所以我想建議政府要對現場工作人員的安全多加重視，他們的工作環境比較惡劣。在平地比較沒什麼問題，但在高山上，尤其是交通不便的深山裡面，應該要給在深山工作的人員加給。尤其是救火，救火的時候也是很危險。我們屏東林管處轄區內淺山比較多，中北部的深山就很多，發生森林火災的時候，工作人員也要去救火，是很危險的事。

我也曾管到兩千多公尺的大武山上，自己也曾爬上去過，日本人在山頂上有做一個日本神社，²⁵我在那裡搭帳篷住過一個晚上。畢竟

²⁴ 滕德新，安東省鳳城縣人，1913 年生，日本公立盛岡農林專科學校森林科畢業。曾任安東省政府建設廳技正、東北行轅經濟委員會農林處技正、瀋陽市東陵森林整理事務所技術組長，1948 年來臺任羅東山林管理所技正，羅東所併入臺北山林管理所後，仍兼羅東分所主任。後歷任花蓮山林管理所所長、臺中山林管理所所長、巒大山林區管理處處長、恆春林區管理處處長(1963-1970)。1970 年出任大雪山林業公司總經理，後於 61 歲之齡因病過世。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 53。

²⁵ 應指大武山祠，於 1942 年 4 月鎮座，是為紀念皇紀二千六百年紀念活動，並希望培養高砂族崇神敬祖的精神所修建。大武山祠主祀臺灣神社與東港神社的祭神。資料來源：今崎秀一，〈大武山〉，《臺灣山岳》13（1944 年 1 月），頁 4-8。

是我的管區，我還是會到現場去看一看。不過那個地方是沒有作業，沒有伐木也沒有造林，但是起碼我們還是要去看有沒有盜伐發生，因為高海拔地區都有紅檜這類高級木。不需要經常去，但偶爾還是要上去看看，畢竟是自己的管區，也要了解一下。

所以希望林務局對林業工作人員要有額外的津貼，例如危險加給或是什麼樣的名目。以前在山上監工的那些現場工作人員，都沒有這方面的津貼，只有差旅費。但我過去就親身經歷過在林道上翻車、差點墜谷的意外事件，還好我沒有受傷，司機就有受一點傷。其實我已經退休了，是否有加給跟我並沒有關係，只是想建議上級要注重林業工作人員的安全。不過現在的林道都做得比較好、比較安全了，我已經退休很多年了，也不知道現在的制度是如何，只是想藉此機會提醒一下。

九、退休後生活

我退休以後，可能林務局的人手不足或是有其它原因，各林管處大概都有成立「造林督導團」，其中的成員大多是過去的課長。像是李秋鳳雖然在臺南，也是我們督導團的成員之一。我們經常要出去督導林管處的造林、育苗，每個禮拜都會出去。督導就是看現場的林木有沒有種好，有沒有照規定育苗，育苗有沒有育好，草有沒有除等等，到現場督導。如果沒有做好，我們就通報林管處，但我們並沒有實際的職權。

退休之後我大多時間都待在家裡，也常常出去旅遊，大概去過二、三十個國家。歐洲就去過 7 次了，歐洲有很多國家。這兩、三年走也走不動了，身體不好了，大多時間都在家休息了。

高秋桂女士訪問紀錄

時間：2022 年 2 月 25 日 下午 3 點至 5 點分

地點：屏東縣來義鄉南和村

使用語言：華語、排灣族語

訪問：李馨慈

記錄：胡丹齡

整理：胡丹齡、阮辰心



訪談結束後，與受訪者合影

受訪者簡介：

高秋桂女士，出生於民國 37 年（1948）屏東望嘉部落，現居屏東南和部落，國小畢業就跟父親一起參與私人農場的林班工作，亦多次從事作物栽培、林木種植等項目，工作區域不固定以當時的承包商或班組長帶領為主。

一、生命史

（一）童年生活

我的名字是高秋桂，族語名字是 sauniaw，家名是 tjaluvusam，生於民國 37 年（1948）8 月 12 日，今年已經七十四歲了，我父母親是來義鄉望嘉部落的，我也在望嘉部落出生，我兩歲的時候，全家遷到了高見部落，住在石板屋，我們會坐牛車去山上耕種，那時候沒有幾戶人家有牛，在高見待了九年，我爸爸跟連正勝¹的爸爸連天生²結拜，就遷到了南和村，最近我為此寫了一首歌，紀錄遷村的經過。

我在小學是望嘉國小，不過一到三年級我在高見部落的分校讀書，四年級之後，就回到望嘉國小讀書，我在家裡排行老大，包括我在內總共有六個小孩，弟弟妹妹都跟我相差兩、三歲，我必須要照顧弟弟妹妹，所以讀到國小就沒有繼續讀，老人家去山上工作拿糧食，有時候我不想請假，還是要帶著弟弟妹妹去學校，弟弟妹妹哭的時候，老師就要我們去外面，我想要讀書但是沒有辦法。

我們那一屆的學生比較多，一班差不多二十幾個，一到三年級都是一起上課，教室是茅草屋，四年級回到望嘉國小讀書，那時候就不用帶弟弟妹妹去學校，因為比較遠，每天都要從高見走路到望嘉，來回差不多兩個小時，還沒有天亮就要出發，下午三點放學，走回家的時候天已經黑了，我們都是一群同學一起走，有的同學走一半就把便當吃一吃，就不到學校上課，放學的時候才跟著我們回去，以前沒有電話，老師也沒辦法聯絡家長，不過我從來都不翹課。

以前都是石頭路，沒有電燈，路都很小條，僅能容下一個人走，當時沒有鞋子可以穿，只能打赤腳，路上很多蚯蚓，我們都很怕，一年級的時候買尺寸大一點的制服，制服是咖啡色上衣，黑色百摺短裙，我只有這件制服，從一年級穿到六年級，以前沒有什麼衣服，

¹ 現任屏東縣縣議員。

² 屏東縣來義鄉已故前任鄉長

連內褲都沒有，天氣很冷的時候也沒辦法。

因為水主要都是用來煮飯的，沒辦法洗衣服，衣服都穿到泛黑了，生活環境不好，頭蝨、跳蚤、臭蟲都很多，每一家都是這樣，睡覺的月桃草蓆縫隙中，臭蟲都躲在其中，晚上睡覺的時候，就爬出一直咬人，只要看見蟲，我就會用手打，打的滿手都是血，跳蚤都會咬人的腰跟背，同學每個人都有頭蝨，老師會幫我們用藥噴一噴，然後包起來，可是因為沒有辦法洗澡，所以蟲子還是會重新生出來。

下雨天的時候，因為沒有鞋子穿，腳會被雨水浸成像香港腳一樣，老人家會用一種草藥，族語叫 *lalivulivu*，敷在腳上，第二天腳就乾了，老人家知道很多草藥，我們受傷了，也會用某種樹的枝液，幫我們止血，經過社會變遷，如今的生活已經很便利，醫院或藥局都在附近，不像以前的生活很辛苦，因為現在的小孩子沒有經歷過那個時候，所以跟小孩子說他們都不信。

以前在高見分校時，只有一位原住民老師，他叫趙光治，現七佳部落頭目趙秀英的爸爸，在望嘉本校時，老師有白浪³（漢人）跟外省人，現在回想起來，以前老師很奇怪，總是坐在椅子上打瞌睡，只叫我們多寫幾次名字跟數字，多念幾遍九九乘法表，以前最喜歡上音樂課，從小就喜歡唱歌，現在還記得老師教我們的一首歌——小白兔，歌詞是：「mi mi so so，mi mi do do，我是小白兔，小白兔，我的眼睛紅紅的，我的耳朵長的，我的一身白的，我的尾巴短的。」以前禁止講國語，只要講方言就會掛「禁止說方言」的牌子，⁴同學都曾經被掛過牌子，因為會忍不住脫口說族語。

小時候爸爸媽媽都很勤勞，還沒有天亮就會趁著月色去山上工作，我爸爸去山上砍柴，回來才吃媽媽煮的早飯。山上種了各種品種的芋頭跟地瓜，都是種來自己吃的，媽媽很會做吃的東西，像芋

³ 「白浪」依據傳說，就是漢人，指的是早期來台的閩南人與客家人。

⁴ 1973 年教育部公布「國語推行辦法」，嚴格禁止使用方言，使用方言者會被罰錢、體罰、掛狗牌等處罰。

頭乾可以做 abai、cinavu，⁵地瓜絲曬乾打成粉，也可以煎成像甜不辣的食物，山上的耕地不是平的都是斜坡，老人家說在平地工作，彎腰身體會不舒服，所以喜歡斜斜的地形，比較好做事。

以前有生活改進班⁶，村裡會開會宣傳，身體要洗澡，衣服要常清洗，可是當時沒有將水引到村莊，所以高見部落很少水，水都是用來煮飯用的，都要走路去很遠的地方挑水回來，我小時候的工作是負責挑水，爸爸去山上工作，吩咐我要把水缸裝滿，每天都要跑好幾趟才能裝滿，以前有水洗已經很不錯了，那個時候要睡覺之前拿掃把搓一搓腳，就這樣上床睡覺。

民國 50 年（1961）國小畢業，畢業之後沒有繼續升學，跟著爸爸去山上工作，民國 53 年（1964），爸爸就帶我去林班工作，若不在林班工作，就在家裡跟著爸媽去山上工作。

（二）婚姻生活

民國 48 年（1959）搬到⁷南和村，一搬下來就住在現在的位置，

⁵ 原住民傳統美食，「abai」是魯凱語、「cinavu」是排灣語，「吉拿富在傳統原住民生活中是只有在祭典、節慶、結婚、生育或是遠行等重要活動時才製作食用的點心。」據我所知，甚至房屋落成、部落子弟從軍、結拜也是吉拿富出場的理由之一，但通常喪事除外。在排灣族生命禮俗舉行時，往往親友群聚，足量的食物為必需。於是費工製作的吉拿富扮演著主家對客人的歡迎，也是族人之間的情感黏著劑，而部落女性長輩灌注了深切祝福，透過它傳遞。尺寸大小、肥瘦比例、配料種類、紮繩綁法之類的，跟家族偏好、食量考量、個人手藝、製作者性格、宴客用（美觀大方）或營業用（精算成本）等因素，比較有正相關，與地區差異不大。傳統定義上，一個部落就是一個城邦（國家），排灣族依照分佈位置，分為北排、中排、南排與東排。彼此之間，詞語和口音、文化和祭典、飲食與作物，有些微差異，甚至服飾配件部分，還有可能大相逕庭（如牡丹鄉），2022 年 10 月 11 日下載，https://smiletaiwan.cw.com.tw/article/3419?fbclid=IwAR2EHwqpf2HClIE55q4xOZPDgaQtGyUzrcDxeWiqpr7bD6jAiPfffA1sk_Q

⁶ 1951 年台灣省政府頒布「山地施政要點」，依據此要點後續發布推動「台灣省山地人名生活改進運動辦法」，推行國語、改進衣著、飲食、居住、日常生活、改革風俗習慣等六大目標，在政府的強力宣導與要求下，各級政府的民政、警察、衛生、教育人員與民意代表等組成檢查隊，評選模範戶、模範村與模範鄉，作為督促與獎勵。

⁷ 南和村(tjurukaladju)，是本鄉最大的村落，其中包括白鷺（pailjus）和高見

在當時還是茅草屋，後來改成石板屋，我嫁給外省人之後，父母走了（過世），才有辦法蓋現在的水泥房。因為我是老大，⁸要當家、不能嫁出去，我父母親跟我說：「原住民的生活很苦，妳嫁給外省人，生活會比較好。」於是有位住在春日鄉歸崇、七佳那裡排灣族人介紹外省人給我們，那個介紹人說外省人的軍階是上尉警官，而且可以入贅，我爸爸聽了之後很喜歡，儘管我沒有答應，但是爸媽還是收了錢，我想沒有錢可以退還，為了生活還是選擇嫁給他。

介紹人如果牽線成功會拿到二、三千塊的費用，在民國 50 幾年（約 1961），二、三千塊已經很多了，那時介紹人跟我說先生是三十五歲，實際上是三十七歲，而我是二十歲，我跟我先生差了十七歲。我一開始不喜歡我的先生，如果我們要出門，我會跟他說你先走，等到他走了差不多 100 公尺之後，隨後我才跟著出去；要睡覺的時候，我那時還小什麼都不懂，有一位老人家要我順服，並聽從丈夫的話，我很害怕，穿了好幾條長褲，當他靠近，我就發抖。結婚後待在南和一個禮拜，他要碰我就趕快溜走，後來就把我帶下去水底寮，沒有地方走，只能隨他。

（takamimura）兩個社區。民國 48 年間由 takamimura 與 payljus 二村合併後遷至現址，並希望兩個部落族群能和平相處，故取名為南和；北接望嘉村，西南隔力里溪與春日鄉力里、七佳、歸崇村相望，東與來義村（林班地）為鄰。2022 年 10 月 11 日下載，

<https://www.pthg.gov.tw/laiyi/cp.aspx?n=87CC99BF5B14B769>

⁸高珮文(2007)整理出較詳細，vusam 所代表四種的意涵與承接責任：1.vusan 有種子、長嗣、老大以及部落代表的意思；2.vusam 是排灣族的社會單位，婚姻建立是形成「家」基本的元素，兒家庭內部的運作始於孩子出生的那一刻起，此時的 vusam 制度便開始注入在這個孩子身上，透過家庭的互動以及部落族人共同養育及叮嚀，內化 vusam 制度於此孩子生命中，並跟隨他/她直到死去。因此，每一個家中都有個 vusam，完整的「家」是必須要包含 vusam。3.vusam 對內與對外的關係展現。獲致身份 ascribed(出生序)，讓 vusam 在家事協調者，以及權力的掌握者，與家庭內的弟妹與父母關係，維持著彼此尊重與和諧的狀態。。4.vusam 的繼承內涵，共分為家產的繼承(可見);家計的繼承、親屬的繼承責任與繼承(不可見);家名的繼承(可見)。資料來源：高珮文，〈排灣族 VUSAM 制度與性別角色變遷之研究：以紮蘭村女性 VUSAM 為例〉（屏東：國立屏東教育大學教育行政研究所碩士論文，2007）；戴慧琳，〈掙扎、妥協、轉化與蛻變－當代排灣族長嗣女性〈在家〉經驗探究：屏東縣春日鄉「長女協會」案例〉（花蓮：國立東華大學多元文化教育研究所博士論文，2010）。

現在回想那個介紹人真的很會說謊，我們這邊很多小姐被騙走，當時介紹人說先生可以入贅，之後卻帶著我到水底寮租房子，回來也沒有車子可以坐，在新開住了幾個月，又跟著部隊搬到佳義，到佳義的時候，我二十歲懷了老大，我心想既然懷孕了，就要慢慢培養感情。老大一歲後我們搬到關渡，當時肚子懷了老二，老二出生時我們就又到了淡水，之後再到澎湖後又回淡水，後來搬到林邊時老三出生了，而再度搬往枋寮時也生了老四。

我先生很喜歡賭麻將，只要打麻將一坐下，家裡死人他也不管，我在生老三的時候，那時候我們在林邊租房子，我先生已經調到海防隊，半夜一、二點，我肚子痛，看到腳已經出來了，我還不知道狀況很危險，我住在附近的房東很緊張，問我：「妳先生呢？」我說：「沒有看到，他可能去賭場。」房東跟我妹妹去賭場喊我先生回來，結果我先生說：「這個牌沒有打完不能起來。」房東緊張去叫產婆，產婆一看：「這個孩子沒有救，我們救大人。」我的三女兒生下來的時候沒有哭，一直拍、一直急救 3 個小時，才發出像貓的哭聲，產婆說這個有救，才救回來，那時候我的先生都沒有回來。後面老人家說那是難產，房東很緊張我在房子裡死掉，但當時我還不知道。

我跟先生總共生了四個，前面兩個是男生，後面兩個是女生，第二個兒子因為被卡車撞，十九歲就離開了，我難產生下的三女兒最貼心，對我很好，她的工作地點在潮州市中心對面的服飾店—衣度空間。我的孩子都住在望嘉、潮州附近，三女兒的女兒最近嫁人了，我現在有 9 個 qidun（排灣語，曾孫），9 個 vuvu（排灣語，此處指孫子）。

民國 61 年（1972），我母親過世之後，我們搬回南和村，我印象很深刻，因為過世的第五天，就生下我最小的女兒。那時候我父母親都走了，因為我是老大，必須要繼承家業，一開始我沒辦法繼承遺產，因為我嫁出去冠了夫姓，變成蔡高秋桂，後來想了假離婚可以登記所有的遺產，所以就先辦離婚，辦妥了再重新辦結婚。我

回來當家之後，弟弟妹妹都還沒結婚，有個最小的妹妹還需要照顧，等他們大的時候，我把山上的地分給弟弟們。

我回南和定居之後有繼續工作，南和國小第一次開辦營養午餐，我就接手煮飯的工作，那時候廚房很熱，聲音也很大，做什麼都不方便，除了我以外，還有一位工友幫忙，兩個人要煮 180 以上人的午餐。那時候學生很多，不像現在很少人生或者都在外面讀書，只剩不到 100 個學生，在開辦營養午餐之前，學生都是回家吃飯，除了營養午餐的工作。在學校這份工作前，有段時間我還要去林班幫忙煮飯，那時候先生已經過世了。

在我三十幾歲的時候，我先生就過世了，當時⁹臺灣開放回大陸探親，先生回去探親好幾次，先生有次獨身回去探親，因為氣管原本就不好，可能不適應氣候，第三天就過世了，後面我有再婚，也是嫁給外省人，我第二任老公九十二歲過世，也是最近的事。

我跟他認識是因為他來我們村莊找朋友玩，那時候我沒有先生，需要找一個老伴，他還是軍人沒有退伍，也沒有結過婚，我們認識三個月就決定結婚，結婚之前，我問他：「會不會賭博？」他說：「看都不會看」，我們兩個公證結婚後，第二任先生對我跟小孩都非常好，認識他以後，不管做什麼工作都很順。

後來不做營養午餐，就南部開了小吃部，不過因為欠帳的人太多，公務人員的顧客總是月初才來結帳，改為做小型的辦桌，只做 20 桌以下，我有請長工幫忙搭鐵架，辦桌很好賺，做了十年。

二、林班經驗

我國小畢業之後的兩年期間，就跟著爸爸去獅子鄉的林班工作

⁹ 兩岸交流開始於民國 76 年 11 月政府開放民眾赴大陸探親，這是蔣故總統經國在其生前任內最重要的決定之一。這項開放措施完全是基於傳統倫理及人道考量。開放之初是以在大陸地區有「三等親內之血親、姻親或配偶」的一般民眾(不包括現役軍人及現任公職人員)為主要對象。2022 年 10 月 11 日下載，<https://www.mac.gov.tw/cp.aspx?n=1B57FA2412D65AB7>

過，不過那時是幫忙一個外省人的私人農場，那座農場的範圍很大，整座山都圍起來，位址只記得還沒有到楓港就往山上走。那時外省人來村莊拜託連正勝的爸爸招募工人，我、爸爸、以及七、八位村莊族人，一起去獅子鄉工作，我們去山上種羊、牛吃的牧草，那時候住在外省人蓋的茅草屋工寮，但是糧食跟三餐，都要自己解決。那時候我一天的工資是 25 塊，爸爸是 50 塊，我印象很深刻，因為是我第一次領到工資。我們在獅子鄉的工作內容主要是種牧草，因為早先已經有人先砍過樹，我們去做了一個禮拜，就遇到颱風，工寮被風吹倒，我們就回來了。

後面還有跟著爸爸去¹⁰森永的¹¹林班，負責整地跟種樹，那個時候包工有找人負責幫忙煮飯，我們不用準備糧食，住的工寮也有從山上接下來的水，居住條件比較好一點，除了來義鄉以外，也有臺東跟森永的排灣族工人。回想在森永工作的時候，下班之後，晚上都會唱歌、彈吉他，很快樂，我有一首情歌是在森永工作時學的，歌名叫¹²tjakudain（奈何），歌詞內容為男子帶著無奈的心情向愛慕的對象傾訴，還學了幾首歌，都是大家一起唱之後學會的，那個時候很單純，相聚的時候沒有喝酒還是很快樂，吃飽飯、上床休息之前，就彈彈吉他、唱唱歌，後來沒有多久，我就結婚了，直到第一任先生過世，我把小孩子交給姑媽帶，前往南投跟阿里山的林班工作。

¹⁰ 森永部落(mulinaga)，所在位置:台東縣達仁鄉森永村，範圍:位於達仁鄉南端，東臨南田村，西方接壤屏東縣獅子鄉，南方與屏東縣牡丹鄉相連，北方比鄰安朔村，臨台 9 線省道，為台東通往高、屏兩縣的要道，部落由來:於民國 42 年，鄉公所主導排灣族舊社大古(talilik)以及鄰近部落古達阿斯(gutanas)、慶帕蘭(chinpalan)等地的人，遷移至此地，成為了今森永村的主體。森永村在日治時代為種植奎寧、咖啡、茶作之森永星奈園株式會社所在地，遷村之後仍沿用農場之名為地名。2022 年 10 月 11 日下載，
http://www.tipp.org.tw/tribe_detail3.asp?City_No=18&TA_No=9&T_ID=221

¹¹ 林班是一種長期性的林業地域區劃單位。為了便於經營管理工作和合理組織林業生產，把林區劃分為許多林班。因森林經營強度不同，林班的平均面積不一，一般為 50—200 公頃。林班之間有林班線，林班線或以山脊、河流、溝谷、道路等自然地形為界或 A-r 伐開。林班用號碼或地名命名，在平面圖上，以阿拉伯數字從西北向東南的順序從左列右，自上而下的進行編號。

¹² tjakudain，排灣族語，其義有無奈之意。

在南投跟阿里山，有遇到鄒族，只是那個時候就沒有像在森永遇到的人那樣活潑，也開始有人會在晚上喝酒，工寮是同鄉的人一起住，夫妻會自己隔間，如果單身女子則是會一起住，我們跟其他族群的人不會交流，老人家會交代我們不能隨便亂走，會有 palisi（排灣語，禁忌），我曾聽說這邊的部落有一位男性族人，去新竹還是去哪裡在林班，從此一去不回。

我在林班也曾經遇到過意外，忘了是在阿里山還是在南投，我們當時整地時，偶爾會租鏈鋸砍樹，只記得我們村莊一位族人在使用鏈鋸時，不小心割到自己的腿，被帶下山治療。

我們在阿里山林班工作的時候，是由一位 pairang（排灣語，指的是早期來台的閩南人與客家人）的帶工引領我們去林地，是林務局的承包商，他在嘉義買了一些糧食，大家一起背著糧食、棉被、衣服，我們坐火車到阿里山，休息一個晚上後，用走路前往¹³林地，走的地形高高低低，走了好幾個小時，工頭平時很少在，但是每一班都有人負責工人的出缺勤。

工寮都是林務局搭好的，不管幾號林地都有工寮，也一定有水，工作的地方還要走一段路，如果離工寮近一點，要走一個小時，林班工作主要內容有整地、種樹、砍草，我當時是負責煮飯，早上三點起來煮早餐，還有準備工人中午的便當，可是菜都是罐頭跟醬瓜，從來沒有吃過新鮮的菜，如果糧食沒了，包商會想辦法請年輕的男性工人用揸的揸回來，我有時候會跟著他們去工作，工錢則是會另外算，下午會提早回來煮飯。

¹³ 根據森林法施行細則第三條第一項對林地定義的範圍為下：依非都市土地使用管制規則第三條規定編定為林業用地及非都市土地使用管制規則第七條規定適用林業用地管制之土地。非都市土地範圍內未劃定使用分區及都市計畫保護區、風景區、農業區內，經該直轄市、縣（市）主管機關認定為林地之土地。2022 年 10 月 11 日下載，
<https://twonline.com.tw/%E6%9E%97%E5%9C%B0%E5%8F%AF%E4%BB%A5%E5%B9%B9%E5%98%9B%EF%BC%9F3%E5%88%86%E9%90%98%E5%91%8A%E8%A8%B4%E6%82%A8%E6%9E%97%E5%9C%B0%E9%81%8B%E7%94%A8%E6%96%B0%E9%9D%A2%E5%90%91%EF%BC%81/>

我們村莊這邊很多獵人，為了要打獵去阿里山跟南投工作，還會帶鐵製的夾子上山，現在已經禁止使用那種夾子，在休息的時候，獵人會去巡視陷阱有沒有夾到獵物，捕獵到的動物有山豬跟山羌，山羌最多，獵人會分享一點給我們煮湯，有的部分則是會烤乾處理後帶下山。

因為害怕 palisi，所以跟其他族群沒有互動，各自處理工作跟生活起居，我印象最深刻是阿里山的冬天很冷，早上的時候，地上跟樹葉那邊都有白色的霜，我去了一次就不敢再去第二次，我們總共在阿里山做了十多天之後，就回來了。

三、現在的生活

我現在很開心，以前的日子很苦，但是都苦過來了，我偶爾會去學校教小朋友古謠，用古調的曲子，自己用排灣族語重新填寫歌詞，改編的歌詞內容主要為遷村至南和的故事，今年 3 月 11 號是來義鄉要舉辦鄉運，各村要比賽古謠，我是負責教唱的，每天晚上都要去練歌，歌目中也有¹⁴勇士歌，雖然以前是只有男生可以唱，不過因為比賽，vuvu（泛指祖父母輩的長輩）們可以體諒。

¹⁴ 排灣族的勇士舞：（一）名稱和資料範圍的界定傳統上，排灣族人並沒有為歌曲的「類型」取名稱的習慣，勇士歌舞也不例外，沒有專屬的歌謠類別名稱，族人只有形容式的說出較接近的名稱。至於中文名稱方面，「勇士歌」、「勇士舞」這兩個名稱較常被使用，族人在選擇這兩種名稱時，有歌有舞的部分會被稱為「勇士舞」，而只有歌曲沒有伴隨舞步的，就叫「勇士歌」了。（二）男人唱的歌或「男人跳的舞」，這樣的演變或許是部份有歌有舞的勇士舞總是另觀賞者難忘，因此，「勇士舞」這個詞，現在幾乎成為了部落裡識首及獵人兩個部分歌舞的總稱。傳統社會中，勇士歌舞是「男人的歌舞」。資料來源：周明傑，〈力與美的交織—五個部落的排灣族勇士舞研究〉，《2007 全國原住民族研究論文發表會會議手冊暨論文》（臺北：行政院原住民族委員會，2007）。2022 年 10 月 11 日下載，<http://www.tipp.org.tw/researchsource/word/20080403000001.pdf>

胡順德先生訪問紀錄

時間：2022 年 3 月 5 日 下午 3 點至 5 點分

地點：屏東縣瑪家鄉禮納里（rinari）部落

使用語言：華語、排灣族語

訪問：胡哲豪

記錄：胡丹齡

整理：胡丹齡、爾仍·巴法舞森



訪談團隊與受訪者胡順德（右一）合影

受訪者簡介：

胡順德，排灣族名 kuljelje，出生於屏東瑪家鄉白鷺部落，於八八風災之後遷居至禮納里，結婚之後應社會經濟變動，生活方式產生改變，開始從事林班工作，主要從事項目為搬運食材及其餘林班工作。

一、生命史

我是胡順德，民國30年（昭和16年，1941）出生於屏東瑪家鄉白鷺部落，族語名字叫 **kuljelje**，我的太太叫 **selep**，我今年（2022）八十二歲，我排行老二，我跟太太結婚之後，成立了小家庭，我們的家名叫做 **batata**，我一生都在山裡面工作，種植家裡需要吃的糧食，若需要金錢，就會賣芒果，或者到山裡找草藥，也曾經到林班工作，我現在是教會的名譽長老，當了大概四十多年，我在教會服事以來，執事跟長老都有當過，在山上的時候也有當過鄰長，也有當過調解委員，我們原本一直定居在瑪家白鷺，直到八八風災（2009）的時候，才全家遷下來禮納里（**rinari**）定居。

我在二十幾歲的時候結婚，太太是我的國小同學，我們是戀愛結婚的，婚後總共生了五個小孩，三個男的、兩個女的，分別是胡錦章、胡慈愛、胡錦國、胡美花、胡錦輝，但是胡美花在三歲的時候過世，她那個時候已經大到可以去我大姐家 **kivala**（排灣語，玩耍、拜訪）了。

二、林班生活

婚後不久，親戚便帶著我們一起去林班工作，當時大約有十幾個瑪家鄉的族人一同前往，而會去林班工作的人通常以成家的男性居多，因為女性需要顧家，不過因為當時工作機會很少，也是有未婚女性願意嘗試這份工作。去山上砍木頭如果沒有登記，會被林務局或是警察抓，所以不能靠賣木頭賺錢，只能去林班才可以賺錢，有了錢才可以買東西，所以只要有工作就喜歡去，當時去林班時我二十幾歲剛結婚，老婆懷著我的大兒子，所以要去賺錢才可以生活。

我們去的林班有 **kuljaljau**（舊古樓）跟往舊德文那裡，以前都是先做汽車到一個定點之後，用走路的方式上山，那時候走路到舊古樓，都需要背著自己的行李，包括食物、衣服跟棉被，爬四個小時的上坡路才能抵達林班。

當時的薪資是一天 80 元，以前的一毛可以買糖果，所以林班的薪資在那個時候已經很多錢了，可以買一個月的日用品，在林班都是把工作做完就回來，等到有工作才回去，一次待在林班的時間是二十幾天，我們去林班是住在 pairang（漢人）已經事先就搭好了鐵皮工寮，pairang（漢人）不跟我們住，只有在領錢或是驗收的時候才會出現。

原本我在林班只是一般的工人，但是我們的工頭跟 pairang（漢人）老闆有衝突，白浪叫我頂替當工頭，後來工頭叫我們回去，以前是一個人說話，大家都會跟著做，雖然不知道什麼原因，大家還是聽話一起下山。

我們在 kuljaljau（古樓）的時候，也有遇到大概二十幾個北葉族人，有趣的是那些北葉的有一家人，因為一些原因不喜歡自己家的小姐嫁到瑪家，就帶著她一起去林班工作，藉此讓她遠離戀人，親戚們都反對這樁婚事，結果最後還是攔不住，小姐還是嫁到瑪家了。

去林班工作也要篩選體格比較好的人才能去，我在林班都是負責下山搬運食物，這個工作價錢比較高，100 元，比別人多了二十幾元，每天從舊古樓跑到山下採買，早上 5 點就要出發，用茅草起火作為火把，好照亮路面，走四個小時才能到平地買米。

以前我們不會在林班打獵，只能吃罐頭、白米或者是麵條，以前沒有什麼營養，哪裡有人可以吃菜，有白米吃已經很不錯了，以前的工作也沒有時間、也不敢打獵，以前吩咐我們做什麼就只做什麼。

我們有一個人負責煮飯，當時在舊古樓工作的時候，那裡有一個 vuvu kuljelje（人名）住在那裡，有一次颱風來，把工寮吹倒，我們就去他的家避難，他跟我們說煮飯的時候，要放在大門口煮，我們原本煮的地方不好，是他們那邊的禁忌。我們在林班的弟兄都很省錢，主要是回去的時候要給家裡人，連一元、兩毛都捨不得花，大家都是一樣的心情。

我們在林班的工作主要是整地、除草根種樹，可以慢慢的工作，但是不行停下工作，只要是坐著或是站直不動的人，工頭都會生氣，唯有看到我們拿鐮刀揮砍、工作時，工頭才不會講話，我們在林班是早上九點到下午五點，工作八個小時。

在做林班之前，就是種芋頭跟小米，都是種給自己吃，另外就是各家分享自己種的食物。後來我與太太住在小小的房子裡，那時從林班領錢，就會帶著太太去平地買東西，買一些自己喜歡，裝飾家裡的東西，但是我的大姊看到的時候就會拿回去，大姐的想法是先收走他們買的東西，等到他們有小家庭之後，再把東西還給他們當作嫁妝，雖然大姐很霸道，但是以期就是這樣，我們都很服從老大，她做什麼我們都要聽。

從林班回來之後，就是回山上工作，種芋頭、小米，也會去山下賣木材，或是賣芒果，我們年輕的時候，也會去三和幫忙大姐工作，當時大姐遷居到三和，我們下山去幫她整地，把田裡的石頭都拿掉。

以前也曾經會跑到大武山找蛇木¹拿去賣，族語叫做 *likis*，長得黑色的，可以拿來種蘭花的，長得像木棒一樣，高高長長的，濕的時候很重，那種東西在大武山才有，以前是山上有什麼，就會拿去賣，也會賣草藥，水門有白浪專門在收草藥，我們會去問他需要什麼，就跑到山上去找。

¹ 蛇目：學名：*Sphaeropteris lepifera* (Hook.) Tryon，俗名：蛇木。形態特徵：幹直，高達 10m，葉脫落後於幹上遺有橢圓形葉總柄基部痕跡；幼嫩部密生金褐色鱗片。葉長 3~4m；羽片 16~30 對；羽片長 8~14 cm，寬 1~2 cm，30~37 對。生態／分布：本種產於臺灣全島山麓至海拔 2,500m 之陰濕森林內，分布琉球、菲島。本種與桫欏都是臺灣亞熱帶雨林之指標植物。用途／解說：除供觀賞外，莖幹可作筆筒、蘭盆幼嫩髓部尚可食用。參考日期：2022 年 11 月 28 日，<https://subjectweb.forest.gov.tw/species/twtrees/book1/12.htm>

包細得先生訪問紀錄

時間：2022 年 3 月 13 日 下午 1 點至 3 點

地點：屏東縣霧臺鄉好茶村自宅（rinari 永久屋）

使用語言：華語、魯凱族語

訪問：胡哲豪、胡丹齡

列席：馮玉如

紀錄：胡丹齡

整理：胡丹齡、蔡依蓉



訪談結束後，團隊與受訪者合影（左三陳招雲、左四包細得）

受訪者簡介：

包細得，民國 28 年（昭和 14 年，西元 1939）出生於屏東舊大武部落，現居禮納里好茶部落，因早年喪父又身為家中長子，二十七歲開始從事林業生產人員，並在林班中結識妻子。結婚後夫妻兩人作為林班承包商，包攬全臺各處之林班工作，包細得主要負責監

工以及確保施工進度，其太太陳招雲則負責工人的每日的出缺勤、飲食、交通、保險等瑣事。（此為夫妻共同受訪，訪談紀錄以包細得先生為主述呈現）

一、家庭生活

我民國 28 年（昭和 14 年，1939）出生在舊大武，¹現在出生舊大武的人，除了我以外，還有我兩個同學，不過他們現在年紀大了，身體不是很好，都需要被照顧，我念到國小，接受過一半的日本教育。

我是家裡的大哥，下面有同母異父的三個弟弟、兩個姐妹，我們從小一起長大，彼此感情很好，我因為年紀比弟弟妹妹大很多，加上父親很早過世，所以由我擔起父親的角色，也因為有林班的工作，我有能力可以幫忙養育弟弟妹妹，直到結婚之後才分開。我的弟弟妹妹可以說是林班養大的，他們也曾經到林班一起工作，三個弟弟長大之後，原本是希望能夠承接林班的工作，但是這個工作很辛苦，看三個弟弟可能不能勝任，我跟太太想辦法讓他們有份穩定的工作，所以一個在中正國小當工友，一個在霧臺衛生所當工友。

我跟太太是在民國 62 年（1973）結婚，當時我三十三歲，太太小我十多歲，我們是在林班工作的時候認識，太太說當時是看上我工作認真才跟我結婚，我們兩人的家庭狀況很相似，都是很早的時候沒有爸爸，家裡也比較貧窮，太太說當時有很多人追求她，青年服務隊²來霧台會送東西給她，但我當時因為要顧及工作與工人，所

¹ 舊大武部落，（魯凱族語 kalabuanane）位於屏東縣霧台鄉，隘寮北溪的二處支流「來布安溪與巴油溪」交會處，現舊大武還來有十幢石板屋遺址。舊大武於民國 33 年（1944）遷村至大武部落現址，而舊大武被劃為林務局屏東事業區第 19 林班地，鄉公所從民國 106 年進行傳統遺址跟生態資源維護計畫，積極將 19 林班地改為大武部落之傳統領域，並於民國 111 年大武部落成功取回土地權利，為全國首例。

² 青年服務隊，民國三十八年（西元 1949 年），有大批大陸中上學校學生隨同政府撤退來臺，政府為安置這批學生成立臺灣省青年學生就學就業輔導委員會。嗣因登記學生日漸增多，乃於八月決定成立青年服務團。該團隸屬於臺灣省政府，以團務委員會為決策指導機構。在訓練期間，設軍訓大隊，服務

以不送東西給她，讓她留下了深刻的印象，我跟太太年輕時候努力工作，除了幫弟弟們找到好的工作，在市區、水門、北葉幾處買了房產，但我跟太太沒有生孩子，而是從各自的家族中各領養一個小孩。

住在新好茶³的時候，太太的媽媽有給了我們一塊地，因為政府補助蓋了房子，但太太後面想了想，還是恢復傳統的石板屋⁴，結果拆了以後，每次下雨都怪怪的，好茶一直碰到天災，所以我們也不敢蓋太好，一直拖著沒有蓋，只有把石板、還有從平地或林班帶回來的好木柴先放好，直到莫拉克颱風⁵來，在好茶的東西都被土石流沖走了，現在rinari⁶的房子都是有善心人士、或是親朋好友給的，唯一剩下好茶的東西，只有頭目給我們幾根木頭，被我們用來裝飾當作庭院的圍欄。

時分為民眾服務、文教服務及軍中服務三大隊，擔任政府指派的各項服務工作，並以「團結革命青年，力行自我教育，培養服務智能，建設復興基地」為目標，並以「思想訓練、生活訓練、業務訓練及軍事訓練」為重點。參考日期：2022年11月28日，<https://terms.naer.edu.tw/detail/f1351f7b5e0f10e0a663f8340c27b209/?startswith=zh&seq=1>

³ 新好茶部落指禮納里部落，又被稱為「脫鞋子部落」，象徵進入部落落家戶中位需要拖鞋子，以表對家人的尊重、對土地親近之意。禮納里部落位於屏東縣瑪家鄉，民國98年莫拉克風災導致山區災情嚴重，因此政府將瑪家鄉瑪家村、霧台鄉好茶村、三地門鄉大社村之村民規劃並安置至於現址。參考日期：2022年11月28日，<https://journey.tw/rinari/>

⁴ 石板屋為魯凱族及排灣族的傳統家屋，石板屋使用石板建造，通常使用板岩或頁岩為主，屋頂石砌外型有如百步蛇紋路般交疊，改善房屋漏水問題，冬暖夏涼也是石板屋特色之一。參考日期：2022年11月28日，<https://zh.m.wikipedia.org/zh-tw/石板屋>

⁵ 莫拉克颱風又稱八八水災，於民國98年（2009）發生於台灣中部、南部及東南部的一起嚴重水災，根據災後重建推動委員會統計死傷人數多達681死33傷18失蹤，主要災害類別有水災、土石流、坡地崩塌、橋樑斷裂、河海堤損毀、交通中斷及農業災情等，在兩天內降下約2500至2700毫米的一整年雨量，重創台灣山區，是台灣半世紀以來最嚴重的水患。參考日期：2022年11月28日，[https://zh.m.wikipedia.org/zh-tw/颱風莫拉克_\(2009年\)](https://zh.m.wikipedia.org/zh-tw/颱風莫拉克_(2009年))

⁶ 「rinari」為魯族語，指禮納里部落，又被稱為「脫鞋子部落」，象徵進入部落落家戶中位需要拖鞋子，以表對家人的尊重、對土地親近之意。禮納里部落位於屏東縣瑪家鄉，民國98年莫拉克風災導致山區災情嚴重，因此政府將瑪家鄉瑪家村、霧台鄉好茶村、三地門鄉大社村之村民規劃並安置至於現址。參考日期：2022年11月28日，<https://journey.tw/rinari/>

二、林班工作

（一）夫妻同在林班

霧臺部落是最先開始做林班的，我最開始是跟著大武林班一起做，當時大概 27、28 歲，還沒結婚。我太太是好茶部落的，我請兄弟到好茶部落招募員工，太太回憶當時沒有工廠，一聽到有賺錢的機會，臉上激動的泛紅，就趕快去，於是她在民國 59 年（1970）跟著 50 位部落族人，第一次去 lauwaban⁷，當時她年齡大概是 18 到 20 歲，她說第一次去以為認真工作的人就會比較多錢，就很努力的做事，結果領薪水發現，自己跟別人都是領一樣的錢。

我跟太太是在林班地認識，當時身上沒有錢，從零開始打拼，最早開始林班的薪水是一天女生 24 元，男生約 30 元，在當時這份薪水已經很優厚，在水門⁸吃麵的價錢是一、二角，所以 100 元可以買很多日用品跟米，我太太領到薪水第一件事情就是先買米，預備老人家的食物，不會全部把錢花光，會剩下一些留起來，後面慢慢加到 50、70，直到 100 元，林務局每年都會調整薪資，到我們成為承包商的時候，又是另外的價格。當時的錢還很大，在水門吃一碗麵只需要 1 角至 3 角，所以 24 塊就很大了，應該等於現在的一萬塊。

那個時候很需要錢，霧臺鄉的每個村，佳暮、霧臺、吉露的人都在大武林班賺錢，我們修好舊部落的道路，從新大武（talamakau）⁹到舊大武（kalabuana）¹⁰走路要一天，一早要背自己的行李，棉被、食物等等，抵達的時候已經傍晚了，我們在大武林班的工作主要是整地跟做苗圃¹¹，也有林務局的人、有專門測量或是專門安排工作的

⁷ 「lauwaban」為魯凱族語，地名，指大武部落，lauwaban 有「原本就在這裡」與「原來就有的」之意。

⁸ 水門村位於內埔鄉，鄰近三地門鄉，結合原住民、客家等不同族群文化的社區，也是昔日原住民與漢人之交易場所、界線，後漸漸成為旅客購買原住民文物的重要地。

⁹ 「talamakau」為魯凱族語，地名。

¹⁰ 「kalabuana」為魯凱族語，地名。

¹¹ 苗圃指培育農作物、樹木幼苗的地方。常置於工寮附近，由林務局購買樹苗後暫時栽種於苗圃，苗圃需每天澆水，待幼苗成長至一定高度後連根拔起，

人員，每天早上都會集合先分配工作，男生比較適合測量，例如我的弟弟在林班就是做測量工作。工地、林班步道、還有哪裡適合做工寮，工寮是最優先的工作，還要接生活用水，此外，也會配合林務局做測量工作，幫忙拉繩子測量面積。

我當時已經是工頭，因為剛好也是青年會的分隊長，有許多人跟著我一起做，最多曾管到 380 個工人，因為配合度跟工作上的表現，林務局會優先找我，有時候有些老闆會指定我，並暗示讓其他工頭離開，但我會說不行，把工作讓給其他人做，但是我會幫忙協助他們。

後來我跟太太帶著工人從北到南待過很多林班，從大武開始，到臺東的安朔、知本、下馬，屏東的水底寮、南世、三地門、達來，中部的話則是阿里山、臺中大雪山、大甲林區、谷關、梨山，最後是北部的新竹、羅東，都是因為工作表現好，所以被引薦給不同老闆，不過我們也會打聽這些老闆的信用之後才會一起合作。

我們在林班的工作都是做完才回家，在林班的工作都按著步驟工作，林務局會請人砍掉大樹，砍了賣掉在種新的，那個時代就是要砍伐，但是現在又不行了，新的工地需要整地、砍草、種樹苗，砍草是一年 3 次，到了 6 年就可以交地，但是交地需要樹木存活率達 90%，否則老闆會被索討賠償，以前是不同的老闆負責不同的工作，以前在林地很熱鬧，有好幾臺卡車、吊車、流籠，以前太太還會隨著卡車下山買菜，坐在木材上面，下山的路不是很大，轉彎的時候，都會很緊張。

我們曾負責 200 多甲的土地。民國 64、65 年左右，在阿里山待了 3 年，做了很多工作，也做過 200 多甲的土地，有時候整座山都是我們的工地，幾公里處就有工寮，民國 64 年（1975）左右，我們在阿里山林地待了 3 年，後面在谷關、大甲林區那邊也陸陸續續做的 30 多年。

並用塑膠袋包住樹苗根部，由工人集結樹苗後背到預定種樹的林地。

我跟太太分頭工作，我是負責監工以及確保施工進度，計算施工面積計算需要的工期，或者估量工作的難度、調度工人們等等事情，我都會比工人要早到，確實的檢查工人的工作情形，我太太則是負責照顧工人，像是工人每日的出缺勤、飲食、交通、保險等瑣事，在出發林班之前，要先規劃旅社、遊覽車跟餐廳，會先在旅社留宿一夜在上山工作，太太會跟司機說好一路上直達，不要停在可以買酒的地方，如果工人想要上廁所，要把車子停遠一點的地方，讓工人在餐廳吃完飯之後，會登記工人需要的東西。

太太回憶以前在林班煮飯，都是用柴火燒飯，每天 3 點起床準備早餐跟中午便當，最慢 6 點讓工人吃飯，因為要煮 50 人份的飯菜，每次煮飯都是用二、三個大鍋子，用很大的鏟子站著炒菜，有請兩位廚工幫忙，但是只要太太在廚房工作，就會不計成本讓工人能夠吃飽。

在外面的林班工作也會遇到其他原住民族群，排灣族、魯凱族、布農族、蘭嶼的達悟族也有，都是因為聽說跑林班領薪水正常，就這樣過來跟我們一起工作，以前老闆騙工人的消息層出不窮，也有工人被丟在山上，下去找不到老闆的情形，我跟太太結婚的時候，有一點錢，在林班工作是驗收沒通過之前，老闆不會給你錢，但是我包工的時候，會先預備一些錢，確保工人回家的時候身上一定要有錢，所以我們的工人都是維持很正常到退休，也會在禮拜天的時候，請牧師或神父來講道，我們會在工寮裡面放十字架，禮拜的時候，把床鋪收一收就開始講道。

工作這麼多年，遇到過不同的老闆，我們有時候也會吃虧，但是也會遇到好的老闆，我們因為工作表現良好，也會遇到老闆特別禮遇我們，在離開的時候，送我們跟工人很多東西，也送我們上遊覽車，曾經也遇到另外一位工頭，跑來說我們搶了他們的工人，原來是工人領了兩方的錢，但後面我們選擇退讓，請對方不要生氣，只要工人退還我們的工錢，但後面工人還是選擇跟著我們的林班工作。

（二）九二一地震

九二一地震（1999）的時候，我們坐著遊覽車帶著員工到臺中東勢、豐原過夜，準備隔一天去林班工作，當天太太說奇怪，有地震，因為搖晃得太久，電視都晃到掉下來，我跟太太決定要跑下樓，結果沒有燈、看不清路，下樓的途中，整個地都在晃，我們到大門口的時候，沒有辦法出去，就從後門逃出去，到了外面，因為沒有天色昏暗，太太疑惑路邊有什麼東西，原來都是罹難者的遺體，我們住的旅社雖然有人受傷但是沒人死掉，其他的旅社都有人罹難過世，早上天亮的時候，道路都變形了，有的到上面去，原本 3 層樓的房子都陷下去，剩下一層樓，當時局勢很亂，路跟橋都不見了，市區斷水斷電，買不到吃的，有阿兵哥來幫忙維持秩序。

我們回去的時候，從豐原返回不行，就從另外一條山路繞回去屏東，遇到不好的路要自己修、倒下的樹也要下去砍，可以過去就走，不行則是繞路走，我們是跑林班的，身邊剛好都有工具，最後凌晨才回到屏東，太太遇到搖晃還是會心有餘悸感到害怕。

（三）照顧工人生活

負責照顧工人起居的太太，平時也需要注意工人的醫療，在出發之前都會請醫生準備感冒藥、腸胃藥，以及一些治療外傷的藥，以便我們可以處理比較輕微的傷口，不過在林班工作也曾經發生過工人發生幾次意外，第一次是在屏東來義林班的時候，太太正在洗菜準備晚餐，一位剛下工的工人穿著雨鞋，用食盆洗腳，太太心想這個人不太正常，也許是喝酒了，眼神一直盯著看，不太對勁。

我們的工寮才剛剛搭好，大家都是睡一排，太太用米當作箱子隔間，有天晚上吃飽且大家都在睡覺的時候，突然聽到奇怪的聲音，大家打開手電筒尋找是誰發出的聲音，結果發現是一位德文部落的工人，這位長輩從軍退伍後為了養家活口便與我們工作，我們發現他自己尿尿了，知道他已經不行了。最後我們叫員工先回家，因為在山上遇到這種意外，表示我們不適合這個地方，我們將所有的用

具留在工寮後便快速離開。事發當下也請警察來看，再去跟往生者的家屬交代事情經過，死者太太知悉事情經過並沒有責怪我們，而我們也給了他一些喪葬費。

第二次的時候則是在南投埔里山上，我們準備好山上的物資之後坐遊覽車到南投，工人進工寮之後沒有一個禮拜就發生意外，太太跟工人說禮拜天不能下山、不能喝酒，但是工人還是偷偷下山，結果回工寮的時候，不小心跌倒就過世了。

我們只要是遇到意外，不管是不是已經開工，都會請工人暫停工作先回家，就算是虧本，也要按照原住民的習俗，先停工把事情處理好，幫忙員工跟老闆爭取安葬費，當時的老闆答應能出 15 萬，我們心裡的壓力就比較輕，但也要準備禮品到喪家慰問。

除了工人發生意外，也會遇到薪資的問題，有次老闆打給我們說要告我們，原來是工人的孩子在報稅的時候，報他的父親薪資有 70 萬，我們一聽完就立刻前往臺東找那位工人詢問狀況，後面比對薪資表，跟他說明工人的薪水都是一樣拿 4.5 萬，後面我們則是會幫工人幫忙申報稅務，也會帶著保力達，跟單身的工人勸說要投保險，以防萬一工人亂花薪水，生病的時候，也有保險津貼可以領。過去因為太太失去了一位兄長，所以看到那些沒人照顧的男工人，雖然有錢但是沒有關心，像是去臺東做林班的時候，去找女生喝酒，摸一摸就沒有了，所以每當發薪水的時候，都要確保讓家人看到有拿給工人。

那些愛喝酒的工人，在工作的時候都做得很好，也會把自己打理得很好，進入工作狀態，反而是正常的人比較會斤斤計較，我們因為幫助許多工人辦保險，後面有許多工人的家屬過來謝謝我們。

三、 退休生活

我太太在退休之前，發生了車禍，騎摩托車跌倒，因為閒不住的個性，開刀後就一直走動，後來腳恢復得不好，行動不方便，所以我們到民國 96 年（2007）的時候休息，退休之後，我專心陪太太做「山之味」的餐廳，剛開始做的時候，因為做山之味的人還沒有很多，我們喜事喪事都有接，還請兩個工人幫忙，現在做山之味的人多了，我們改為只接訂單，我負責幫忙採集跟清洗葉子，太太負責做菜。

在八八風災（2009）之前，我們原本在大武買了三甲多的地，準備做露營區，但是因為颱風，投資的錢都隨著土地一起流走了，後面也有老闆會打電話問我們要不要去陽明山工作，表示工作很輕鬆，人手也不用太多，我們去過一次之後，因為行動真的不方便，所以只能退休，但是想到那個工作，還是覺得可惜，睡不著覺。

何麒芳先生訪問紀錄

時間：2022 年 3 月 15 日 上午 9 點至 11 點

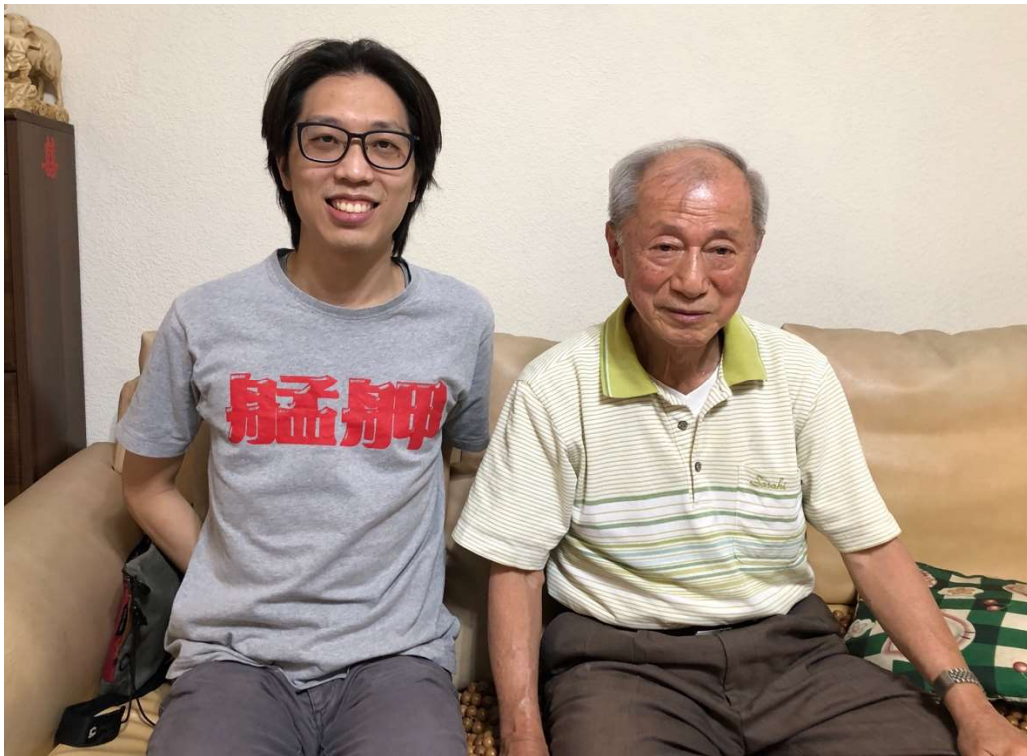
地點：屏東縣屏東市（何宅）

使用語言：華語、臺語

訪談：謝宜彊、張雅綿

記錄：張琬甄

整理：李翊煊、謝宜彊



受訪者何麒芳先生與訪談者合影

受訪者簡介：

何麒芳，1942 年生於屏東潮州，其祖父輩移居潮州後便在潮州落地生根，是家中五個小孩裡面唯一的大學生及公務員，1966 年在通過特考及高考後，以臨時編制技術員的身分被分發到關山林區管理處，從事林相變更與造林的相關工作，1989 年林務局改組後分別擔任臺東林管處的育樂課長及秘書，1999 年至屏東林管處擔任副處長，並兼任離島造林隊隊長，2008 年以副處長的身分退休，目前住在屏東市。

一、 成長背景

我雖然目前住在屏東市，但我出生及求學階段多在屏東縣的潮州，潮州這裡的居民多數是從外地移入的，我家自然也不例外，我家是從我阿公時代便從東港搬到這裡，所以我家是閩南人，而閩南人習慣「各人祖先各人拜」，目前不僅東港那邊沒有祖厝，甚至連潮州那邊也都沒有房子了，至於潮州這邊因為四周多是客家庄，所以目前是閩南及客家各半的混居情況。我出生在民國 31 年（昭和 17 年，1942），我一共有 4 個兄弟姊妹，上面有兩個哥哥及一個姊姊，下面是一個妹妹，我排行老四，我大哥大我剛好一輪 12 歲，目前大哥已經過世，而我也已經 81 歲了，至於全部的兄弟姊妹裡面只有我有念到大學，然後是走公務員體系，其他的都是走私人企業系統的，而我是出生在日本時代末期，那時候正是戰爭最嚴重的時候，因此我父母都一再的跟我說，那時候都得要抱著我躲空襲，戰爭結束的時候我也不過才三、四歲而已。之後便一直都待在潮州念書直到考上大學為止，我那時候讀的是潮州國校，而到我大學畢業之後才改成九年國教，¹所以我那時候念的不是國中而是初中，初中念的是潮州中學，那時候潮州的人口不多，沒有辦法像屏東一樣有好幾所學校。因此，學校不僅是男女合校，而且還是有初中及高中部的完全中學。直到民國 55 年（1966）還是 56 年，潮州才有獨立的國中。²

¹ 1968 年臺灣政府頒布「九年國民教育實施條例」，該年度九年國民教育正式實施。資料來源：「公布制定九年國民教育實施條例」〈國民教育法〉，《總統府》，國家發展委員會檔案管理局，檔號：A200000000A/0057/2081502/0003/001/010。

² 即現在的潮州高級中學，創校於 1942 年，原為潮州淑德女學校，1944 年改名為潮州農業實踐女學校，戰後於 1946 年改名為高雄縣立潮州初級中學，1949 年更名為臺灣省立潮州中學並增設高中部，1968 年因實行九年國民義務教育，初中部逐年結束，而因為九年國教，所以念國中的人數大增，因此分別由屏東縣立國民中學及新設立的屏東縣立光春國民中學取代，並於 1970 年改名為臺灣省立潮州高級中學，2000 年精省後因改隸中央，故改名為國立潮州高級中學。而在九年國教前，省立學校多為完全中學（含初中及高中部），之後因應政策的改變，完全中學逐漸退場，連相關法規也於 2014 年宣布廢止。資料來源：「潮州高中校史」，國立潮州高級中學網站，2022 年 4 月 3 日下載，<https://www.ccsn.ptc.edu.tw/data.php?id=23&tpl=1>；「潮州國中校史」，屏東縣立潮州國中網站，2022 年 4 月 3 日下載，<https://www.cjjh.ptc.edu.tw/nss/p/history01>；〈完全中學設立辦法〉，《全國法規資料庫》，2022 年 4 月 3 日下載，<https://law.moj.gov.tw/LawClass/LawAll.aspx?pcode=H0060012>。

我高中畢業是在民國 50 年(1961)，之後我考上中興大學森林系，會去念森林系不是因為我多熱愛這個科系，而是那時候多是依照聯考的分數，及參考過去學長姊的落點填分發。在民國 50 年的時候，森林系的分數非常的高，那時候森林系是中興農學院裡面分數最高的，而且現在應該很難去想像，當時中興森林系的分數居然會比師大的生物系還高，畢竟那時候其他科系的分數都低於師大生物系。

那時候都是男生去念森林系，不像現在森林系已經是所有農學院科系中分數最低的，應該說我大學畢業後森林系的分數就已經從農學院的榜首跌落至谷底，也沒有什麼人願意去念森林系了，大概是因為覺得森林系沒有什麼前途吧？更不用說現在會去念森林系的女生還比男生多，也因此後來林務局出了不少任的女性局長，或是其他女性幹部。民國 55 年（1966）我大學畢業後就取考特考及高考，剛考完試要分發的那年暑假我就去成功嶺了當兵了，之後就是入伍受訓，接著是去服務一年，那時候是預官訓練，我是被分發到海軍擔任氣象官，也因為兵役只有一年，所以我是民國 56 年（1967）退伍，同年被分發到臺東，當時還不是叫臺東林區管理處，而是叫關山林區管理處，我在那邊認識我太太後隔年也就是民國 57 年（1968）在臺東結婚，我太太在結婚之後就一直是家庭主婦，而我在分發來關山林管處後便一直待在這邊，直到民國 88 年（1999）才調到屏東接任屏東林管處的副處長，之後就一直住在屏東沒有離開過了。

二、 臺東（關山）林管處的經歷

民國 56 年（1967）退伍後就被分發到臺東，那時候林務局還沒有改組，所以那時候被分發的地方是關山林區管理處。³那時候有很多

³ 「關山林區管理處」即現在的「林務局臺東林區管理處」，原名為「臺灣省農林廳林務局關山林區管理處」，但於 1989 年起因林業經營變更的關係，林務局改制成為公務機關，因此關山林管處亦更名為「臺灣省農林廳林務局臺東林區管理處」，1999 年精省後改隸屬行政院農委會，因此再度改名為「行政院農業委員會林務局臺東林區管理處」。而最一開始則是源於日治時期臺灣總督府於 1936 年所設立的「臺灣總督府營林所東部出張所東部詰所」，之後於 1943 年改組成為「臺灣總督府殖產局臺東山林事務所」，於戰後先改稱為臺東縣政府建設科林務股，後於 1946 年及 1947 年分別隸屬臺灣省行政長官公署與臺灣省

人都是被分發到關山林區管理處，在那邊我與張良松、余相清、王釋輝等人認識，余相清他雖然大我一輪但他的身體很好，而王釋輝大家都叫他王博士，他們都算是我的同期。至於說到分發後的情況就有趣了，我是通過高考因此一開始是要從技術員開始，結果那時候根本沒有缺，所以我當時的身分是臨編的臨時技術員，那時候比較有空缺的是比較低階的技術助理員，但我是高考通過，所以沒有辦法去擔任技術助理員，因為我那時候進去就已經是委任一級，特考進去的技術助理員則是委任十級，而我這臨時編制技術員的身份一直維持了大概三、四年，一直等到有出缺後我才有機會轉正，不過我等三、四年已經算好了，那時候出缺非常少，我們那時候來有農校畢業的以技術助理員進去，直到 65 歲退休都還是技術助理員，因為他們的分數比我們還要少，所以一有空缺就只能先讓我們這些臨時編制的技術員轉正，之後有機會才有可能升技術員，但就像我之前說的，那時候幾乎沒有開缺，所以他只能維持這樣的身分直到退休，畢竟我們那個時候都是做到 65 歲屆齡了才願意退休，流動率很低。

關山林管處有很多不同的業務，像造林的是造林課，伐木的就是林產課，不過現在林產課現在改叫作業課。民國 78 年（1989）改組，將 13 個林區改為 8 個林區後除了造林跟作業外，又多了一個育樂課。我那時候一進到關山林管區就是處理林相變更了，那時候為了處理這些林相變更的業務，包含大武都有待過，而那時候除了臺東本島地區的造林外，我們也得負責離島的造林，所以我在臺東的時候也是必須要去蘭嶼進行監督整個造林業務。蘭嶼沒有什麼山，就只有一座 500 公尺左右的「中央山脈」⁴而已。⁵而在改組後我就轉去育樂課當育樂

政府。資料來源：「歷史沿革」，臺東林區管理處網站，2022 年 4 月 5 日下載，<https://taitung.forest.gov.tw/0000093>。

⁴ 紅頭山：紅頭山（達悟語：Jikakurinam），位於臺灣臺東縣蘭嶼鄉椰油村，近東清村邊界的一座山峰，峰頂海拔 552 公尺，為臺灣小百岳之一外，更是達悟族的聖山。資料來源：「紅頭山」，歐都納網站，2022 年 4 月 5 日下載，<https://www.atunas.com.tw/tw/outdoor/mountains/%E7%B4%85%E9%A0%AD%E5%B1%B1>。

⁵ 臺灣省林務局決定，於 1973 年起擬在蘭嶼造林 50 公頃，以充裕木材原料的供應，而林務局為加速推廣造林工作，曾於 1972 年派專人前往蘭嶼勘察環境，並擬定計畫，初步認為可供造林面積共約 385 公頃，本年度的經費為三十餘

課的課長，育樂課從名稱就可以知道是專職在「保育」及「遊樂」，因此育樂課要負責的業務與造林課完全不同，造林課是負責林相變更，但育樂課就是負責管理森林遊樂區及保育相關的業務，如果是林務局的話這兩個業務是分開的，但在林區那就是屬於育樂課的範疇。

臺東的話就是要主管知本遊樂區還有一些自然保留區，那時候來到育樂課後完全是另外一個陌生的領域，一切都要重頭來過，那時候要重新去調查保護區內的動植物，包含有沒有特有種或是母樹林，知本那邊主要是以檜木為主，如果有的話就要重新對那裡進行規劃，去設立自然保留區及後來的保護區去保護它們的生長。而我在臺東林管區當了 7 年左右的育樂課長，到民國 85 年（1996）轉任秘書。秘書在林管處算是第三大的管理者，它僅次於處長及副處長，但秘書本身的職位比較像是處長及副處長身邊的管家，所有大小事包含總務報帳這種雜事，只要需要高層裁示的全部都要通過秘書向上呈報，因此秘書在林管處算是內部的一個窗口，因此秘書的業務比處長及副處長還要忙，甚至是必須隨時坐鎮在林管處，才有辦法處理所有事情。而我大概當了 3 年的秘書後，在民國 88 年（1999）才離開臺東林區管理處轉到屏東林管處擔任副處長，直到民國 97 年（2008）退休為止。所以在這四十多年的公務員經歷中，其中在臺東服務期間，很榮幸經林務局遴選指派出國兩次，研習省工育林及林業技術。第一次於民國 69 年（1980）4 月 26 日到 10 月 17 出國研習省工育林技術，本人當時職位為技術員，與當時的玉里林管處技術助理員李桃生（後於 2012 年 3 月任林務局長，2016 年 7 月局長退休）兩人成行，先後到美國二十多個州，包括美國西岸太平洋的夏威夷，還到過美國東岸加勒比海的波多黎各，完成為期六個月研習行程。

第二次研習是於民國 75 年（1986 年）5 月 25 日到 7 月 2 日研習林業技術，一行五人，分別是薛派欽（屏東林管處處長）、⁶郭武盛（林

萬。從報導中可知，蘭嶼的造林計畫是從 1973 年開始，但什麼時候結束則沒有明確的紀錄。資料來源：〈林務局決定 在蘭嶼造林〉，《經濟日報》，1973 年 5 月 20 日，02 版。

6 薛派欽，臺灣高雄市人，1931 年生，臺灣省立農學院森林系畢業。1956 年就業考試甲級森林科特考及格，先後任職於阿里山林場、高雄山林管理所技佐、

務局組長)、鍾文毅(林務局課長)、周成照(文山林管處秘書)、以及時任臺東林管處課長的本人。首先從臺灣出發,西行先到歐洲的德國、奧地利,然後再西行橫越大西洋,飛往美國,最後再次西行,飛越太平洋回到臺灣,環繞地球一周,完成為期兩個月的研習行程。

我在臺東待了 32 年,大部分時間負責造林業務,其中負責最多的便是林相變更,這部分從民國 56 年進到關山林管處後開始,約 22 年都是在處理林相變更的業務,一直負責到民國 78 年(1989)改組後才轉任育樂課長,之後在保育及育樂的業務領域大約待了 7 年後,在民國 85 年(1996)再轉任秘書直到民國 88 年(1999)高升至屏東林管局擔任副處長。因此我可以說是在臺東這邊度過了我人生最精華的歲月,並歷經了林管局的變更與改組。

三、屏東林管處的職務

到屏東林管處後的職位就是副處長,我一直到退休都是副處長,正常來說應該是有機會做到處長的,只是那時候剛好時機差遇到了改組,將 13 個林區改成 8 個,整個人事都必須精簡,但公務員又沒有辦法裁員,只能等屆齡退休的情況下,許多人事都是超編,更不用說要找到處長的位置,完全是各憑本事及各顯神通的型態,因此我也只能先擔任副處長一職然後等處長開缺,然而要等處長開缺也大概等了 5 年,那時候我只差一年就要屆齡退休,這種情況下根本不會有機會升處長,人事也不會做出這種業務才剛上手後,就要馬上交接的安排,最後是以副處長的位置辦理退休,所以我來到屏東林區管理處後,我的職位就沒有調過,直到民國 97 年(2008)退休為止大概當了 10 年的副處長。屏東林區管理處的處長先是劉肯學,之後是洪明川及賴建興。⁷我在臺東林區管理處擔任育樂課課長的時候,處長就是劉肯學。

恆春林區管理處技術員、伐木股長、工作站主任、副技師、林產課長、經理課長、木瓜林區管理處副處長、1981 年升恆春林區管理處處長等職。1988 年奉派擔任臺灣省水利局局長。現已過世。資料來源:王國瑞,《臺灣林業人物誌(第一輯)》,頁 108-109。

⁷ 劉肯學擔任屏東林區管理處處長的任期是 1994-1997 年,之後則是洪明川,其任期為 1997-1999 年,而何麒芳先生來到屏東林區管理處擔任副處長期間,其處長則為賴建興,其任期為 1999-2002 年。資料來源:「歷任首長」,屏東林區

那時候我剛來屏東林區管理處時，其業務中最興盛的就要算是墾丁森林遊樂區，因為那時候墾丁的海邊都有軍事管制，都有海防，所以不能像現在一樣隨意靠近或是去海邊玩，更不用說有旅館，或現在那種一個晚上好幾萬的海景大飯店，要看海就只能來山上的森林遊樂區，那時候森林遊樂區內有一棟建築叫觀海樓，⁸顧名思義就是從觀海樓居高臨下去看海，而當時我們在觀海樓下面有賣冰淇淋，從觀海樓看完海的遊客下來後覺得很熱，就會順便買冰淇淋來吃，那時候整個森林遊樂區裡面最賺錢的就是那個冰淇淋了，而且冰淇淋是屬於我們屏東林管區自己的，因此那個收入算是我們的福利外快。

至於其他的建築像是墾丁賓館（即原蔣公行館及海濱分館）⁹就是屬於林務局福利會，不是我們的。之後林務局委外經營。至於之前有出現爭議的墾丁夏都（即墾丁賓館海濱分館），則是夏都向林務局承辦經營墾丁賓館海濱分館的同時，也同時承包了位於墾丁國家公園內的大灣沙灘，而承包的 50 年之間夏都他們必須交租金及營業所得給林務局，50 年後這些東西會全部屬於林務局。他們之前會惹出爭議就是因為海岸的經營權也包給夏都，變成當地居民沒有辦法隨意的進出海岸，那時候夏都有說要開個門讓居民自由進出海岸，但後來有沒有開我就不清楚了。¹⁰另外，我來這裡擔任副處長時，因為海邊都已

管理處，2022 年 4 月 5 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/0000343>。

⁸ 「觀海樓」是墾丁森林遊樂區中最有名的景點，也是墾丁的制高點，而為了維護安全，因此於民國 109（2020）進行整修，於民國 111 年（2022）的 10 月 15 日對外正式服務啟用，並且同樣是 OT 給華泰瑞苑進行營運。資料來源：「墾丁觀海樓新裝 10/15 啟用 屋頂音樂會一起賞鷹開「森」玩」，ETtoday 旅遊雲，2022 年 11 月 21 日下載，<https://travel.ettoday.net/article/2352943.htm>。

⁹ 墾丁賓館又分為本館及海濱分館，本館又名蔣公行館，位於墾丁森林遊樂區內，之後委外（BOT）經營，一開始為凱薩飯店經營，之後因建築老舊及權利金過高等問題，一直無其他業者願意接手，之後則是在林務局降低權利金後，於 2008 年由華泰集團順利得標，繼續後續的 OT，目前墾丁賓館（本館）目前名稱改為：華泰瑞苑墾丁賓館。資料來源：「墾丁賓館」，HOT 墾丁安心網，2022 年 4 月 5 日下載，<https://hotkt.com/%E5%A2%BE%E4%B8%81%E6%99%AF%E9%BB%9E/%E5%A2%BE%E4%B8%81%E8%A1%97/%E5%A2%BE%E4%B8%81%E8%B3%93%E9%A4%A8>。

¹⁰ 夏都集團向林務局承包了墾丁賓館海濱分館的經營權後，於 1994 年亦開始 BOT 大灣沙灘，但因將海灘圍起來變成私有化，因此引發當地民怨不斷，加上當時林務局有多處地方是委外經營，因此於《海角七號》中，才會出現「山也

經開放的差不多，所以墾丁森林遊樂區也早就沒落了，所以我們的業務主力就不在森林遊樂區上，至於墾丁國家公園的部分，就如同我前面所說，是隸屬行政院營建署，與我們林管處沒有直接的關係，因此我在擔任副處長任內，除負責輔佐處長處理各項業務外，還有直接負責的相關業務就是澎湖造林。¹¹

因為那時候林務局在處理離島地區的造林，其中澎湖造林因為跟屏東林區管理區的業務有所相關，所以雖然是直屬於林務局，但實際去推動的隊長是我去兼任，至於主管人是農委會的副主委，負責相關的督導工作。離島造林的業務雖然都是直屬於林務局，但真正下去處理的多半是地方的林區管理處，民國 88 年我來屏東林區管理處擔任副處長的時候，剛好負責離島造林的隊長退休，那時候的局長就說既然我有變更林相及造林業務的經驗，加上又是副處長的身分，就叫我接下隊長的職位。於是，我在屏東的這十年除了待在屏東外，也很常飛澎湖，去處理澎湖造林的業務，而在造林期間林務局會定期來檢查看我們的成果。我們的成果表現相當的不錯，我那時候還因此而得到

BOT，海也 BOT」的臺詞，藉此反映出當時整個墾丁幾乎都在 BOT 的情況，而該爭議於 2004 年夏都酒店 BOT 環評有條件通過後，以附帶決議讓民眾可自由進出海灘作為解套，然夏都直至 2006 年為了取得使用執照才正式拆除人工圍籬，其爭議才正式宣告落幕。資料來源：「夏都拆除圍籬 墾丁大灣沙灘全面開放」，環境資源中心，2022 年 4 月 5 日下載，<https://e-info.org.tw/node/19947>。

- ¹¹ 澎湖的造林計畫是始於 1984 年依照「澎湖農業綜合開發計畫」執行擴大的造林計畫，然於 1991 年因風災而前功盡棄，而當時臺灣省政府在依照農委會的指示下，於 1992 年成立了「澎湖造林推行小組」，底下設有「澎湖造林工作隊」，而當時首任造林工作隊隊長即為李秋鳳。李秋鳳為臺南人，其資歷相當豐富且完整，包含關山林區管理處副處長、楠濃林區管理處及屏東林區管理處副處長，而當時澎湖需要造林的背景為澎湖空氣中的鹽霧容易造成陸地植物的死亡，而在 1960-70 年在 FAO（聯合國農糧組織）的支持下引進了銀合歡，卻形成強勢外來種，讓澎湖的植被更加雪上加霜。因此最一開始是先以狼尾草作為屏障，進而培育植苗，之後更發現小葉南洋杉（*Araucaria heterophylla*）能夠適應澎湖的惡劣天候的情況下，成為主要的行道樹及休憩區的樹種，之後更是以木麻黃於海岸邊營造防風林，之後更多方嘗試，甚至是營造出了紅樹林。而澎湖的造林除了造林隊之外，更仰賴當地軍民的合作讓 27 年後的澎湖得以鬱鬱蒼蒼，形成臺灣其他城市所無的都市林。李秋鳳口述，李桃生撰文，〈澎湖造林驚奇——一個老森林人的回憶〉《臺灣林業雙月刊》45:4（2019 年 8 月），頁 56-61。

造林特優的獎章，甚至成為澎湖的榮譽縣民。



圖 1、92 年度植樹節大會主席戴副主委頒發特優獎給澎湖造林工作隊（刊於自由時報 92 年 3 月 13 日第 17 版）
／受訪者提供



圖 2、獲頒澎湖縣榮譽縣民證／受訪者提供

另外，屏東林區管理處所負責的遊樂區，除了前面所提到的墾丁森林遊樂區外，還有那個位於南橫公路中間的雙流森林遊樂區，但雙流森林遊樂區其實算是南橫公路的一個休息點，加上整體的林相比較單純，反而沒有其他森林遊樂區，例如中部地區的小溪頭，或是藤枝森林遊樂區來的有趣。不過也因為雙流森林遊樂區它位在溪邊外，又比較靠近外面，所以即便颱風肆虐造成道路坍方進而休園，也比其他

森林遊樂區來的更容易搶修。

我在擔任副處長任內最重要的工作，除了去兼任澎湖造林的隊長外，就是協助處長處理相關業務，包括行政業務，就是很平常的日常行政，我們屏東這邊沒有什麼大事，就順順的做到退休。真要說的話，比較大的事情應該是那個離島造林的圍標案。¹²但因為那個是屬於林務局的業務，不是屬於我們屏東這裡的，雖然我那時候兼任澎湖造林隊長，但因為我就是一切照規矩來處理，完全沒有涉入那些利益交換的事情，所以那起事件中從林務局再到新竹林管處，及我們屏東林管處有不少人被捲入其中，輕則下臺，重則判刑及褫奪公權，但身為造林隊隊長的我則是全身而退。

四、 林相變更的政策與實務

在談離島造林及那個弊案之前，還是要先從林相變更及造林開始說起。從我分發到關山林區管理處後，一直到從屏東林區管理處退休為止，我有大半的時間都是在處理林相變更及造林相關的業務。我一開始是在臺東大武負責這個業務，不管是哪邊的林相變更其實都是一樣的，就是要把至少一公頃的樹木進行材積調查，材積 100 立方公尺以下的林相要把它處分掉，如此一來才會有面積可以造林。會選擇處分未達 100 立方公尺以下的，是因為這些樹木算是比較沒有價值的。簡單來說，就是先把那些比較不好的林相處理掉，之後再改成造林就可以做出一個整齊的林相，那這整片林地就會比較有價值及整齊。¹³首先我們會先派員去測量面積，看那邊一共有幾公頃的林地，之後再

¹² 離島造林圍標案爆發於 2011 年，初審時包括林務局、屏東林區管理處及業者共有 14 名被告，判決最重者為前林務局技正董章治，為有期徒刑 25 年、褫奪公權 10 年，轟動一時。經多年上訴後，多數林務局官員、屏東林區管理處官員以及業者皆獲判無罪或緩刑，惟董章治於 2022 年 1 月上訴遭駁回後，遭判有期徒刑 16 年、褫奪公權 10 年，併科罰金一千八百萬元定讞。資料來源：福建金門地方法院 100 年度訴字第 16 號刑事判決；福建高等法院金門分院 102 年度上訴字第 7 號刑事判決；福建高等法院金門分院 108 年度上更一字第 1 號刑事判決；最高法院 109 年度台上字第 4785 號刑事判決。

¹³ 林相變更相關內容，請詳閱〈行政院農業委員會辦理國有林林產物處分作業要點〉，《主管法規查詢系統》，行政院農業委員會，2022 年 5 月 10 日下載，<http://law.coa.gov.tw/glsnewsout/LawContent.aspx?id=GL000472>。

去進行材積調查及試算，算一算如果平均起來沒有到 100 立方公尺的話就會進行處分作業。畢竟林地的面積一次處理就是幾百公頃，我們的調查隊人力沒有這麼多，所以就只能以 100 公頃為一個單位去進行平均與材積調查，至於實際作業方式就是初步先看圖判釋，透過地圖的呈現去進行初步的判別，之後再派人員下去林班地進行實際測量面積及材積調查，如果確實在一百材積以下的話就會正式進入處分工作，而我們在處分及造林這兩大部分就會分別發包給廠商去處理，但負責處分林木的廠商及負責造林的廠商會不同家，另外我們也會派員去驗收，如此一來比較可以避免廠商混水摸魚沒有把林木處分好，就直接進行造林。而且承包商還有分級，所以在處理林相變更的時候我們就會變得很忙，因為在那之前的前置工作實在是太多了。

臺灣的林相變更真正開始的時間大概是在民國 60 年代（1971-1980），那時候美援已經差不多結束，整體林相變更及造林的預算則是來自於臺灣自己的錢。之後臺灣在林業這塊有了很大的變化，民國 80 年（1991）起全面禁伐天然林，這樣的變化對於造林業務確實有造成影響，以前是可以去把材積未達標準的林地處分掉後，在那塊空地進行造林，但禁伐後空地面積減少，沒有伐木根本沒有辦法種，所以變成我們要去找很多地方來造林，例如去找比較差的林相來造林，或是去找高山的草生地來種植，但高山上的草生地之所以會是草生地，就是因為高山的條件比較差，草生地的生長環境相對惡劣，既寒冷又乾燥，這樣其實反而增加了森林火災的機會。就像南投林區管理處那邊就常常發生火災，或是阿里山那邊也時常有火燒山的消息傳出，就是因為那邊比較寒冷，所以多半都是稀疏的針葉林相及草生地，而針葉林又乾又有油質，草生地逢乾季，只要一有火星就會一發不可收拾。至於其他是以闊葉林為主的林地，幾乎不會傳出什麼火災消息，畢竟闊葉林的葉子含水量大，加上生長環境的濕度也比較高，即便發生火災也不太會蔓延，因此像臺東那邊就比較不會發生森林大火，最多也都是小範圍的燃燒，所以當發生火災時，我們就是去看風向開闢防火線，之後就是將火勢控制在一定的範圍內後，不是讓它全部燒完熄滅，就是等下雨讓它自然熄滅。因為在那種高山地區要怎麼取水來滅火？平常也都只有人可以走的小山徑，更不可能找消防隊上山，根本沒有

地方可以讓水箱車走，消防隊去也都是英雄無用武之地，所以林管區的森林火災大多數是要我們自己去處理，及時開闢防火線，盡量控制在一定範圍之內，不要讓火災四處蔓延，把損害減至最小程度。

我們回頭來說那個禁伐政策，我認為這個政策的大方向是沒有錯的，畢竟臺灣是個海島，加上山高地是又險峻，沒有這樣的覆蓋率反而會更加危險。就像禁伐前大家都拼命往山林開發，將林地變成高山農地去種植農作物、高山蔬菜或是去種檳榔之類的，就像南投那邊，很多地方在大雨過後都土石流了，這樣就表示那邊破壞得相當嚴重，所以沒有伐木是對的。然後把不好的林相改良成好的林相也是對的，但在執行層面上卻是有所偏差的，因為我們在處理林相變更的時候，為了方便或是效率及計算成本上的考量，那些林相變更的面積就必須大面積伐木處分，這裡面可能有小面積的材積並不是 100 材積以下，但也包括在處分面積內被處理掉。而之後禁止伐木卻又要造林，但沒有伐木就沒有土地，這樣造林工作就變成相當窒礙難行。然後最近林務局又要推平地造林出來，為的是要推廣之後的國產材的方針。平地造林主要就是你如果有沒有在使用的閒置農地，鼓勵你拿出來進行造林，還會有相關的補助與獎勵。只是種樹一次種下去就要花十幾年，等於是這十幾、二十年我的土地都不能做另外的使用，這就算是財團去投資買地來支持你這個政策也不划算，這其實就是在政策推動上的理想與現實上的落差。

五、 造林的實務

至於林相變更完後我們也沒有比較輕鬆，因為緊接在後面的就是造林，而且造林的變數比較多，因為一開始林務局還沒有改組前不是公務單位，而是生產單位，所以那些造林的錢沒有任何的公務預算，都是要看那時候處分完的林木到底賣了多少錢。如果今年度的木材價賣不好的話，我們也就會跟著沒錢，但如果賣的好自然就不用為了錢的事情煩惱。改組變成公務單位後拿的是公務預算，但這樣有好有壞，好處是收入會相對穩定，但壞處是公務預算會等很久，那時候我們還在伐木，可是那些伐木的錢都會被政府收走，因為政府說會另外編列

預算給林務局，就出現青黃不接的情形，所以那一任的局長許啓祐是最可憐的一個，¹⁴因為他還得先自己去借錢來發薪水。而我自己本身在改組前都是負責林相變更及造林的業務，因為造林都是一整年度的規劃，所以那時候我一年到頭都相當的忙碌。畢竟那時候林相變更的土地面積都很大，每一年幾乎都要處理 1,000 公頃左右。而我剛才說我們林相變更及造林都是需要發包給廠商，那些廠商都是領有造林協會所發的牌照，有造林協會的證書才能夠參與林務局的相關標案。而這麼多年參與下來，可以發現臺灣現在造林技術都有在進步，畢竟在執行的時候會遇到很多問題，所以就會因為經驗累積而不斷的修正，但那些修正跟進步的速度很慢，常常會感覺不出來，反而是回頭去看的時候才發現原來已經有了很多的改變與進步。

然而現在那些造林廠商的作法其實在我還在臺東的時候就有了，就像是在種植針葉樹的時候就需要在根部套上塑膠袋，這樣才不用去修剪樹苗的根系，這才能夠確保根部夠長足夠濕潤有水，針葉樹才不會因此死亡，但如果像欖木¹⁵或是光蠟樹¹⁶就直接用裸根苗就可以種了。而針葉樹的詳細種植方式是，將套有塑膠袋的苗木帶上山，在林地附近的苗圃培育至少一年的時間，在這段培育的時間裡讓苗木的根系，可以藉由塑膠袋裡面的培養土去發育完整，之後再割破塑膠袋將樹苗種植下去就完成了。這方法雖然有增加針葉樹的成活率，但前提

¹⁴ 許啓祐，彰化人，為第九任林務局局長，任期為民國 69 年（1970）1 月 18 日至民國 76 年（1987）年 3 月 9 日，後轉任省旅遊事業管理局，後因民國 79 年（1990）8 月 25 日日月潭風景特定區發生船難溺斃 57 人的事件下臺，其妻為前立法委員許張愛簾。資料來源：「林務局局誌」，行政院農業委員會林務局，2022 年 4 月 18 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001326>。

¹⁵ 欖木，學名 *Zelkova serrata* (Thunb.) Makino，俗名臺灣欖、雞油、欖樹等。為大喬木，韓國、日本、中國及臺灣皆有產。心邊材區分明顯，年輪明顯，材質略粗糙，光澤性情，質地硬重。主要用途為高級家具、地板、建築、室內裝飾材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》（宜蘭：行政院農業委員會林務局羅東林區管理處，2020 年 12 月），頁 45-46。

¹⁶ 光蠟樹，學名 *Fraxinus griffithii* C.B. Clarke (F. formosana Hayata)，俗名臺灣白臘樹、白雞油、山苦楝等。為半落葉大喬木，分布廣泛，自日本、臺灣、中國華東、華南，至菲律賓、印尼皆可見。木材黃白色，心邊材區分不明顯，木理通直，材質略細緻，具光澤，無特殊氣味。主要用途為家具、地板、建築、運動器材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 71-72。

是塑膠袋要確實割破拿下，之前就有發現過工人覺得麻煩，所以就裝著塑膠袋一起植於穴內，那這苗木的根系就會被悶死，或爛掉而枯死。所以我們在種植的時候都要派人去查看，雖然沒有辦法一一清點所有塑膠袋是否都有拿下來，但至少不會整批死光，或是在之後檢查時可以發現有哪幾棵樹的塑膠袋是沒有拿下來，可以大幅降低樹苗的死亡機會。而苗圃的時間至少要一年，如果苗木有剩餘或生長未達出山標準，會繼續讓它待在苗圃裡面長大，等有林地需要補植時再讓它出山，所以我們多半是照計畫，明年要造多少面積我們就培育多少苗木，而每個樹種的培育時間不太一樣，但基本上不論高海拔或是低海拔的都至少要一年，所以像是針葉樹或是屬於中低海拔的檜木與烏心石，都至少要在苗圃待上一年才能夠移植到林地。目前聽說不論是高海拔還是中低海拔的培育也都是靠塑膠袋，因為這樣的成活率似乎會比較高，所以都是要這樣把樹苗連同袋子及培養土一起背上山，因此造林的成本就增加很多。

臺灣本島的山林以前種很多相思樹，¹⁷主要是因為相思樹很好種，只要把種籽撒下去它自己就會長了，光蠟樹則是種籽有散播能力，可以天然更新，所以如果造林時的樹種是相思樹或光蠟樹的話，造林就會比較容易成功，同時造林的成本就會降低很多。而在苗木栽植後就是要除草，要讓苗木發育良好最重要的就是頭六年的除草工作，這部分是不論樹種都是同樣重要的工作，然後除草次數口訣雖然是『三三、二二、一一』，但頭一年其實很難除到 3 次，所以第二年開始就一定要除 3 次，所以就會變成第二年及第三年除 3 次草，第四年及第五年除 2 次草，至於第六年就與口訣一樣是除 1 次草，如果有遇到特殊其況可以追加除草的次數，尤其是最後的第六年更是關鍵，不然樹苗會長不大，那之前五年多的努力都會因此功虧一簣，得不償失。

以前在臺東的時候，除草都得配合政府所聘僱的造林隊，造林隊

¹⁷ 相思樹：學名為 *Acacia confusa*，通稱 Taiwan acacia，俗名相思仔、香絲樹等。為大喬木，普遍見於臺灣全島中、低海拔地區，亦分布菲律賓北部。心邊材區分明顯，心材紅褐色，久曝大氣中會漸呈黑褐色，材質粗糙、硬重。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 39。

都是那些跟著政府撤退來臺的榮民，他們會來當造林隊是因為政府要安置他們，不過他們那些人年紀都那麼大了，上山除草費時費力，對他們負擔很重，效果就不理想、成效有限。至於在屏東那時候就沒有這些榮民造林隊了，主要也是因為他們的年紀本就已經不輕，在那段時間裡也是陸續凋零，剩下的那些榮民就改為巡山護管員，然後還是要蓋個房子稱為『護管所』讓他們上山去住在那邊，負責林野巡視、護管工作。

六、離島造林業務及圍標弊案

離島造林的步驟與臺灣本島其實差不多，就是在當地設臨時苗圃進行相關育苗，根系的部分也是用塑膠袋裝培養土來確保能夠完整生長，唯一不同的是培育的樹種會與臺灣本島有不小的差異，因為離島的氣候風大又乾燥，所以樹種多為耐乾及防風、防沙的樹種，其中以木麻黃、¹⁸南洋杉¹⁹及白水木²⁰等特定樹種為主，相思樹有但數量不多。換句話說，不論是本島還是離島要造林的時候，都還是要根據當地的氣候來選擇樹種。至於離島造林的時間很早，早在民國 70 年代（1981-1990）就已經展開，而我來到屏東林管處擔任副處長，並且接下離島造林隊隊長時，所負責的範圍就是澎湖的造林。其實澎湖的造林也持續好一陣子，我也是因為前任造林隊隊長退休，當時林務局長認為我在造林領域深，經歷夠，而指派我擔任造林隊隊長。那時候大概一週

¹⁸ 木麻黃：學名 *Casuarina equisetifolia* L，天然分布澳洲太平洋諸島至東南亞。邊材淡黃褐色或淡灰褐色，心材褐色、紅褐色或紫褐色，年輪不明顯，材質略粗糙，硬重至甚硬重。主要用途為薪炭、器具柄、礦坑用材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 117-118。

¹⁹ 南洋杉：學名為 *Araucaria cunninghamii*，為常綠大喬木，產地限於南半球，但於泛熱帶及亞熱帶栽培普遍。木材淡黃白色至淡黃褐色，心邊材區分不明顯，年輪不明顯，材質細緻，無特殊氣味。主要用途為建築、家具、合板、室內用材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 85-86。

²⁰ 白水木：學名 *Messerschmidia argentea* (L. f.) Johnston，臺灣原生灌木至小喬木，抗旱耐潮，是種植於沿海地區的絕佳樹種。主要廣布南亞、東南亞、大洋洲、澳洲濱海地區。生長在臺灣南北兩端沿海及蘭嶼、綠島的海濱珊瑚礁上、沙灘上。資料來源：「白水木」，《臺灣樹木解說》第五輯，行政院農業委員會林務局，2022 年 4 月 18 日下載，<https://subjectweb.forest.gov.tw/species/twtrees/book5/123.htm>。

就要去澎湖出差一次，而澎湖造林與本島最大的不同在於，澎湖的氣候風大而且沒有什麼雨水，所以像剛剛提到的南洋杉就是相當適合的樹種，因為它的生命力驚人，即便被風吹倒折斷後，也只需要把它給扶正它會自己再長出來，除此之外，木麻黃也是相當重要的防風樹種，所以我們會把南洋杉與木麻黃混著種，或是在穿插其他依樣是抗風及防沙的樹種，這樣才能確保林地的多樣性，但還是以南洋杉為主就是了。

澎湖屬於我們屏東林管處承管的地方，所以就是由我們屏東林管處這邊人員負責承辦造林業務，再由造林承包商配合造林。澎湖造林大概也就是從民國 70 年代開始造林工作，直到民國 100 年（2011）出事後才逐漸變成撫育而非積極地造林，畢竟經過這麼多年那些樹木也都長大了，不繼續撫育及除草會前功盡棄，浪費之前的造林心血及費用。那時候離島會要我們屏東林管處去支援，主要是因為離島沒有屬於自己的相關課別，澎湖的林業就是被分配在漁業局下面，由漁業局的農林課主管，²¹因為沒錢、沒人、又沒經驗，因此離島的造林都是由林務局全權負責，所以林務局澎湖造林工作隊負責承辦造林業務。離島主要是由林務局負責，在改組之前是屬於林務局造林生產組的工作，改組之後雖然依然是林務局的業務，但由我們林管處代為執行，澎湖當地的所有造林業務，包括承包工作直接轉送到林務局，而要驗收時則是從我們這裡派林區管理人員去驗收。

澎湖造林工作一直都是以公開招標方式發包的，承包廠商只要取得投標合格登記者，均可以公開投標。資格需要審查，這樣一來身份及人數就可以查出。有意取得標案者藉此才造成圍標的可能性。承辦的公務人員也可能為私利捲入圍標之中，才有民國 100 年（2011）發生的澎湖離島造林圍標事件。但事件爆發當時，我已於民國 97 年（2008）退休，也是從報導中才知道，且已由檢調著手調查處理，以後的事我就不是很清楚了。

²¹ 今之正式名稱應為澎湖縣政府農漁局，職掌業務包括造林綠美化及公園維護管理等。資料來源：「本局沿革」，澎湖縣政府農漁局網站，2022 年 6 月 15 日下載，<https://www.penghu.gov.tw/farm/home.jsp?id=80>。

七、 林務局的秘辛與生活

當然不論再怎麼調單位，林務局或是林區管理處都還是一個人治的地方，自然還是會有一些人際關係要去接觸，就像那個得自己去借錢來發薪水的局長許啓祐，那時候他太太許張愛簾出來選立委的時候，我們也都有出來幫忙，因為許張愛簾是選彰化地區的立委，所以我們那時候都會去向中部 4 縣市裡面的親朋好友進行拉票，那時候可以說是全面動員，而那時候在所有立委裡面也只有她會幫林務局說話，因為她老公就是林務局局長。

除此之外，我們這些局處首長彼此間也是會互相認識，同事之間常有業務交流，彼此增進友誼，但是多數是男性，後來森林系有女生來念的情況下，情況有所改觀，女生才多起來。以前我們剛進林區管理處的時候，因為女生太少，所以就連廁所也都必須跟我們男生共用，但現在許多處長都是女生了，包含我們屏東、臺東甚至花蓮的林區管理處處長都是女生，我們屏東林區管理處的處長，在我於臺東林管處服務的時候，她還只是技術助理員，現在也升上來成為處長了。

至於在山上的生活現在狀態也改變了不少，不像我們那個時候在山上沒有什麼娛樂活動可以打發時間，尤其下雨天休息的時候，消磨時間的就是打麻將及喝酒去寒，有的人分工去製圖或是做材積表等。時代變遷，現在外面的娛樂及誘惑力這麼多，打麻將已經不是唯一可以打發時間的活動了。說到打發時間，我們那時候除了晚上，平常最期待的就是下雨天，因為只要下雨我們就不需要出去工作，等於賺到一天有薪假，能夠放假誰不開心呢？但是還是要把辛苦工作完成後才能下山呢！

而現在林區打麻將比較少，除了是因為娛樂增加之外，另一個原因就是人力也沒有以往那麼多了，我們那時候林務局在還沒有改組前還是生產機構，營運經費都是靠伐木販賣後的所得來支付，但改組後從生產單位轉為公務機關，你的預算政府自然會編列，所以也就無需另外籌措經費。但是除需要去處理的相關事務，同時也增加業務，包山包海，如自然保育、遊樂區、平地造林等，整體來說業務負擔量也

沒有相對減少。只不過這樣算是有好有壞，好處就是不愁經費，但壞處就是經費預算開支沒有以往來的輕鬆。因為在經費有限情況下，要繼續維持機關的運作，所以改組後全臺灣的林區管理處從 13 個縮編成 8 個，開始採取遇缺不補，如果真遇到需要人力擴編的時候，例如林相變更時，經費就用臨時編列的方式，採用臨時雇員近來處理相關的業務，所以整體來說到我從副處長退休之前，林務局都一直是在精簡的情況，到目前為止應該也都是如此運作。所以我從大學畢業進入臺東林區管理處工作後，就不斷見證著臺灣林務局及臺灣林業相關規定的改革與變化，也算是直接參與了臺灣林業的變化史吧！

八、 退休之後

我在民國 97 年（2008）榮退，現在和太太兩個人就都住在屏東市，畢竟潮州那邊也沒有什麼祖宅，親戚也都已經各自去其他地區生活了，而我退休之後的生活其實也沒有什麼特別，平常就是待在家裡，在不然就是和太太一起練法輪功。我接觸法輪功其實也有好一段時間了，大概是民國 92 年（2003）回到屏東這裡，擔任屏東林區管理處副處長沒多久就開始練，而帶我入門的是我太太。我太太是在臺東的時候先接觸到法輪功，我也沒有特別排斥，但都沒有認真地去接觸，之後回到這裡開始接觸其他教友後才正式開始練，而我參與法輪功之後很多不好的習慣都改掉了，在接副處長沒有多久，我就把酒都戒了，這樣的轉變連之前屏東林區管理處的副處長盧富家都嘖嘖稱奇，算一算也練了差不多二十幾年，我也都很堅守著法輪功的信念，所以我對於金錢也都看得很淡，覺得只要身體健康就好。也因為如此，在我接觸法輪功之後，我堅決不收禮不碰那些違法之事，這 20 年來我半個紅包與謝禮都沒有拿，即便我退休後，有兩位廠商要包紅包來感謝，甚至送來我家，但這些紅包我一概不收，我都說我一切照規矩來，在法律規範之下，你有困難時該給予幫忙的就會給予幫忙，我也沒有特別替你開方便門，那些紅包我都委婉給予回絕。我也是因為有著這些堅持在，才能夠從離島造林弊案中全身而退，所以現在我算是過著平凡且簡單的退休生活。

黃德芳先生訪問紀錄

時間：2022 年 03 月 15 日 下午 02 時 00 分至下午 05 時 30 分

地點：高雄市旗山區 富豪木材行

使用語言：臺語、華語

訪問：洪廣冀、謝宜彊、張雅綿

記錄：張琬甄

整理：謝宜彊



黃德芳先生，攝於旗山區富豪木材行

受訪者簡介：

黃德芳，1958 年生，高雄市旗山區人。黃德芳先生父親曾為捆工，也兼作小規模私人林木材買賣事業，故黃德芳先生自小便對木材事業耳濡目染。21 歲退伍後，便加入父親與其合夥人之林業公司，並開始投標國有林班伐木作業，於林班地負責現場一切管理工作，對早期林班現場工作、生活情形都有所了解。其伐木區域主要位於六龜山區，也曾做過大、小鬼湖、桃源、阿里山等處的林班伐木與木材買賣。自

1989 年禁伐天然林後，黃德芳先生便少做伐木事業，多只做收購木材的大盤生意而已。訪問當時黃德芳先生仍從事木材買賣生意，並就其經驗對林務局今日之伐木、造林、木材標售等政策方面提出多項見解，可做為民間林業業商對林業政策變遷的見證者。

一、耳濡目染及林業出道

我是 47 年次（1958）的旗山在地人，小學是讀鼓山國小，後來讀到屏東商工畢業後就沒有再求學，開始從事木材業。我爸爸是內門人，困苦人起家的，很貧窮的家庭，他以前做捆工，慢慢的有接觸一些木材，就自己做林業的小創業。不過我爸爸沒做過林班，他都做以前的私有林或是租地造林那類的，竹林、香茅也有。我從小時候就跟著爸爸在山上做私有林，從小看到大，覺得臺灣木材業是一個非常好的行業，第一，因為它沒有固定價值，隨人喜歡；第二，還可以接近大自然。所以我出社會後，覺得這行業還不錯，就進去做了。

我主要是做伐木，但是其它也有接觸。民國六十幾年我就在做林班，王永慶他們那一輩算是戰後做林業的第一代，我算是第二代。王永慶以前的公司叫「台林」，有「台」字的公司大概都是王永慶的。

我 21 歲退伍後，先是給我爸爸的合夥公司雇用，叫做得勝企業，這是我爸爸跟別人合股的公司。民國七十三、四年（1984、1985）左右，我 26 歲時開了一間得威行，恆春林區管理處就有得威的資料了。現在我又開了一間富豪木材行。

在伐木的全盛時期，旗山做林班伐木的業者也不多，大概就只有我，六龜也沒有，都是外來的業者。其他都是做中盤商比較多。以前我爸爸在旗尾山上也有做租地造林，都種竹子跟相思樹，有兩百多公頃，後來都賣給跟他合股的合夥人。現在還有在做木材業的人，可能只有我做過林班，還有另一位恆春人，現在還在木材業裡輩份最老的大概就我們兩個了。

二、 從林班伐木到木材盤商

我 18 歲（1976）畢業後先去當兵，是當 3 年兵。¹退伍後給人雇用，一開始是做現場管理的工作。當時要標一支林班，在要標的時候，就要先上去看，看完回來再投標。得標後就繳價金，上山開路。現場的工人至少都有三班，我負責管理，也就是分配工作，教他們怎麼做。我也要現場去看，如果有貴重木，要先記起來，然後各種木材分一分，分別要怎麼處理、然後還要派車、做會計，等於是總管，什麼都要做。以前我們在做事，那些職員是不教你的，自己要看、要摸索。不過職員們總還是有點尊敬我，因為他們知道我爸爸是老闆。雖然我做的就是老闆的工作，但實際上我都是跟工人混在一起。那些工人有的四、五十歲，甚至六十歲的也有。不過我有一個觀念，這是最重要的，上班期間不管老闆年紀多小，就是老闆。私底下下班後吃飯，大家就是你叔叔、伯伯、哥哥什麼的。上班到山上，我管你幾歲，我就是現場的管理者。

我最一開始是做屏東枋山溪的林班，那邊都是闊葉林，樹種很多，

¹ 以受訪者入伍時所適用之《兵役法》規定陸軍義務役役期為 2 年，海、空軍則為 3 年。此外陸軍第一特種兵雖屬陸軍，應只須服 2 年兵役，然 1967-1987 年間政府卻以臨時召集的形式延長一年役期，其爭議引發了 2011 年的陸一特老兵抗爭要求政府補償。受訪者並未明說其所服 3 年兵役為海、空軍或陸一特。資料來源：「兵役法」，立法院法律系統，2022 年 12 月 2 日下載，<https://lis.ly.gov.tw/lglawc/lawsingle?00422A12D7B100000000000000000000A000000002FFFFFA00^01417063070200^000000000000>；〈多當 1 年兵 陸一特補償 有譜〉，《聯合晚報》，2011 年 2 月 13 日 A1 版。

有相思樹、²槲櫟、³楠木、⁴鐵刀木，⁵也有白雞油、⁶牛樟，⁷什麼都有。那時我才二十多歲，大概民國 70 年（1981）左右，一個月薪水一萬八，有時候還不夠花，畢竟年輕人都會出去玩一下。我以前還沒結婚時都住山上，沒有回家的，除非所有工人都放假，我才回來旗山，住山上比這裡還好。但是我有一個習慣，工人要上班、下班，我一定要親自在那邊指揮，說今天誰派車、誰幹嘛這樣。晚上的時候，我就去買幾瓶酒，去每一班的工人那裡跟他們坐著聊天，有時候一些工人會發牢騷，我就要慰勞一下。所以那些工人、山地人都跟我很和諧，有抓到什麼山產都會來跟我這個老闆分享，到現在也還有些老工人跟我有在聯絡。

-
- ² 相思樹，學名 *Acacia confusa* Merr.，俗名相思仔、香絲樹等。為大喬木，普遍見於臺灣全島中、低海拔地區，亦分布菲律賓北部。心邊材區分明顯，心材紅褐色，久曝大氣中會漸呈黑褐色，材質粗糙、硬重。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》（宜蘭：行政院農業委員會林務局羅東林區管理處，2020 年 12 月），頁 39。
- ³ 槲櫟，學名 *Quercus aliena* Blume，落葉喬木，樹皮不規則深裂，幼枝被灰褐色毛，隨後光滑。葉革質，闊倒卵形至長橢圓形，先端鈍或突尖，基部鈍或耳狀，波狀鈍齒緣，葉背灰白色並密被星狀毛。雄花序細穗狀，下垂；雌花單生或 2~3 朵簇生。殼斗淺盤狀，鱗片三角形，被銀白色毛，堅果橢圓形。資料來源：鐘詩文，《台灣原生植物全圖鑑第五卷：榆科—土人參科》（臺北：貓頭鷹，2018 年 1 月），頁 106。
- ⁴ 楠木，為樟科楠屬植物，臺灣原生種約 5 種，木材性質相近，泛稱「楠仔」或「楠木類」。主要用途為建築、家具、木器，其中香楠樹皮可作為線香材料。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 31-32。
- ⁵ 鐵刀木，學名 *Cassia siamea* Lamark (*Senna siamea* (Lamark) H. S. Irwin & Bameby)，俗名黑心樹、雞翅木等。為常綠至半落葉中喬木，原產中南半島、印度及斯里蘭卡，曾為臺灣重要造林經濟樹種，木理交錯、材質粗糙。主要用途為唐木細工、高級家具裝飾用材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 101-102。
- ⁶ 白雞油，即光蠟樹，*Fraxinus griffithii* C.B. Clarke (*F. formosana* Hayata)，為半落葉大喬木，分布廣泛，自日本、臺灣、中國華東、華南，至菲律賓、印尼皆可見。木材黃白色，心邊材區分不明顯，木理通直，材質略細緻，具光澤，無特殊氣味。主要用途為家具、地板、建築、運動器材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 71-72。
- ⁷ 牛樟，為常綠大喬木，見於 200 至 2,000 公尺之闊葉樹林中，常與冇樟混生，型態亦十分相似，故常混淆。材質略粗糙，鮮材具近似樟腦之香味。主要用途為家具、雕刻、建築、牛樟芝培養。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 23-24。

以前在標林班，一次都標四、五十公頃，到處都做，最遠還做到阿里山下，梅山口那邊。南化水庫還沒有蓋的時候，後面那邊的木材也是我去砍的，以前屬於楠濃林區管理處。我都做南部地區為主，楠濃處、恆春處，也曾經去標過臺東處延平林道那邊的林班，最遠做到大、小鬼湖、⁸石山等地。我都是做闊葉樹林為主，最後一次才去做玉山處的針葉林，在阿里山下面，從桃源進山。我再伐木的時候，林道都已經做好了，我們進去只是整修而已。我還記得以前在標林班時，有 13 個林區管理處，後來楠濃處跟恆春處合併。⁹

以前標林班的工作程序就是要標的時候，我們要先去看看有什麼貴重木、一公頃大約多少噸，然後就回去就寫一寫。如果標到了，第一步驟就先繳金，然後開路、蓋工寮、進工人，之後就是砍一砍拿出來賣。有貴重木的話就在山上設一個土場，¹⁰在土場就賣掉。其它的以前就是拿來做紙漿，直接載到臺紙去。標伐木案的時候，開路價錢就已經算在估價裡面，是附帶的。六龜山上就有針葉樹，都是紅檜混合林，沒有扁柏。砍一砍就從山上載下來六龜賣，所以六龜以前是一個很發達的林業重心，一次都五、六個業者在那邊做，我以前在六龜也有一個土場。

我最早在做的時候(1980 年代)，就已經是有使用電鋸的時代了，當時用的是吃汽油的，我們還有吊車。不過集材都還是人工，用木馬

⁸ 大鬼湖、小鬼湖為臺灣高山湖泊，現已和紅鬼湖、萬山神池與周邊環境劃為「雙鬼湖野生動物重要棲息環境」，位於高雄茂林區、屏東霧台鄉及台東延平鄉交界處之國有林班內。範圍內除有面積廣大的臺灣杉族群外，上包括豐富的野生動物生態。資料來源：「雙鬼湖野生動物重要棲息環境」，行政院農業委員會林務局屏東林區管理處網站，2022 年 8 月 26 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/0000117>。

⁹ 1989 年林務局改組，原 13 個林區管理處分別為文山、竹東、大甲、埔里、巒大、玉山、楠濃、恆春、關山、玉里、木瓜、蘭陽，以及大雪山示範林區管理處。改制後精簡為羅東、新竹、東勢、南投、嘉義、屏東、臺東、花蓮等 8 個林區管理處。資料來源：姚鶴年編撰，《臺灣省林務局誌》（臺北：臺灣省林務局，1997 年 3 月），頁 55-57、87。

¹⁰ 土場（どば），日本林業用語中採集木材暫時集中放置的場所。資料來源：「土場」，goo 辭書，2022 年 12 月 2 日下載，<https://dictionary.goo.ne.jp/word/%E5%9C%9F%E5%A0%B4/>。

拖。而且當時林班地還沒有發電機，都要點電土。¹¹以前林班找工人，民國 70 年代（約 1980 年代）的時候，平地人工人、原住民工人都有，原住民的話在南部是排灣族比較多。他們都有一個班頭，我們就去找班頭，然後他就去找他的班腳。工人工資是砍多少算多少，累積幾臺車算一次工錢。看一班出幾臺車、幾噸，扣掉工人的飯錢、預借的錢什麼的，算好後每一班工人自己去分。用材不同價錢也有分，我們會看。有拿鏈鋸的工人薪資比較高，做一天等於兩天的錢，因為他要買鏈鋸，還要出汽油的錢。

林班的工人有個不成文的規定，就是某些工人都是專門幫特定的人工作，比如這個我標到這裡，是這個工人幫我做的，改天別人標到，他不曾去幫別人做。一班大概都四、五個人左右，每個林班地用到的工人數不同，要看情況，我做過面積最大的是在民國七十幾年（1981-1990），南化水庫的後面，屬於楠濃處的管區，有 60 公頃，請 5 個班的工人，花了 4 個月做完，我們在山上蓋工寮，那 4 個月都住在山上。

砍一級木像蓋房子一樣，我說的是一棵木材三、四百噸的那種，¹²以前臺灣很多。我有砍過一棵三百噸以上的，要搭架子上去，從上面「まげ」¹³綁著，一段一段砍斷後慢慢放下來。不能整棵砍，如果像紅檜那種長在谷底的，旁邊都很陡，整棵砍倒下來馬上碎掉。砍樹的人也很厲害，他們有工具，砍成什麼樣子、要倒向哪邊就會倒向哪邊，不是亂砍的。然後用「まげ」或是吊車控制住，讓它慢慢放下去，不然整個都會摔碎掉。現在這個年代都沒人看過砍大樹了，連「まげ」操作也都沒有人看過。以前木材在山下要上來，工人都敢坐在木頭上一起上來，我也實際坐過。我曾經做過小鬼湖那邊的針闊混合林，我

¹¹ 電土，即碳化鈣，與水混合後會產生乙炔氣體，點燃後可做為光源。

¹² 以常見造林木柳杉來說，柳杉之容積密度為 0.40t/m^3 ，若有一棵首尾平均直徑為 5 公尺，重量達 300 噸之柳杉，以材積 $=(\text{首末平均直徑})^2 \times 0.79 \times \text{長度}$ 之公式計算，推估此柳杉的長度約達 95 公尺，已超出臺灣目前所發現最高之樹木一段距離。故推測受訪者所謂「三、四百噸」集後文所提及砍過一棵三百噸以上的樹木，應為誇飾用語。資料來源：王松永，《木材物理學（增訂版）：物理性質篇》（臺北：新學林出版，2018 年 9 月），頁 6。

¹³ まげ指鋼索捲揚機，「卷揚」之日文為まきあげ，臺語吸納此外來用語，並簡化為「まげ」。

自己騎機車去看別人的五段索道，從下面到一個地方就換一次，總共換五次才到上面。以前做一級木的都是花蓮、嘉義、羅東的業者，最有名的就是孫海。

我還在伐木的時候，木材砍下來後，就會有人來跟你買，有木材盤商，也有要自用的。甚至只要伐木案有得標、有繳押標金了，就會有人出錢要你綁木材賣給他，他再拿去賣別人，從中賺一點傭金之類的，算是大盤商。買到的人就送去製材所，看他要做成什麼樣子，製材所都會做。

臺灣的木材是這樣，以前我們在標，最珍貴的是針一級，就是紅檜、扁柏；¹⁴還有マツ（matsu，松），二葉松、五葉松，還有鐵杉、雲杉、香杉、紅豆杉，那都是二級木。闊葉樹的一級木就是烏心石、欖木這些。¹⁵另外還有柚木、相思樹，臺灣的貴重木大部分都這樣而已。以前臺灣最貴的木材是欖木，欖木比較硬，可以做地板、扶手，也能當壁板，用途比較廣。紅檜、扁柏的價格以前還沒那麼好。紅檜、扁柏，人家都統稱ヒノキ，南部比較愛紅檜，北部比較愛扁柏。紅檜也叫做ベニヒ。¹⁶ヒノキ做家具是非常好的，它有那種香味。我做林班的時代，肖楠是禁伐的，以前肖楠就是跟沉香一樣的，是九二一大地震後，才從山上流下很多的肖楠。

林務局開始禁伐天然林後，我就沒做林班伐木了，就改做私人林或是木材買賣，所以禁伐對我沒什麼影響。不過對製材廠或是一些需要木材的人來說會銜接不上。有一次我去做私人林砍伐，我現場在施

¹⁴ 臺灣扁柏，學名 *Chamaecyparis obtuse* (Sieb. et Zucc.) Endl. var. *formosana* (Hayata) Rehder，與日本扁柏同種但不同變種，特產於臺灣中海拔山區，為常綠大喬木，木理通直，材質細緻，具濃郁柏木香氣。主要用途為家具、建築、雕刻、棺木、室內裝飾。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 15-16。

¹⁵ 依照中華民國國家標準 (CNS) 442 O1001 〈木材之分類〉中附表一「主要樹種用材及枝梢材容積重量表」所示，針葉樹一級木為：臺灣扁柏、紅檜、巒大杉、臺灣肖楠四種；針葉樹二級木為：臺灣杉、臺灣鐵杉、臺灣雲杉、臺灣冷杉、臺灣二葉松、臺灣五葉松六種；闊葉樹一級木為：烏心石、臺灣欖、牛樟、臺灣擦木、黃連木、毛柿六種。資料來源：中華民國國家標準，〈木材之分類〉，總號 442，類號 O1001，2012 年 10 月 8 日。

¹⁶ ベニヒ 日語發音為「be ni ki」，臺語時常會發音成「me li ki」。

做的時候，巡山員也在當場顧，他當場都沒有意見，同意我們施做，結果後來檢舉我破壞水土保持，告我違反森林法。所以到現在如果是伐木的我都不要做了，我都叫其他工人去做，出來木材再賣我就好，就是做木材盤商而已。

三、 林業生意酬勞與風險—「一個月就輸贏了」

做木材是一個投資報酬率很快的事業，如果標三千萬，一個月就輸贏了，要賺要賠，一進去就知道。所以說做林班很有挑戰性，就算是建築業，投資三千萬要多久才做好？半年、一年？做林班不用，兩、三個月就結束了。例如 30 公頃的林班，差不多有五千噸，我做差不多四至五個月就做完了。以前我一年都可以做兩至三次林班。所以很冒險，好的時候很好，賠的時候很大筆。有時候再競標，還沒開標時天氣很好，得標後開始下雨，山上就沒辦法做事。等到烏雲過了，木材價格又不一樣了。那個年代一棵一級木就幾千萬，以前一根木材可以來旗山買好幾間房子。至於資金當然就是自己存，或者是合夥，看大家分幾份，通常出牌去標的人佔比較多。

做林班賺或賠要靠個人眼光跟經驗，要自己調查。我也做過一個林班賺到翻倍，但虧得要死的也有。像民國七十幾年（1981-1990）我標玉山處三千多萬的案子，裡面是混合林，什麼都有，做了六、七個月，最後只賺了一點點，算是虧大了。禁伐前不久我還去做過石山那邊的林班，虧很多，第一是因為貴重木少，做闊葉樹班只看貴重木輸贏而已，就是牛樟、雞油、烏心石、櫟木這些。第二是因為雨季，拖到時間，這是最大的問題。

四、 山產、山神與工安事件

我以前去小林村標過一次林班，之前在那裡標的人都有出事，工人一定有死，我標到以後也是有出事。我們的工人有一句話，說世間的肉，猴肉最好吃。那是我還沒結婚的時候，在大、小鬼湖那邊砍樹的期間，下雨的下午，我們的工人會去山裡面放陷阱，抓田鼠、兔子什麼的來吃。在山上都會吃這些山產，所以為什麼山地人身上有一個

羶（hiàn，動物的體臭）？因為他們的東西都用烤的，所以吃下去就有那種體味。

在山上的工寮，老闆都睡第一個位置，往後面就是廚房。有次有兩兄弟的平地人工人抓了隻猴子回來，人家說猴子會拉猴子，就是牠要救牠，這是真的。抓回來就準備殺牠，一開始沒有死，就抓到旁邊用木棍敲死。在殺的時候我是都沒看到啦。殺好後他再皮剝一剝，那猴子像小孩子一樣躺在那裡。我們的工人比較粗魯，他還罵髒話說每次猴肉拿回去冰在冰箱，都被人偷拿光光，那些懂吃的人都偷去吃。這批林班做完了，相安無事，接下來我就標到小林村那邊。在小林村的過程中，那個工人就被木材壓死了，就像當初那隻猴子一樣，所以之後猴肉我都不敢吃了。

所以動物很有靈性，最有靈性的是蛇。我們有位開卡車的司機，準備要出木材了，在護管所那邊看到一隻很大條的蛇，他就拿一支扁擔打死牠，交給廚房煮飯的煮。我看到他還沒載木材下山，就說：「你就開車下山就好了，還等什麼？」原來他要吃完那碗蛇湯才要開車下去。結果他那趟翻車翻三次，木材載不出去，你說這樣邪不邪門？還好他人沒事。

民國七十幾年（1981-1990），我們是沒有在保險的，當然出意外的話就是我們做老闆的私底下要賠償，給個喪葬費之類的。我在處理這種事情很快的，下山後馬上就處理，以前的時代都差不多四十萬至五十萬。在山上出事的時候，不管怎樣一定要送下來，這樣工作才可以繼續。除了小林村每次進去一定會出事，我在梅山口也處理過這種事。這是有山靈、山神的，所以我們每次進山裡一定都要拜拜。

雖然做林班的投資報酬率是很快，但是做林班其實不好，錢很好賺沒錯，但也很容易賠光光。我自己做林班的經驗看起來，相較林班來說，造林的比較好，砍樹的真的比較沒辦法存錢。因為人家說樹其實也有樹神，木材也有材神，你要砍樹，就要佈施一下，要多多益善。

五、山老鼠、圓仔湯與林務單位稽查不彰

我剛出來做林班時，標林班很黑，因為那個時期有在「拏圓仔湯（so-înn-á-thng，以利益交換勸退其他競爭者）」。以前有黑道的在「拏圓仔湯」，賺一點外快。比如說南部這個林班要標，招標都會有新聞公告。如果這一塊都是我在做，我就一點費用給黑道，他們就出來叫大家不要標，給我們標。以前的公共工程都是這樣。但是也都不知道底標，就是抓個大概去投標。黑道各地都有，也有在地的。有的業者不願意配合黑道，照樣去投標，那就破局，大家就會開始正常競標。

「拏圓仔湯」的行為大部分都在郵局前面，因為以前要通訊投標，所以黑道會把人全部糾集在郵局前面。通常前一天晚上大家就會摺（tshiâu，商議）好，第二天一大早就在郵局前面顧，看有沒有人偷偷來投標。我記得林務局的人大多都是 9 點來拿信，如果投標是 9 點截止，有人在那之前，例如 8 點 50 分來投標，黑道就會通知破局了，然後大家就都來投標，變成正常競標。如果像這樣有人執意投標，黑道認為你很狡怪（káu-kuài，愛作怪），他就會去巡，你有一點點越界，馬上消息傳下山，他們就會去勒索你，勒索不成，就會直接去檢舉。我自己是沒碰過黑道勒索，現在時代也不同了，不會這樣了。

現在雖然我已經不想做伐木了，但林務局有伐木標案，我還是會去看看，看裡面的樹種，一公頃大約幾噸，人事費用、開路費用多少，零用金多少算一算，比較一下。

一直有謠傳王永慶盜伐木材，其實王永慶不是山老鼠，他雖然有設立林業公司，但沒有親自做過林班伐木，他是人家伐木運下來後去標木頭的。這是我聽朋友的長輩講的，以前阿里山的一級木用鐵路運下來，放到現在那個埤仔裡面，¹⁷政府會來區分這次招標哪些木頭。

¹⁷ 即嘉義人俗稱的「杉池」，是營林所經營的嘉義製材工場的貯木池，現嘉義市政府文化局北側仍留有局部池塘。過去為日治時期東亞最大的木材集材場。位於其西側的「製材所」即「嘉義製材工場」，設在貯木場內。製材所總面積達 16 萬 2,000 坪，有完整的美國式設備，如 300 噸起重機，架空捲上機，超大型的帶鋸、原鋸等，加上附設面積 16,000 坪的貯木池，號稱遠東最大的製材所。1918 年（大正 7 年）起，經由阿里山鐵路運下的巨大檜木，皆先泡在杉池，加工後運往國外，每年約有 15 萬石的木材運此處理。資料來源：「昔日的嘉義製

王永慶會去看，如果這批有好木頭，他就會標下來放著。盜伐不像人家講的什麼標這邊，砍那邊，要死囉！哪有這樣的！越界偷砍一點點的有，像林道或索道旁邊砍到的，那種去偷砍一級木的都是只鋸一小塊而已，說什麼盜伐整片隨便砍的，那是把巡山員都當王八蛋。

講這個又聯想到漂流木的問題。一些學者、政治人物講什麼像水災、八八風災這樣從山上流下來的漂流木，就是我們在山上盜伐，下雨天就在下游等它流下來撿。這哪有可能，哪有這麼厲害，那是天方夜譚。整座山又不是只有一棵樹，我砍了這棵樹，等下雨天流下來我就能撿到同一棵？不過我是有看過類似的，它木材在溪邊，砍倒之後，剪短一點，旁邊綁輪胎，木材就會浮在水上，順著溪流流下去，到下游後就有人去把它勾走。也有那種黑道會在河邊看漂流木，然後做記號，別人都就不敢去買那些。我以前就有去標過這種的漂流木，就有人來攔住我，說有做記號就是他們的，不給我買。但是絕對不是電視上說的什麼隨便去砍下來放著，下雨天就會自己流下來給我。

現在政府在標漂流木，他就隨便寫一下樹種、數量，你要自己去看，少的政府也不會補你。我都跟林務官員講，標示數量沒問題，但樹種不能隨便標示。如果標示是肖楠，結果我標回來後發現是雜木，這樣不會出問題嗎？有次我們標雞油木回來，結果有四、五支是雜木。每一個林區都會有這樣的事。我也曾經跟林務官員說，你們標示不清楚，如果我要為難你們很容易，結果他們裡面的長官講一句話：「你去看的時候就不要標嘛！」我想說你是在講什麼，你不懂就不要把樹種寫上去。以前的人比較厲害，樹種多少都懂，現在都不太懂，人才銜接不上。當然，像我們這種年紀的，很多時候標了就標了，也不想為難那些公務人員，畢竟大家都認識。而且現在年輕一輩的公務員，只會讀書，沒有實際經驗，不會分辨木材。我常講，不是他不辦，是他不會辦。

材工場儲木池「杉池」與今日的嘉義市文化局北側「杉池」一隅，國家文化記憶庫，2022 年 11 月 26 日下載，https://memory.culture.tw/Home/Detail?Id=251733&IndexCode=Culture_Object。



圖 1 黃德芳先生向團隊展示其購置之木藝品／團隊攝於富豪木材行

現在要處理山老鼠的問題，最簡單的就是從我們業者查，每一間都抽查，看你的木頭是哪裡來的，進口的就進口、臺灣的就臺灣，一直追來源，查不到來源就是非法的，很簡單。現在林務局弄 QR code 有用嗎？像我們不會讀書的該怎麼用？所以要杜絕山老鼠，就要直接去業者那邊追木頭的來源，例如這是以前林班砍伐來的、或者是合法的漂流木之類。

像現在政府撿了一堆漂流木，但都不賣，放到爛掉。如果擔心會有什麼案件，那就像我說的，在市場上防堵，到每家藝品店查來源，你就知道合不合法了。但是現在很多官員連什麼叫漂流木、什麼叫風倒木都搞不清楚。風倒木就是在山上倒下來的，但是山上沒有開路的話，風倒木怎麼拿得出來？有人會說那一些貴重木倒下來就積在溪底，下大雨後全部都流下來。但那就叫漂流木，不是風倒木。

六、 木材標售與牛樟生技產業

我木材行對面的土場放很多我標到的木頭，像森林開發處的尚楠，還有屏東八八風災撿的漂流木，我也有標那批火燒過的牛樟、櫟木。

¹⁸跟東勢的扁柏、平地造林 60 年的桃花心木、還有爛心木、¹⁹漂流木的紅檜、私人的相思樹。還有阿里山日本時代日本人砍樹後留下的樹頭，山老鼠挖下來，被抓到後，嘉義林管處標售贓物。反正各林區有要標售我都會去，標到後就載來這裡放著，不一定什麼時候賣出去，就看有沒有緣分，沒有的話就是看著錢在那邊曬太陽。反正木頭這樣放著也不會壞掉，要用的時候只要把外面一層扒掉就好。我裡面有些木藝品就是標來的木頭做的，有的則是進口，有一些木頭我也請名家賴冬信雕成藝品。

標木頭都要有押金，要申請 QR Code，就是為了記錄你標到的木頭賣給誰，要做個帳簿給林務機關，他就會給你一張證書表示這一批木材有合法來源。但是我不一定什麼時候賣出去，因為我標的時候是申請要賣，他還不知道去處，所以押金就不能退還給我，賣掉後押金才會還我。所以我乾脆整批都寫「自用」，要賣時就去申請一份 QR Code 給人家。

在南部所有的牛樟大概都是我標的，除此之外還有一間和平生技公司，專門在生產牛樟芝。如果在山上看到一棵牛樟，旁邊就會還有很多牛樟，這是以前老人家講的：「牛樟怕鬼」，就是牛樟都會長在一起，會群居。我們如果要標林班前先上去看，有看到一棵牛樟，就知道會有很多牛樟了。有些人為了種牛樟菇，不是把牛樟挖一個洞而已，是把整棵都放倒，再挖洞、灑種。牛樟如果只是被鋸一個洞，它還可以活，整棵放倒就很不好。

幾十年前牛樟芝流行，就是生物科技的開始在做。現在有用萃取液的，也有用乾的煮水喝。民國八、九十年，牛樟芝比黃金還貴，一兩有到兩萬多塊。

¹⁸ 受訪者所指應為 2010 年 4 月，於佳冬發生之漂流木火災事件，該批漂流木為八八風災後撈起。資料來源：「路邊漂流木起火 國道佳冬段封閉」，華視新聞，2010 年 4 月 21 日，2022 年 5 月 8 日下載，<https://news.cts.com.tw/cts/society/201004/201004210455202.html>。

¹⁹ 爛心木即黃連木，學名 *Pistacia chinensis* Bunge，通稱 Chinese pistache，為落葉大喬木，邊材黃白色，略帶黃綠暈，心材金黃褐色，久曝大氣中色澤漸深，具深色縱紋，材質細緻，具光澤，無特殊氣味，具苦味。硬重。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 55-56。



圖 2、標售木材時須
申請的 QR Code／團
隊攝於富豪木材行
(2022.03.15)



圖 3、黃德芳先生
展示放置於土場的
標售木材／團隊攝
於富豪木材行
(2022.03.15)

我會接觸牛樟芝，是因為我自己有腎臟疾病，禮拜一、三、五要洗腎，洗了 25 年，我都說是去「上班」。這是遺傳的問題，結節性硬化症。八八風災後，八月多我在溪底，很熱，之後肝指數飆高，醫生問我：「要錢還是要命？」，我就連絡臺東的朋友幫我買牛樟芝來養身，還有桑黃也一起混著吃。我一開始開發的時候都沒人要牛樟芝，很便宜，後來越漲越貴。因為身體的關係我才投入牛樟芝，真的是對自己有幫助，而且平常就要吃了，不是有病才吃。²⁰

²⁰ 據中醫的研究，牛樟芝含類三萜化合物、水溶性多醣體、過氧化酶、腺苷、維生素、蛋白質、鋅、鎂、鐵、鈣等，載護肝與抗腫瘤上具有潛力，並有抗發炎、抗氧化、抑菌、抗病毒、免疫調節等功能。但仍建議個人以自身身體狀況為準

七、對林務政策之看法

臺灣現在木材產業青黃不接，就是沒有木材可以開發。以前人家造林都造桃花心木，要 60 年才能砍伐，這段時間就沒辦法銜接。

樹跟人一樣，久了一定會死，所以要疏伐，或是小面積皆伐，像現在也在砍民國 60 年代（1971-1980）的造林木了。但是砍了放著就好，因為要運出來的話，得開林道搬出來、要做「まげ」，這樣下來不符成本，我花工錢一百萬，卻賣不到五十萬，沒有經濟效益。為什麼九二一地震災情那麼嚴重？八八風災造成小林村滅村？因為以前的人開路沒用炸藥，都用怪手、人工的方式；現代好比開中橫，都是用炸藥去炸，旁邊的地也會裂開，水會滲進去，地震或颱風就整片下去了。所以有人說砍樹會破壞水土保持，但以前的人砍樹怎麼不會出問題？就是因為以前砍樹、開路都是那樣做，現代不是，破壞土地後，還在那邊種茶；土地為什麼不留著一棵大樹頭，要把樹頭挖起來種其它東西？這才是破壞水土保持。所以我不會說砍樹不好，只是現在的水土保持多恐怖，八八風災後，溪底都是木材，我去走一圈，光是撿貴重木都三天三夜撿不完，如果沒有民間的人幫忙，政府可能到現在還在撿。

像阿里山還在疏伐，疏伐沒關係，但為什麼不拿這些錢請工人將步道用好一點？因為那邊已經變成觀光勝地，就讓它慢慢長，維持很好的原始森林，弄掉枯死的枯立木就好，避免風災倒下來打到人。畢竟現在砍樹也賣不夠工資、經費，那砍了幹嘛？

現在的林業政策也是沒有銜接，很多公務人員不是不辦，是不會辦。現在都是考試進來的公務員，現場一支木材是什麼他也不懂，什麼是一級木、二級木都分不清楚，例如以前紅豆杉是沒有人要的，沒什麼用，也不香、也不能幹嘛，現在就不知道誰說是一級木，就變一級木了。²¹而且我如果是高考進去的職員，就算不會也不敢問人，會

判斷是否適合食用牛樟芝作為保健食品。資料來源：林恭儀、曹永昌、邱仲峯，〈牛樟芝的傳統與現代用藥考據〉，《北市中醫會刊》19：2（2013 年 9 月），頁 14-15。

²¹ 依照現行中華民國國家標準（CNS）442 O1001 〈木材之分類〉中，紅豆杉已

怕被人笑，放不下身段。所以現在林業就是這些外行來領導內行。而且林務局發包的限制越來越麻煩，像之前要招標枋山溪的伐木，我就不想去投標。以前有一個「十八條」，²²假如他調查一塊 5 公頃林地，材積有一千立方米，你如果去砍，少的話政府不賠，多的話還要多繳代金給政府，政府都是包贏不包輸的。林務局都不知道現在臺灣每年流失多少木材損失，樹都放在那裡老、放在那裡爛。

另外，現在造林都種單一樹種也不對，以前的原始林都是混合的，針葉樹裡面一定有闊葉樹，一級木樹林裡一定有混二級木。尤其是租地造林地，以前農民在租地造林都比較隨便，現在的年輕人管理都不能這樣，有一點違法就把你收回，但收回就是剷除上面原本的作物，再造單一樹種，而且都種那種沒人要的，哪有這樣造林的？像之前阿里山要標疏伐時，我有進去看，阿里山裡面就是混合林，有雲杉、柳杉，還有一些以前自己長樹苗出來的紅檜，現在都很大棵了。就算是闊葉林，也要在裡面種一些比較貴重的，像烏心石、櫟木、牛樟。現在上面的人都不懂，還去推廣平地種樟樹、桃花心木，還不如去推廣相思樹、柚木，²³因為臺灣的生態環境來說，500 公尺以下的地方適合種相思樹跟柚木，而且種下去會自己再生，砍完會再長出來，都不

非針一級木之一，然而紅豆杉仍屬「森林法第五十二條第四項所定貴重木之樹種」之一。資料來源：林耿民，〈行政院農業委員會公告「森林法第五十二條第四項所定貴重木之樹種」介紹〉，《農政與農情》278（2015 年 8 月），頁 33-35。

²² 指「臺灣省國有林產物處分規則」第十七及十八條。第十七條為：「經處分之林產物，如有品質損壞，數量短少或因發生災害而受損時，政府概不負責」，第十八條為：「承採人在採伐期限內，預計在原許可區域內可能超過原許可材積時，應報經該林管處或實驗林管理機後或縣市政府（局）派員查明實地詳情有無違反約定情事，其超過部分，依照當時市價查定繳納價金後，得繼續採運...」。短少不賠、超過應補繳，即是受訪者後面所敘述政府開標林班伐木「包贏不包輸」的現象。臺灣省議會在 1980 年代數次做成建議政府修正該兩條文的決議。資料來源：〈為修訂「臺灣省國有林產物處分規...〉，（1964-08-07）：〈臺灣省議會史料總庫·議事錄〉典藏號：003-03-03OA-02-5-2-0-00123，頁 1567-1584。

²³ 柚木，木材為世界聞名之貴重材種，材面美觀，性質良好，加工塗裝容易，耐朽抗蟲，用為船舶、車輛、建築、彫刻、家具、櫥櫃及裝飾優良用材。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠，《臺灣樹木解說（第伍冊）》（臺北：行政院農業委員會，2001 年 12 月），頁 140。

用再造林。尤其現在外面很多推廣種風鈴木是最糟糕，²⁴花粉沾到車子什麼的，時間久了就洗不起來，而且它是淺根的，颱風來會很危險。還有臺灣欒樹當行道樹也不好，²⁵會有很多蟲害，屏東種了大多都死掉。像以前在恆春造銀合歡，²⁶就是為了做紙漿的，結果現在都要砍掉，再另外造林。所以我認為造林一定要種再生種的。行道樹種一些比較青翠的，像烏心石就不錯，²⁷也比較不會落葉。現在臺灣各地都種那種會活的就好，所以臺灣林業政策不會進步。

另外我也跟林務局建議，現在紅檜絕對不可以皆伐，因為那些才四、五十年，都還不夠成熟。就像我們說還是小孩子，還沒轉大人一樣，原始林的紅檜很香，二代林，還小的紅檜就沒什麼味道，而且比較會裂。現在林務局都在標皆伐，我覺得第一是政府限制太多，不好，第二是這其實是破壞水土，政府更不應該去做。就算真的要砍，砍杉木可以，其它的一級木不要碰。因為紅檜或扁柏如果皮掉了，以後會長的很差，但砍樹的過程中一定多少會損害到。

臺灣的林業政策如此，所以臺灣木材很缺。現在一年需要四十萬噸的木屑種植香菇、木耳，²⁸有些會來跟我買雜木去打成木屑，需求

²⁴ 黃金風鈴木因開花期間型態美麗，具有高觀賞價值。但要注意其種子具有細毛，容易造成皮膚刺激、搔癢，皮膚過敏者更需要注意。資料來源：〈黃花風鈴木盛開 當心細毛引過敏〉（2015年3月4日），《中時新聞網》，2022年12月2日下載，<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20150304004325-260405?chdtv>。

²⁵ 因紅姬緣椿象每年11～翌4月的繁殖期常出現於臺灣欒樹附近，若遇暖冬可能提前一個月出現。常聚集在乾裂熟果、樹幹、樹底下、樹根處，或樹幹旁的雜草、乾樹葉堆內。主食就是臺灣欒樹的種子與樹液，嚴重時樹幹可能被鑿洞。資料來源：章錦瑜，〈論台灣常見之爭議性行道樹〉，《造園景觀學報》15：1，（2009年6月），頁12。

²⁶ 銀合歡，生長迅速，喜陽光充裕之處，亦能耐旱，為良好之綠化植栽，亦可為速生造林樹種，幼葉及種子可為飼料。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠，《臺灣樹木解說（第伍冊）》，頁42。

²⁷ 烏心石，為著名用材，屬闊葉樹一級木，其樹形高大、優美，終年常綠，花白芳香，亦為重要原生綠化樹種。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠，《臺灣樹木解說（第壹冊）》（臺北：行政院農業委員會，1997年6月），頁59。

²⁸ 臺灣現行菇類栽培除洋菇及草菇外，多以木屑為主要栽培介質，對於木屑的依賴度達90%以上，為支撐這樣的菇類產業發展，保守估計每年至少需要30~35萬噸的木屑。資料來源：陳錦桐、葉若鑒，〈竹屑應用於菇類栽培〉，《林業研究專訊》24：4（2017年8月），頁15。

很大。八八風災的貴重木漂流木，也有人跟我買，開價很高。所以這個市場很大，有錢想買木材的人還是很多，需求也很多，就是政府的政策差。所以我認為，第一，應該要適度的開放一些闊葉樹林小面積的砍伐；第二，撿到的漂流木要在當年趕快整理好標售，不要放到爛掉。最後，要杜絕山老鼠的話，QR Code、認證標章沒有用，要從買賣的來源去追溯。



圖 4、黃德芳先生之
「臺灣木材」認證標
章／團隊攝於富豪木
材行

黃現服先生訪問紀錄

時間：2022 年 4 月 6 日 下午 3 點至 5 點 30 分

地點：臺南市善化區（黃宅）

使用語言：華語、臺語

訪問：謝宜彊、張雅綿

列席：受訪者妻子

記錄：曾郁軒

整理：陳秋伶、謝宜彊



訪問結束後訪問團隊與黃現服夫婦合影

受訪者簡介：

黃現服，民國 30 年（1941）出生，彰化鹿港人。就讀中興大學森林系，民國 52 年（1963）畢業。畢業同年高考及格，進入林務局，54 年（1965）派至雙流工作站，辦理林相變更的業務工作。於林務局工作期間，擔任過壽崠分站長、高樹站主任、雙流站主任、屏東處技師兼總務主任、六龜站主任，最後以臺東林管處秘書職務退休。參與過林相變更共三期的階段，當過主辦、站長及主任等職務，對於林相變更計畫的始末相當瞭解。在工作站任職期間，處理過許多盜伐、濫墾之案件，在實務工作上有深入的觀察與省思。曾因取締濫墾而誤觸

法律導致記過，也曾因下屬查核不實而官司纏身，留下職涯上的遺憾。黃現服先生以己身經歷為鑑，衷心建議林務局要加強人員的法律知識與重視巡山員的待遇，也期許林務局在人工造林與國產材自給率提升方面，能在自身的專業與累積的經驗上有所發揮。

一、出身背景

我在民國 30 年（1941）生於鹿港小鎮，家境清寒，父母親與我兄弟姊妹 7 人只能共居一室。父親為木匠，但體弱多病，母親則在鄰近地方做女工，如此養育一家人。

民國 56 年（1967）經同仁介紹下與內人結婚，現育有三女一男，均已成家立業，可說是家庭幸福美滿。

二、求學經歷

我在鹿港出生、長大，就讀鹿港第二國民學校，¹初中和高中都是讀鹿港中學。大學是中興大學森林系畢業，但入學當時還是「臺灣省立農學院」²，我們二年級的時候才和行政專科學校合併為中興大學，我應該算是第三屆，於民國 52 年（1963）畢業。

至於為何選讀森林系，那個時候資訊沒那麼多，也沒有人教我們，對於各行各業要做什麼，我們也不懂。就按照去年學校科系分數排名，照排名去填志願，我就進入了省立農學院森林系。那時候不懂，也沒想到可以讀公費的學校，就照分數高低去填志願，不然師範大學生物系我好像也可以上，或者是我們農學院的農教系也有公費的。

¹ 鹿港第二國民學校，即今之彰化縣文開國民小學。其前身為創立於 1919 年的鹿港公學校分離教室，1920 年獨立為鹿港第二公學校，1941 年改稱鹿港第二國民學校，1953 年改名文開國民學校，1968 年因應九年國教改稱文開國民小學。資料來源：「學校大事記」，彰化縣文開國小全球資訊網，2022 年 9 月 28 日下載，<https://www.wkes.chc.edu.tw/departments/1/show>。

² 臺灣省立農學院，前身為 1919 年設置的臺灣總督府農林專門學校，戰後改為臺灣省立臺中農業專科學校，1946 年改為臺灣省立農學院，1971 年更名為今日的國立中興大學。國立中興大學，「簡史」，2022 年 2 月 14 日下載，<https://www.nchu.edu.tw/about/mid/22>。

以前讀大學時並沒有打工，所以我錢要省著花。說一個笑話，我大四的時候每天從鹿港通學到臺中，臺中車站下車後步行到中興大學，要走一段距離。那時候我母親每天會給我 5 元的生活費，搭車、吃飯用。在外面吃飯大概要花 4 元，如果想看電影，那一餐我就不吃，把錢拿去看電影。當時正是《梁山伯與祝英台》³上映的時候，還沒流行起來時我就看過了。

三、進入林務局參與林相變更

我民國 52 年（1963）大學畢業後，高考及格，但當時公務員考試是資格考，還沒有職缺就沒有分發，所以我就先到福興中學教書，教數學和理化。在之前是好幾個鄉鎮才有一個中學，民國 51 年（1962）開始施行「一鄉鎮一中學」，⁴那個時候很缺老師，只要是專科學校、師專畢業生就可以到學校當老師。所以剛畢業我就先到學校教書，雖然沒有教師證，那時候大學畢業生到學校當老師還是滿受歡迎的。回想當時真不會教書，準備了半天，結果上臺講了差不多十幾分鐘，就沒話講了，真不好意思。

民國 53 年（1964）我接到派令，被分發到新竹，但學校不讓我走，他們說：「你在學期中離開，我們到哪去找老師？」所以我就沒有去新竹報到。我把派令繳回林務局，等到年底學期結束才離開學校。

民國 54 年（1965）再提出申請，林務局將我分發到嘉義，當時

³ 受訪者於 1963 年大學畢業，故其大四時所欣賞的梁祝電影應為李翰祥導演所執導的黃梅調電影《梁山伯與祝英台》。《梁祝》電影於 1963 年 4 月 24 日在西門町上映，甫上映便轟動全臺，主演梁山伯的女星凌波於同年 10 月來臺出席金馬獎時，一下飛機就受到熱情的影迷團團包圍，還得出動警車護送才得以離開機場。資料來源：林亮奴，《打開時空膠囊：舊時代的電影青春物語》（高雄：高雄市電影館，2014 年），頁 35-44。

⁴ 1960 年教育廳廳長劉真於臺灣省議會第二屆第一次大會中報告有關本省教育發展方向，其中提及有關中學教育方面，「各縣市應普遍設置學區初中，以一鄉鎮一初中為原則，作為延長義務教育的準備。」福興初中便在此背景下於 1962 年 4 月新設。資料來源：〈教育廳長劉廳長真工作報告〉，《臺灣省議會公報》3：3（1960 年 6 月），收入《臺灣省議會公報第三卷合訂本》，頁 63-68；〈縣政府各單位工作報告〉，《彰化縣議會第五屆第七次大會議事錄》，1963 年 4 月，頁 43-44。

的玉山處。雖是玉山處的職缺，卻直接派到恆春處（屏東處前身）報到。以前玉山處的轄區很大，職缺很多，但木材砍完了就不需要那麼多人了。民國 53 年（1964）恆春處開始進行林相變更計畫，⁵可能需要很多人，於是我就占玉山處的缺，派到恆春處上班。所以我原本算是玉山處的技術員，算是「借調」到恆春處工作。當時林務局是事業單位，進去就是技術助理員、技術員、副技師和技師四個職稱。

我連玉山處的處長是誰都不知道，就直接去恆春處報到，當時的恆春處長是滕德新。⁶民國 53 年（1964）雙流開始做林相變更工作，關於林相變更的工作，可能始末我比較清楚，因為我當過主辦、站長，後來又當過主任，而且大學畢業後就開始在雙流工作站，只有中間一段時間我到高樹當主任，後來又回到雙流。

林相變更有世糧方案的補助。世糧方案就是名義上由聯合國出面，但實際上都是由美國提供物資，有麵粉、食用油和罐頭三樣食物，讓獲得補助的國家進行建設。那時候我就被派到雙流工作站，因為林相變更範圍全部都在雙流，當時的工作站主任派我主辦工作站的林產跟林政。當時林產處分都由管理處辦理，工作站主要是負責做報表和辦公文的文書工作。

但是那時我們也很忙，有世糧方案的補助，我們要做工資表，要算麵粉、食用油和罐頭這三樣食物的工資表。由伐木業者將算好的工

⁵ 為使林地經營合理化，當時政府希望改善蓄積量不足的林相，然而經費不足，故於 1964 申請聯合國世糧方案申請物資補助，並於 1965 年經聯合國同意在 1965 年 1 月 1 日起 18 個月內，計畫在竹東林區以及恆春林區進行 2,000 公頃的林相變更，並以聯合國提供的麵粉、食用油、奶粉等物資作為工人的工資。資料來源：王國瑞，《臺灣林業史（第二輯）》（臺北：金氏圖書公司，1985 年），頁 440-442。

⁶ 滕德新，安東省鳳城縣人，1913 年生，日本公立盛岡農林專科學校森林科畢業。曾任安東省政府建設廳技正、東北行轅經濟委員會農林處技正、瀋陽市東陵森林整理事務所技術組長，1948 年來臺任羅東山林管理所技正，羅東所併入臺北山林管理所後，仍兼羅東分所主任。後歷任花蓮山林管理所所長、臺中山林管理所所長、巒大山林區管理處處長、恆春林區管理處處長（1963-1970）。1970 年出任大雪山林業公司總經理，1970 年遭免職，於 61 歲之齡因病過世。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 53。

資表送過來，我們要審核，核算表上的工資有沒有算錯。那時還沒有計算機可用，都打算盤。那時候在雙流的工人很多，伐木與造林的工人加起來有一、兩千人，所以核算工資要花很多時間，很忙。

四、到壽峠分站擔任站長

在雙流工作站做文書工作一段時間之後，我就被派到壽峠分站擔任站長，才二十幾歲，跟那些工作人員都相處得像兄弟一樣，工作上跟技工也沒什麼分別，我們都一起做，所以大武事業區第 48 林班那塊造林地全部是我自己測的。那時候造林地的工作我都跟技工一起做，大家各負責一塊進行，都相處得很好。壽峠往西邊或是往臺東方向的造林地都是我當分站長任內做的。大武事業區第 48、49 林班原屬臺東處，因林相變更，由恆春處暫管，幫忙造林。⁷當時林相變更的造林是管理處在辦理，我們在工作站就是負責監工，不要被盜伐，不要被濫墾等等這些工作。

我剛進雙流站的初期，伐比較大棵的樹木仍是需要兩個人用手鋸處理，電鋸還很少。當時雙流伐木還有用木馬，大概潮州事業區第 45 林班⁸還有在用，一年後就沒有了。那時木馬已經很少使用，大多用來拖木炭，大概到民國 55 年（1966）就沒有了。民國 55 年壽峠 41 林班，整座山的馬路剛鋪好，可以通車，木材改用卡車載運。車子可以從山下開到山頂上，工作進度變很快（使用電鋸伐木和卡車運輸），400 多公頃的林地，不到一年就砍完了。

有道路和卡車後，木材就可以用卡車捲，記得好像是用「翻」的，那時候還沒有吊車。我在壽峠的時候，伐好的原木就疊在一起，用翻的，翻到車上。卡車就停在土場，原木疊得跟卡車一樣高，車子停在那裡，木材就用翻的翻進去。剛開始沒有吊車，之後才有。我還在中

⁷ 1960 年恆春林區管理處成立，當時尚轄原臺東山林管理所大武事業區。1965 年大武事業區收歸關山林區管理處管理，但在第一、二期林相變更期間（1965 年 1 月-1968 年 6 月），大武事業區第 48 林班之林相變更工作仍算恆春林區的一部分。資料來源：王國瑞，《臺灣林業史（第二輯）》，頁 130；羅紹麟、馮豐隆〈臺灣林相變更始末〉，《臺灣經濟》109（1986 年 1 月），頁 69。

⁸ 位於今雙流森林遊樂區範圍。

興大學讀書時，到中部的能高林場（現為惠蓀林場）實習，在民國 48 到 52 年之間（1959-1963），在第二或三年去現場，就有看到人家用木馬運材。有一對夫妻用木馬運檜木，先生在前面拖，太太在後面推，可以把木材拖很遠的距離。

民國五十幾年（1961-1970），許多剛退伍的軍人來到梨山等地，壽峠也有很多，這些榮民弟兄有的情緒很不穩定。他們濫墾，我們要取締，但他們不讓我們取締，反彈很大。有一點我認為自己可能做得還不錯，當時其中有三名上校，我就先去拜訪他們，跟他們說：「大哥，小弟來這邊，就請多關照關照。」後來取締的話，他們總有反彈，但是至少壽峠沒有像其他地方被開發為果園。後來想想，也許我有一點小小的功勞也說不定。

我舉個例子，我去壽峠就任不久，有件濫墾案我去取締。有一天晚上，一個榮民帶了其它八、九個榮民來找我，拿鐮刀一直敲，發出鏘鏘鏘的聲音，叫我滾出去。那時是半夜，我要怎麼走？我就打電話給我們的主任，主任再打給處長，處長再打電話到大武分局，但大武分局回說：「這麼晚了，我們沒有辦法！」結果主任叫我自己搭卡車逃出來，那時還在伐木，有很多卡車。後來我想一想：「我跟他們也沒有什麼關係，無冤無仇的，他們殺掉我也沒有意思，他們只是想恐嚇我。」我就一直拖時間，最後他們就離開了。這一段我蠻有感觸的，後來我要離開的時候，他們還請我吃飯。所以我認為我一到任就先跟他們打招呼是有用的，這段經歷我認為是我林務局職涯中比較令我驕傲的一段。

五、一輩子的主任命

（一）升任高樹年輕主任

可能是在壽峠時處理榮民濫墾問題得當，27 歲我就升到主任。民國 57 年（1968）底，我被派到恆春處的高樹工作站，在那待了 7 年。剛當主任時，我曾經去南投中興新村參加省政府辦的公務員主管研究班，受訓一個月的時間。可能是第一次當主任就要去受訓，結束後發

給我一張結業證書。當時在高樹就是做造林的工作，有一些是委託造林，由業者來標；有一些是我們林務局自己做，由政府派榮民隊來協助。但是榮民隊很兇，不講道理的，工作還沒做就要領錢，所以以前林務局有一些長官到我們那裡，看到那些榮民都會怕，不敢接觸他們。

那時候這些榮民剛從大陸撤退過來，反攻大陸沒有什麼希望，政府就把一些軍隊的人全部放出去，反正國家也養不起，他們就自己到外面濫墾，後來就交給一些單位看有需要多少人當雇工就派去，但是那些人都不太講道理。我在壽峙時也遇到這樣的問題，他們工作還沒做就要領錢，我就跟他們吵！我就窮人出身的，不曉得是比較不怕死或是怎麼樣，反正也沒有什麼了不起，他們只是要嚇人而已，最後我跟他們倒是處得不錯。到了高樹，也是一樣，跟榮民處得不錯。

高樹的造林屬於一般林班地造林，除了造林，還有保林，就是預防盜伐、濫墾。我們工作站的主要工作就是要去巡山，不要讓人盜伐、濫墾。還有管理處標的造林案，例如說要在這邊造林，你負責監工、我負責做測量，種樹以後再報上去，然後管理處的人來驗收，工作站的工作大概來說是這樣。

高樹原本的林相以雜木為主，比較深山的地方也是，有楠木⁹和青剛櫟，¹⁰烏心石不多，¹¹雞油木也不多，¹²而且都是空心的。造林方式

⁹ 楠木，為樟科楨楠屬植物，臺灣原生種約 5 種，木材性質相近，泛稱「楠仔」或「楠木類」。主要用途為建築、家具、木器，其中香楠樹皮可作為線香材料。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》（宜蘭：行政院農業委員會林務局羅東林區管理處，2020 年），頁 31-32。

¹⁰ 青剛櫟，學名 *Cyclobalanopsis glauca*，產臺灣中國大陸至日本，為中、大喬木，木理通直至微斜行，材質略粗糙。主要用途為種構造材、農具、家具、器具柄。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 47-48。

¹¹ 烏心石，學名 *Michelia compressa*，為常綠大喬木，分布於全臺低至中海拔之闊葉樹林中，日本亦有分布。為著名用材，屬闊葉樹一級木，亦為重要原生綠化樹種。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說(一)》（臺北：行政院農業委員會，1997 年 6 月），頁 59。

¹² 雞油木，指欒木，學名 *Zelkova serrata*，通稱 *Zelkova*，產韓國、日本、中國及臺灣，為大喬木，材質略粗糙，光澤性強。主要用途為高級家具、地板、建築、室內裝飾材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見

是全部砍掉再重種，種相思樹、¹³光蠟樹這些；¹⁴比較高山的有臺灣櫟、臺灣杉¹⁵和尚楠，¹⁶但臺灣杉長得不太好，臺灣櫟就不錯。

我在高樹也有抓過盜伐，民國 58 年（1969）某一天我跟我們高樹站的同事收到人家來跟我們說：「今天有盜伐的要出來！」於是我帶了幾個同事，埋伏在高樹旁邊的口社。¹⁷那時是冬天，我們大概從十一、二點在溪邊待到早上 4 點，等到卡車出來，現場抓到！當時可能是我們工作站的同仁有認識一些現場的人，就有消息傳過來。盜伐不一定都能抓到，但那次居然被我們等到了。照理來說，應該是可以記功的，但那時我們都不懂這些，就沒有往上報。

（二）回歸雙流工作站當主任

民國 64 年（1975）我調回雙流工作站，過去我在雙流工作站壽峠分站當站長 3 年，現在來雙流工作站當主任，當了 7 年，負責林相

商用木材圖鑑》，頁 45-46。

¹³ 相思樹：學名 *Acacia confuse* Merr.，俗名相思仔。為大喬木，普遍見於臺灣全島中、低海拔地區，亦分布菲律賓北部。木理斜行，材質粗糙。主要用途為薪炭、建築、家具、地板。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 39-40。

¹⁴ 光蠟樹：學名 *Fraxinus griffithii*，俗名臺灣白蠟樹、白雞油、山苦楝等。為半落葉大喬木，分布廣泛，自日本、臺灣、中國華東、華南，至菲律賓、印尼皆可見。木材黃白色，心邊材區分不明顯，木理通直，材質略細緻，具光澤，無特殊氣味。主要用途為家具、地板、建築、運動器材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 71-72。

¹⁵ 臺灣杉，學名 *Taiwania cryptomerioides* Hayata (*Tflousiana* Gaussen, *T yunnanensis* Koidz.)，俗名亞杉。產臺灣輯中國西南之四川、湖北、貴州、雲南、西藏至緬甸，為常綠大喬木，為臺灣中海拔山區重要造林樹種。木理通直，材質細緻。主要用途為建築、樽桶、家具、木器、裝飾材、蜂巢。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 19-20。

¹⁶ 肖楠，即臺灣肖楠，學名 *Calocedrus formosana* (Florin) Florin，為臺灣特有種大喬木，樹皮紅褐色。生長於臺灣中北部海拔 300 至 1,900 公尺之山區，是極佳的綠美化材料。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說(一)》，頁 37。

¹⁷ 口社，位於屏東縣三地門鄉口社村西南隅，為該村主要聚落。口社原為當地排灣族的一部落，居民自稱己社為 Sagalan，漢人稱為口社。資料來源：施添福總編纂，黃瓊慧等撰述，《臺灣地名辭書 卷四 屏東縣》（南投：臺灣省文獻委員會，2001 年 10 月），頁 744-745。

變更第三期的收尾工作以及之後的加速造林工作。

林相變更的標案其實都是由管理處負責，現場工作站就是負責執行和監工。林相變更分為三期，我是第三期的雙流站主任，¹⁸負責收尾。當時我在雙流除了負責林相變更第三期的工作，還有加速造林，¹⁹就是以前保留地的時候，委託林務局造林，造林完再交給縣政府管。²⁰我曾到旭海那邊負責造林工作，從東源一直造到海邊去。以前中山科學院在那裡有個軍方試射場²¹，我們雙流站要派人去現場會同勘查。

¹⁸ 第三期林相變更預計於 1970 年 1 月施行至 1974 年 12 月為止，共計五年時間，也同樣向聯合國申請補助。然而 1971 年 10 月中華民國代表退出聯合國，實物援助遂終止，林務局奉農林廳令，將林相變更工作改為自籌經費，並准予延長時限，至 1977 年第三期林相變更工作才完全結束。資料來源：王國瑞，《臺灣林業史（第二輯）》，頁 448-450。

¹⁹ 林相變更工作自 1965 年 1 月至 1976 年 12 月為止。1976 年又奉指示，自 1977 年起的四年間，除原定年造林 23,420 公頃外，再追加 6,700 公頃，以達年造林三萬公頃的目標，此四年計畫即為「加速造林」。資料來源：孟傳樓，〈加速造林的展望〉，《豐年》26：5（1976 年 3 月），頁 18。

²⁰ 加速造林工作中，公有山地保留地由林務局各林區管理處負責實行造林，並撫育兩年後交還民政廳，轉配當地鄉公所繼續辦理撫育工作。雖與受訪者所說「造林完再交給縣政府管」略有不同，但概念上一樣都是交給地方管理。資料來源：孟傳樓，〈加速造林的展望〉，頁 18。

²¹ 應指國家中山科學研究院九鵬院區位於旭海的飛彈試射場。除中科院試射飛彈外，該地近年也增設陸軍射擊基地，頻繁演習已導致部落民怨。資料來源：〈軍方演訓不斷「外掛」項目 牡丹鄉揚言明年封路拒演習〉，《自由電子報》，2021 年 8 月 19 日，2022 年 8 月 30 日下載，<https://news.ltn.com.tw/news/politics/breakingnews/3644091>。



圖 2、約 1978 年林務局長官視察造林於壽峠分站合影／受訪者提供

圖說：林務局長官視查造林，範圍為大武事業區第 48 林班及潮州事業區第 41 林班界壽峠分站。前排左戴眼鏡者為林務局副局長或農林廳副廳長、後排左為受訪者黃現服、後排右為壽卡分站長鄒廷標，前排右可能為林務局某組長。



圖 1、約 1977 年中央及省政府長官視察林相變更成果／受訪者提供

圖說：照片攝於內文分站，潮州事業區第 46 林班處，由時任林務局白迺義副局長（人群前方側身面向照片左方者）現場報告。

（三）回歸本處任總務主任，再調六龜工作站主任

我一直都是當主任的命，高樹 7 年，雙流也 7 年，後來到屏東林管處當技師也兼總務室的主任，反正都是主任。民國 78 年（1989）林務局改組後，幾個工作站併為一個，像屏東處就把以前的雙流、潮州、高樹合併為一個工作站。²²後來主任職務必須要具技師資格，於

²² 1989 年林務局改組，由事業機構改為公務機構，轄下組織也由先前 13 個林區管理處、72 個工作站，縮減為 8 個林區管理處、34 個工作站。資料來源：姚

是我被派到六龜工作站擔任主任，在六龜站待了 10 年。

我自己一個人調到六龜，那裡的人我都不認識，但我跟當地一些老同事蠻投緣的，經常一起下棋、喝茶、聊天。我剛到六龜時，正值楠濃處被合併，要合併前可能員工的心情都不太好，怕被裁掉，²³可能因此問題就比較多，就比較沒有人管，紅豆杉被盜伐得很嚴重。那時候流行大家樂，²⁴紅豆杉被民眾拿去刻佛像用。當時我們一直忙著抓盜伐，有一次我們還查扣了一支很大的紅豆杉，聽說是送到臺中雕刻，後來盜伐紅豆杉的人犯也被我們抓到。

盜伐不好抓，因為我們去抓的時候，他們就不敢盜伐，於是我們就先分析要如何攔截到他們。我們知道盜伐紅豆杉一定要有重機械，所以先行文給警察局，說某個伐木業者有盜伐的嫌疑，因為紅豆杉就在他們附近，而且也有盜伐必須要的重機械。但那個分局回覆我們：「查無證據」，也沒有辦理。碰巧有一次我們在藤枝的部落裡面，有一天有個人在山上盜伐的樹木，被我們抓到，那就是他盜伐。那時候盜伐者到深山盜伐的以紅豆杉居多，現在應該是盜牛樟比較多，但牛樟在南部可能比較少。

比較起過去的盜伐，以前的人比較老實。大概民國五十幾年我還在雙流時，枋山溪那邊有人盜伐，我們巡視員去巡視時，盜伐者看了就跑。現在的盜伐者不會跑，反而是我們看到他們要跑，因為對方有

鶴年編撰，《臺灣省林務局誌》（臺北：臺灣省林務局，1997 年），頁 87。

²³ 即將改組前，十餘名楠濃林區管理處員工前往臺南市議會前陳情，並提及擔心楠濃處被裁撤後，他們若不去玉山林區或恆春林區上班，就要被資遣，將影響員工家庭生活。資料來源：〈南市將收回被佔用市地 省方擬裁併楠濃林管處 該處員工惶恐向市議會陳情〉，《聯合報》，1988 年 8 月 24 日 15 版。

²⁴ 大家樂為 1980 年代風行於臺灣的賭博性遊戲。其為一種依附在愛國獎券之下的猜數字遊戲，最初為某些商家為推銷愛國獎券所寄出的經營手段：只要玩家手中票券的最後兩個號碼與第一特獎末兩個數字相同，就能獲得贈品。此種模式流傳後，便逐漸轉變為以愛國獎券號碼為賭注的高額賭博遊戲。資料來源：張家綸，〈「大家樂」下的意外犧牲者——那些臺灣的落難神明〉，《觀·臺灣》38 期，2018 年 7 月，轉引自「故事」網頁，2022 年 8 月 31 日下載，<https://storystudio.tw/article/gushi/cafe-de-coral>。

武器。其實以前的盜伐沒有辦法阻止，在淺山、靠山的地方，盜伐都不是大面積的，那時候沒有瓦斯，一般民眾都要砍木材回家燒柴火，很難處理。他們看到我們就跑，我們離開後他們又來砍，都是這樣，抓不勝抓。但是沒辦法，人家要過生活。所以民國五十幾年的楓港，看過去都是光禿禿的，現在則是一片翠綠，因為現代人都改用瓦斯，沒在燒柴火了。而且六龜的山上很深，有一次延平 32 林班發生火燒山，從藤枝進去還要四十幾公里，我坐車到那裡坐了好久。

我在屏東處的時候，我覺得我們的租地造林好像都不值錢，像楓港那裡的租地造林都是種埔姜仔（poo-kiunn-á，黃荊），我就認為租地造林不值錢。這是我的認知錯誤，所以我在六龜的時候對租地造林不夠重視。六龜站的轄區面積很大，有七萬多公頃，²⁵我記得其中租地造林大概有兩千多公頃，約有一千多筆。當時我認為租地造林都是平地，沒有什麼，所以很少管，結果租地造林地上被蓋了很多廟，算是違規使用。

剛去六龜站時，我也曾拆過一間違規使用的廟。我們發現違規使用後上報到管理處，管理處也去看了，要準備取締時，要先拜拜，大家都不敢靠過去。我是主任，也沒有辦法，就拿著香跟神明拜拜，告知這裡違規使用林地，要把廟拆掉。後來大家就把神明請下來，房子就打掉。這間廟拆掉之後，我的運勢就真的不太順利，不知道跟這件事有沒有關係。

在六龜，會有人在林地種生薑，而且種了很多，這是不可以的。有人濫墾，我們就是去把作物砍掉、房子拆掉。我去六龜處理了不少這類案件，會請警察派人一起過去。有一次在十八羅漢山前面有一塊地被人種了紅芒果和金煌芒果，我們發現後就去全部砍掉，結果濫墾的人就放話要找主任算帳，我聽到快要嚇死，就去警察分局報案。我有一個同事熟識調查站的人，他去講了這件事，後來我聽說旗山調查

²⁵ 六龜工作站轄區涵蓋旗山事業區第 55-97 林班及荖濃溪事業區第 1-123 林班，面積 71,480.53 公頃，範圍包括六龜區、桃源區及茂林區等。資料來源：「組織架構」，屏東林區管理處網站，2022 年 8 月 31 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/form>。

站的人就去跟那個旗山人說：「如果黃現服發生事情就是你做的。」最後我就沒事情了。

不過我曾經因為取締濫墾而被告，這件事突顯了我們以前林務局的員工，法律知識不足，這點真的要改進。以前我們林務局每十年要檢定一次林班地，那間有名的扇平山莊²⁶就蓋在界線的邊緣，結果重新鑑界後，界線往外移了好像 100 公尺左右，就變成有三個地方越界：扇平山莊、一間廟和一個情治單位退休的外省人的房子。

後來大老闆的扇平山莊被我們拆了，因為有拆掉我們就沒有將他移送法辦。那間廟原本不願意拆，我們告訴廟方，不拆的話就要送公文給警察局，廟方聽到就怕了，也拆了。最後剩那位情治單位退休的人，堅持不拆，我們就送公文給警察局，警察局再送公文到法院。結果他很不甘心地说：「為什麼扇平山莊你們沒有送辦，卻把我給送辦？」後來案件就送到調查站，也送了很多單位，都沒事。最後送到監察院，我被監察院叫去問，我跟他們說明，土地本來不是林務局的，後來重新鑑界後變成是，如果屋主自己拆了就好，我們就不送辦。監察院的人說：「這個不對，這屬於刑事訴訟，是公訴罪。」並說我們林務局沒有權力決定是否要送辦，竊佔林班地是屬於公訴罪，一定要呈報到法院。因為法律知識的不足，我後來因為這件事被記過，我們林政課長也是。林務局的員工都不知道竊佔林班地是屬於公訴罪，一定要呈報給法院。以前我在雙流站辦了很多這類案件，取締盜伐都沒有送法院，只要能取締成功，我們都不會移送法辦，其實不對，法院才有權力。

以前我們缺乏法律常識，都不懂，我一生唯一的記過就是這一次。畢竟我們取締主要的目的是要拆除，又不是要互相告上法院。但正常的程序是發現民眾竊佔林班地，就要呈報警察局，警察局再送法院來處理。別的管理處不曉得知不知道該這麼處理，但至少我當時不知道。

²⁶ 扇平山莊為一位於茂林風景區境內的休閒設施，地址為高雄市六龜區尾庄 45 之 3 號。為智冠科技老闆、亞洲集團總裁王俊博投資興建，原欲作為員工度假活動用，但後續整修，並於 1994 年開始以會員制對外營業。資料來源：〈南部度假旅館 紛紛露臉〉，《經濟日報》，1994 年 5 月 31 日 15 版。

六、任臺東處秘書與意外的官司纏身致提前退休

局裡曾經在民國 84、85 年（1995、1996）左右的時候要我去臺東處當秘書，我當時想再過幾年就退休了，就沒有去。²⁷民國 88 年（1999）我再調回屏東處當技師，就想等退休。有一天林務局人事室打電話給我，要我去臺東當秘書，我本不願意，心想：「如果要去，上次就會去了，現在去有什麼意思？」

我們處裡有一個同事，他勸我說：「你去啦！當秘書之後比較有前途。」我聽了他的話後就去報到。所以我在民國 88 年（1999）調回屏東處半年後，又調到臺東管理處當秘書，做了兩年，於民國 90 年（2001）提前退休。在臺東處工作並沒有特別的事情，因為我也年紀大了，就只是等退休。可是卻發生了一件官司，是我申請提前退休的原因。

以前我在六龜工作站的時候，曾有一個租地造林承租人申請要砍伐租地造林。工作站的權責是要負責調查，再送交管理處核准。我們接到申請後就派人過去調查，業者申請的範圍是一甲地，當時的規定是「4 甲地以下、50 立方米以下」是由工作站去調查，於是我就派人去初查，初步去估查，調查結果材積大概是在 20 立方米。調查後就送管理處，管理處也核准了，業者就進行砍伐。後來我們工作站再派人去巡視時，發現實際砍伐面積超過了一甲，材積有一百多立方米。

我就派人再去複查，複查確認業者砍伐面積超過後，就停止讓他砍伐，並上報至管理處。管理處趕快派人複查，複查的結果就跟我們的一樣，就說這樣不行，要把業者移送到調查站，看看有無問題。結果移送到調查站，調查站初步去看後好像沒有什麼大問題，就沒有後續。

結果大約兩、三年後，可能林管處覺得這件案子怎麼沒有繼續追

²⁷ 後由何麒芳先生於 1996-1999 年擔任臺東林區管理處秘書。資料來源：謝宜疆、張雅綿訪問；李翊煊、謝宜疆整理，〈何麒芳先生訪問記錄〉（2022 年 3 月 15 日），林務局屏東林區管理處林業相關人物口述歷史訪談計畫，2022 未出版。

查，就再去文催查。查也沒有關係，我也沒到過現場，所以沒事。後來又送到調查站，調查站認為被砍了那麼多面積，質疑我怎麼會不知道。後來這個案件就送到司法機關，地檢署來調查我，問了我兩次，只問了我兩個問題，總共有七、八個人。到了地方法院，問了四次，一次只有二十分鐘，就判斷我是「貪瀆」或是「圖利他人」，我在臺東處就是因為這個原因而提前退休。

第一審我被判有罪，²⁸法官認為下面的人都是聽我的話去做的，是我主導的。我覺得奇怪了，我又不認識業者，而且我本來就認為租地造林的林木並沒有什麼價值，所以不太重視。第一審在地方法院訴訟，自己還在上班，都是委託律師去處理，後來判決有罪，我就緊張了。當然我就提上訴，此案進入高等法院審理。

照年紀來算我原本應該是在民國 95 或 96 年（2006、2007）才可以退休，為了這件官司我就提出申請，提早 5 年退休。退休了才有時間可以專心查資料、打官司。後來我發現有一些林業的慣例、法規，其實法官、律師並不懂。官司進到高等法院後花了差不多兩年，每兩週就調查一次，問了我至少有二、三十次，問得很仔細，而且都要很確定。過程中我就自己寫訴狀，找一些林管處的法律、慣例來解釋，寫好交給律師去處理。後來第二審高等法院判我「無罪」，²⁹再上訴到最高法院也是判「無罪」定讞。³⁰

²⁸ 受訪者因此案件，一審遭判有期徒刑 8 年、褫奪公權 8 年。資料來源：〈臺灣屏東地方法院 89 年度訴字第 719 號刑事判決〉，裁判日期 2001 年 4 月 26 日，2022 年 8 月 31 日下載，<https://judgment.judicial.gov.tw/FJUD/data.aspx?ty=JD&id=PTDM%2c89%2c%e8%a8%b4%2c719%2c20010426%2c1>。

²⁹ 上訴至高等法院經判決後，原判決撤銷，受訪者無罪。資料來源：〈臺灣高等法院 高雄分院 90 年度上訴字第 965 號刑事判決〉，裁判日期 2003 年 1 月 9 日，2022 年 8 月 31 日下載，<https://judgment.judicial.gov.tw/FJUD/data.aspx?ty=JD&id=KSHM%2c90%2c%e4%b8%8a%e8%a8%b4%2c965%2c20030109%2c2>。

³⁰ 後續臺灣高等法院高雄分院檢察署檢察官對高等法院判決進行上訴，但有關受訪者部分的上訴遭到最高法院駁回，意即受訪者無罪定讞。資料來源：〈最高法院 92 年度台上字第 4174 號刑事判決〉，裁判日期 2003 年 7 月 31 日，2022 年 8 月 31 日下載，<https://judgment.judicial.gov.tw/FJUD/data.aspx?ty=JD&id=TPSM%2c92%2c%e5%8f%b0%e4%b8%8a%2c4174%2c20030731>。

事實是，當時我在六龜當主任，這個案件發生時，我本來派一個技術員作為主辦人去調查，結果這個主辦人另外叫一個技工去查。叫技工去還沒關係，但是他是叫一個新進來的原住民技工去調查，他去就只是印章蓋一蓋而已，調查不實，這個主辦人也蓋了章。但是我怎麼知道是這個原住民技工去調查的？而且我們工作站管轄的面積很大，我不可能每一筆都親自去查看，何況我在工作站也不是只有這項工作要做，事情很多。當時六龜工作站有大約 50 至 60 個人員，工作很多。

在訴訟過程，我發現法官對林業也不清楚，對我們有很多誤解。比如說保安林的伐木期，相思樹要 50 年，經濟林是 10 年，但是那一塊是經濟林，法官偏偏說保安林是要 50 年，還沒 50 年我們就給他砍伐，就說「可見」我們怎麼樣怎麼樣...

還有一個例子，林道是每一公頃可以有 10 公尺，我提出解釋，所謂的「一公頃 10 公尺」是指「集水區」的面積。假使是 1 萬公頃，就可以有十萬公尺的林道，不是指砍伐面積一公頃只能有 10 公尺的林道，那有什麼意義？那在山林中間伐木不就要用直升機來吊？沒有意義。我們准業者的是一百多公尺，那是要接到外面的林道。法官偏偏不相信我們的解釋，就說規定 10 公尺，居然給業者一百多公尺，「可見」我們怎麼樣，都是用這樣來推論。因為他的指控都沒有具體，都是「可見」怎麼樣...，後來我跟律師說：「這個比較好辯。」

總之，第二審和第三審我都獲判無罪，但是公務員如果遇到這種事情，真的不死也傷了一層皮。現在回想起來，我調去臺東是個錯誤，不去臺東、或是早一點去臺東，也許就不會有這個案子。我是很不甘願，都已經過了二十幾年，現在講起這件事，血壓還是會升高。像我們這一代，民國五十幾年進去林務局，很認真、很辛苦地工作。大家都希望能做到簡任，結果我因為這個案件沒辦法升職，提前退休，甚感遺憾，這就是人的命運。

七、林務局的壞印象

以前大家對於民國四、五十年代的林務局，大概印象不好。我在民國五十幾年進林務局，會看到一些前輩喝酒、賭博。喝酒有的是給業者請客，那是日治時代接下來的風氣，但我認為貪汙的並不多。這些是以前的錯誤，講出來可以讓大家了解一下。

以前日治時期，林務局的前輩們主要的工作都在山上，無聊就會喝酒。早期山上什麼都沒有，也沒有電燈。我在民國 54 年（1965）去雙流的山上時都還沒有電燈，也沒有電視。到第二次回雙流當主任時，正是國民瘋少棒賽的時候，³¹每天我在晚上吃過飯後，就騎摩托車出來到楓港看電視轉播，要晚間 12 點過後才看得到少棒賽。在山上的生活真的無聊，工作完後就沒有事情做，所以有人不是喝酒就是打牌，就留給一般人對於林務局人員有如此不好的印象。

早期在屏東處的原民員工並不多，其它地方我就不清楚。但是雙流、東源那邊做林相變更時就比較特殊，以前滕處長有把一些比較優秀的員工派到那邊，至於我到高樹工作站，也有三個原住民員工，有排灣族的，也有來自霧臺的。在六龜工作站時有布農族的，他們都是技工，負責監工和巡山的工作。

說到巡山，現在的設備比較進步，可以用 GPS 衛星定位，單位可以知道巡山的人走到哪裡，有沒有真的出去巡山。以前人員巡山沒有這種設備，巡山人員是否確實去巡山，比較難確定。現在設備進步了，巡視工作也就確實了。不過講實在話，一個人去巡山很危險。林務局以前上面的人都不為下屬著想，不務實，簡簡單單就叫一個人負責一個區，要走好幾天才到那裡，叫他怎麼去巡？又危險。像在六龜有一

³¹ 臺灣全民瘋少棒的歷史，始於日治時期 1931 年嘉義農林學校代表臺灣，前往日本甲子園勇奪亞軍，最為耀眼。戰後，1968 年「以石為球、以棍為棒」訓練的紅葉少棒隊，拿下全省少棒冠軍，並以 7：0 的懸殊比數擊敗由關西地方選拔出來的日本少棒明星隊，次年臺灣組成金龍少棒隊進軍美國賓州威廉波特的世界少棒大賽。1972 年，美和中學為臺灣奪得首座青少棒世界冠軍獎盃；隔年，中華青棒隊也拿下世界青棒冠軍。1973 年、1977 年、1979 年，臺灣少棒、青少棒、青棒獲得世界冠軍，締造 3 次「三冠王」的最佳成績，揚名國際。資料來源：〈全民瘋棒球：回味臺灣棒球精彩史頁〉，《檔案樂活情報》83（2014 年 5 月 16 日），2022 年 9 月 28 日下載，<https://www.archives.gov.tw/alohasImages/83/search.html>。

個同事告訴我們，他有一次騎車巡山看到熊，就趕快跑回來，不敢再進去了。現在的情形我不知道，但以前巡邏都是一個人負責一個區，涵蓋一個或兩個林班這麼大的範圍。

八、 退休生活與對林務工作的展望

我退休前有在打網球，我從在屏東處當總務主任時開始打的，但後來受傷就沒有打了。我還有其他的興趣是下棋、打牌、打麻將這類「鬥智」的活動。我圍棋下得還不錯。說到打橋牌，劉肯學處長就是國手級的，在他指導之下，我們都打得不錯。以前農委會都有全省的比賽，我們林管處曾經由劉處長帶隊組團，經常得冠軍。

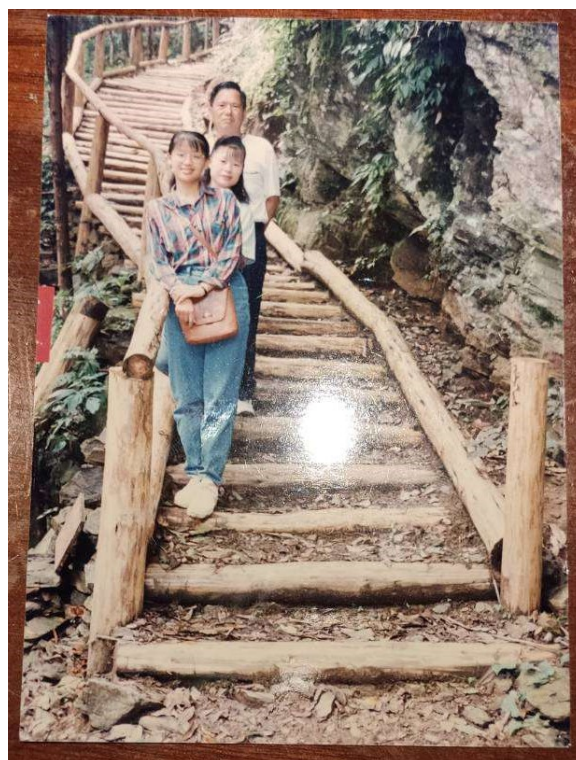


圖 3、利用造林疏伐木改善登山步道驗收相片／受訪者提供

圖說：1993 林管處驗收步道時與驗收人員拍照。相片拍攝位置在藤枝，步道材料為第一期林相變更柳杉疏伐木就地取材而為。

關於目前林務局要推國產材，我的看法是人工造林樹木長得很慢，過去林相變更的林木長得很慢，因為種得太密。林務局太保守，雖有疏伐，但不敢大力疏伐，怕被罵。以前我在六龜就有疏伐過。我認為人工造林其實可以再強化，疏伐強硬點，應該會有好木材。我 40 年前在雙流服務時，壽峠附近的光臘樹造林木長得很漂亮，胸徑均略 20 到 30 公分。但前幾年去臺東時，順路到壽峠看那些造林木，好像跟 40 年前差不多，這就是林木太密的關係。

但是種太稀，樹木小的時候附近雜草太多，要撫養到大需要很長的時間；種太密，大一點就長不大，所以要看需求和成本。我認為一公頃種二千棵，長大再疏伐，疏到一千棵左右就可以了，最好是疏伐到差不多八百棵就好。也許環保團體在社會上的聲音很大，但有時候他們不見得對林業夠瞭解。林業是林務局的專業，如果希望提高國產材的自給率，木材也要大一點才有利用價值。不妨利用這個機會，將種得太密的樹林疏伐，否則樹木種得太密就長不大。

最後我對於林務局有一個建議，就是希望能把巡山員的待遇提高一點。我已經退休了，現在有沒有提高我不清楚，但是以前做巡山員的人很辛苦，待遇很低。因為待遇低，山上林地也就比較沒人管，很多巡山員會摸魚。如果給人家的待遇夠，設備也夠，人家就不敢打混。

薛大川先生訪問紀錄

時間：2022 年 04 月 07 日 上午 8 點 20 分至上午 9 點 40 分、
2022 年 08 月 11 日 上午 8 點 20 分至上午 11 點 30 分

地點：臺南市東區

使用語言：臺語、華語

訪問：洪廣冀、謝宜彊、張雅綿

記錄：張婉甄

整理：謝宜彊、張雅綿



薛大川先生熱心分享林務工作經歷

受訪者簡介

薛大川，1942 年生，臺南市仁德區人，中興大學森林系畢業，畢業後通過經建人員特考，於 1965 年 12 月分發至林務局蘭陽林區管理處任職，不出一年便調職至楠濃林區管理處，此後便持續於楠濃林區以及改組後的屏東林區任職至 2006 年 7 月退休。任職於楠濃林區管

理處及改組後屏東林區管理處期間，薛大川先生曾任林產課處分股經辦、經理課經理股長、治山課林道股長，以及六龜、甲仙、潮州、恆春等工作站主任。薛大川先生對於林務工作現場以及林產處分、租地造林、水土保持等方面皆有所了解，可提供改組前楠濃林區管理處的親身經歷，補足文獻資料不足之處。

一、求學經歷與分發蘭陽林區管理處（1965.12-1966.10）

我民國 31 年（1942）出生，現在已經是虛歲 81 歲的老人家了。我是臺南在地人，以前住在仁德鄉，¹國民學校是讀仁德的長興國小。²民國 43 年（1954）國民學校畢業時，我拿到高文瑞³的縣長獎，一班只有一個呢！初中我跑去歸仁，讀歸仁國中，以前叫新豐中學。⁴從我家到歸仁也就一小段路而已，我騎腳踏車差不多半個小時。新豐中學的校長余瑞霖，以前曾經被抓走，不過後來沒事。⁵再來我就讀南二中，

¹ 今因應臺南市合併升格更名為仁德區。

² 長興國小，位於臺南市仁德區土庫路 6 號，前身為 1918 年設立之埔姜頭公學校太子廟分教場，1921 年獨立為太子廟公學校，1941 年改為太子廟國民學校，1946 年改為仁德鄉第三國民學校，1947 年更名為長興國民學校，1986 年實施九年國民教育，定名為長興國民小學至今。資料來源：「長興沿革」，臺南市仁德區長興國小網站，2022 年 9 月 8 日下載，<https://www.cses.tn.edu.tw/modules/tadnews/page.php?nsn=10>。

³ 高文瑞（1894-1977），生於臺南縣將軍鄉，畢業於臺灣總督府國語學校師範部，日治時期曾任學校教師、佳里庄長、街長等職。1952 年起臺南縣第一、二屆民選縣長。卸任後轉任私立天仁高級工商職業學校校長，至 1975 年退休。資料來源：陳巨擘主撰，《佳里鎮志》（臺南：臺南縣佳里鎮公所，1998 年），頁 431。

⁴ 歸仁國中，位於臺南市歸仁區文化里文化街二段 2 號，前身為 1946 年設立之臺南縣立新豐初級中學，1958 年升格為完全中學，改名為臺南縣立新豐中學，1968 年實施九年國民教育，停辦高中，改名為臺南縣立歸仁國中。資料來源：「創校簡史」，歸仁國中網站，2022 年 9 月 8 日下載，<https://www.grjh.tn.edu.tw/modules/tadnews/page.php?ncsn=20&nsn=2>。

⁵ 應指新豐中學前校長余瑞霖於 1969 年 11 月任職旗美高中校長時，遭警備總司令部軍事檢察官以違反懲治叛亂條例第五條、第七條之叛亂罪、刑法第一百條第一項普通內亂罪、第二百十二條之偽造文書罪等罪羈押。偵查結果認為叛亂罪部分罪嫌不足，刑法部分則無審判權，而做出不起訴處分，於 1970 年 5 月釋放，共遭羈押 179 日。資料來源：〈司法院--刑事補償 88 年度台覆字第 108 號刑事決定書〉，裁判日期 1999 年 11 月 25 日，2022 年 9 月 23 日下載，<https://law.judicial.gov.tw/FJUD/data.aspx?ty=JD&id=TPCM%2c88%2c%e5%8f%b0%e8%a6%86%2c108%2c19991125&ot=in>。

有一位老師，我給他教了 3 年還是聽不懂他的國語，我們班裡面也很多人聽不懂，只能靠自己看書。我們鄉下人沒有錢補習，都是靠自己念書，我前一屆的前輩很不得了，民國 48 年（1959）畢業的麻豆人李清木，很會念書，考了全國榜首，考上醫學院。⁶

我民國 49 年（1960）高中畢業，考進省立農學院森林系，我入學第二年就改制成中興大學。⁷我那個時候（1960 年代），森林系是丙組最紅的科系，但是現在都沒人要讀。大學畢業後我經建人員特考合格，民國 54 年（1965）12 月進入林務局，最開始是進入蘭陽林區管理處，就是現在的羅東處。我在蘭陽處的時候，是在大元山工作，每天都要上山點盤存材，在柴籬（tshâ-khoo，一截一截成段的木頭）上踩來踩去，衣服都要濕到肚臍的位置，很辛苦的。

其實我也不想去蘭陽，因為羅東那麼遠，但是「食人的飯，犯人的問」（Tsiáh lâng ê p̄ng, huân lâng ê m̄ng.，指受雇於人，就要聽人使喚）。沈家銘⁸任林務局局長時，聽說他刻意把南部的人都調到北部去、北部的人調到南部，但其實那是騙人的啦，終究要看你勢頭（sè-thâu，勢力）夠不夠。我有一位同學是屏東人，聽說有找人去說情，所以他分派在屏東。當時林務局有紅包文化的風聲，但是我們沒親自看到，所以就只好說什麼。

⁶ 李清木為 1959 年大專聯考甲組第一名，第一志願為臺大醫科。其分數 508 分，不只為甲組榜首，更是全國兩萬多考生中分數最高者。資料來源：〈大專聯考三組鰲頭 甲組榜首李清木苦讀揚名 張真媛王敏輝均教師掌珠〉，《聯合報》，1959 年 8 月 30 日 3 版。

⁷ 臺灣省立農學院，前身為 1919 年設置的臺灣總督府農林專門學校，戰後改為臺灣省立臺中農業專科學校，1946 年改為臺灣省立農學院，1961 年更名為省立中興大學。「簡史」，國立中興大學網站，2022 年 9 月 8 日下載，<https://www.nchu.edu.tw/about/mid/22>。

⁸ 沈家銘（1916-1982），浙江省嘉興縣人，金陵大學森林系畢業。於 1946 年 9 月來臺，曾任太平山林場場長（1946/10-1948/10、1949/06-1958/02），後調林務局技正。1958 年行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會成立橫貫公路森林開發處，沈家銘奉借調籌辦該處並擔任首任處長。1962 年 12 月接任臺灣省政府農林廳林務局長，任職期間對林務局財務收入達到高峰。1974 年 12 月卸任林務局長之職，改任海外林業開發公司總經理，持續於民間單位從事林業工作，此外也兼任中華奧會主席。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》（臺北：著者自印，1991 年），頁 74-77。

我剛進去蘭陽處時，處長是王國瑞，⁹我們叫他「老王固」。王國瑞這個人不錯，講起來是很正派的人，不會亂來。我為了調回南部，晚上去他宿舍跟他聊了 3 次，我們用國語溝通。王國瑞要我待在這裡就好，他說：「宜蘭這裡不錯啊。」我說：「對你很不錯，對我就不好啊。」我跟王國瑞這個人就是沒什麼話題，不過他很有禮，去找他都會倒一杯茶給我，但是每次都講不到十分鐘就散了。有一位宜蘭人游興基，¹⁰早我一年派到屏東來，當時我曾經想跟他對調，但是他說自己在屏東過得好好的，不用調。我在蘭陽處待了 10 個月左右，民國 55 年（1966）10 月調到楠濃林區管理處，我記得那時的楠濃處長是李正疇，¹¹楠濃處林相變更的工作就是他主持，他已經過世了。

二、 參與林相變更伐木、處分

我在民國 55 年（1966）調到楠濃林區管理處後，我就都在楠濃林區。剛到楠濃時被分到六龜工作站擔任技佐，就是在現在的藤枝遊樂區的地方工作，那時叫做藤枝工作站，後來才搬下來六龜。¹²工作

⁹ 王國瑞，四川省合江縣人，1911 年生，國立四川大學畢業。畢業後先後服務於四川省農業改進所、農林部墾務總局、中央農業試驗所等處。戰後奉命來臺參與農林行政接收工作，1946 年派任第一任高雄山林管理所所長（1946-1953），後歷任臺中山林管理所所長、林務局造林組長、蘭陽林區管理處處長、林務局簡任技正，也兼任中國文化大學教授，講授「森林遊樂」及「公園與管理」等課程。著有《臺灣林業史》第一、第二兩輯。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 5-6。

¹⁰ 游興基，1940 年生，羅東人。中興大學森林系 52 級（1963）畢業，通過臺灣省政府的經建特考後，分發至林務局恆春林區管理處的雙流工作站，後陸續至各工作站任職，也待過墾丁森林遊樂區及屏東處育樂課，最後是以屏東處的技正職屆齡退休。資料來源：洪廣冀、謝宜彊、張雅綿訪問；李翊煊、溫志強整理，〈游興基先生訪問記錄〉（2022 年 8 月 10 日訪問），林務局屏東林區管理處林業相關人物口述歷史訪談計畫，2022，未出版。

¹¹ 李正疇，1915 年生，福建省連江縣人，福州省立鄉村師範學校畢業。1946 年來臺，曾任專賣局埔里辦事處主任、農林廳秘書、埔里山林管理所所長（1948）、嘉義山林管理所所長（1948-1949）、竹東林區管理處處長（1960-1963）、楠濃林區管理處處長（1963-1971）、木瓜林區管理處處長（1971-1973）等職。1949 年曾加入臺灣省林業行政專案研究小組，對 1950 年代林業政策變遷均有參與。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 44-45。

¹² 1960 年楠濃林區管處成立，旗下計有燕巢、田寮、月眉、竹頭角、甲仙、六龜、新寮、藤枝等八工作站。1966 年因造林伐木業務之需要，將原藤枝工作站由六龜鄉中興村遷往桃源鄉寶山村藤枝辦公，改稱荖濃工作站，至 1972 年 10

站主任是後來當林務局長的黃永桀¹³，他大我 7 歲，對我們非常照顧，為人很值得人誇獎，做事非常堅持，我跟我太太也是黃永桀局長在六龜當主任時撮合的。黃局長後來調回來當楠濃處秘書，然後他的老師姚鶴年¹⁴推薦他去做林務局處分課長，之後又跑去農委會當林業處長，快退休前才回來做一年多的林務局長。姚鶴年是黃局長讀嘉農時的老師，從那時候起姚鶴年就對黃局長非常欣賞。這些我都知道，我跟黃局長很熟識。黃局長在六龜當主任時，就是楠濃處在進行林相變更的時期，我 55 年（1966）調進來時就已經在做了。¹⁵我那時只是其中一名經辦人員，不是主辦。當時就是用《480 公法》，發麵粉、罐頭等「實物」給工人。因為當時沒有經費，所以就是看伐木面積還有造林面積多少，就用麵粉、牛肉罐頭、奶粉、奶油這些東西來補給林務局。¹⁶

月荖濃工作站撤銷，其業務歸由六龜工作站接辦。故受訪者所謂位於今藤枝森林遊樂區處的工作站，實應已改名「荖濃工作站」。資料來源：楠濃林區管理處，《楠濃林區經營管理計畫（上）》（臺南：楠濃林區管理處，1975 年），頁 39。

¹³ 黃永桀，臺灣嘉義縣梅山鄉人，1935 年生，臺灣省立農學院（今中興大學前身）森林系畢業。1961 年高考及格分發臺灣省林務局，歷任楠濃林區管理處工作站主任、同林管處秘書，林務局林產處分課長、技正；1989 年轉任農業委員會主委機要秘書、專門委員、林業處長、技監、參事。1999 年 10 月 12 日就任林務局局長，2001 年 1 月 16 日屆齡退休。資料來源：〈第三節 黃永桀局長任期〉，《臺灣省林務局局誌續編》，行政院農業委員會林務局網站，2022 年 8 月 31 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001341>。

¹⁴ 姚鶴年，1923 年生，湖北漢陽人。1948 年南京中央大學森林系畢業，來臺後參加第一期林業人員訓練班，結訓後分發至臺東山林管理所任職。由於臺東生活條件差，同年姚鶴年辭職前往嘉義農校教書，後也任教於臺中高農、中興大學等校，並隨沈家銘創立退輔會森林開發處，擔任副處長職位。此外姚鶴年致力寫作，如《森林計算學》、《重修臺灣省通志—經濟志林業篇》、《林業安全規則》等，皆為林務工作的代表作品。資料來源：朱泰榮編，《霧林老兵》（臺北：國軍退除役官兵輔導委員會，2014 年），頁 40-49。

¹⁵ 受訪者調至楠濃林區管理處時，該處正在進行第二期林相變更計畫。第二期林相變更計畫實施期間為 1966 年 7 月至 1968 年 6 月，楠濃林區管理處實施範圍為旗山第 85 林班、荖濃溪第 72-74、94、95、98-140 林班。資料來源：羅紹麟、馮豐隆，〈臺灣林相變更始末〉，《臺灣經濟》109（1986 年 1 月），頁 62-79。

¹⁶ 《480 公法》為美援實物補助，1962 年政府曾預定申請《480 公法》補助實施林相變更，但未成案。後於 1964 年由林務局函請行政院經濟合作發展委員會透過外交部向聯合國提出林相變更計畫，申請世界糧食方案的物資補助。聯合國世界糧食方案與《480 公法》兩者皆是實物補助，但來源不同，林相變更使用的應是聯合國世界糧食方案所補助的物資。資料來源：羅紹麟、馮豐隆，〈與臺灣林相變更始末〉，頁 62-79。

但那些實際上那些都是由業商做工資表交上來，實物配給給那些老闆，再由他們拿去賣掉，換成現金給工人。工人辛苦工作了一天，拿那些物資要幹嘛？他們當然要拿現金。這都是不能說的秘密，不過都是由那些老闆去處理，市面上也總是有人會需要像是麵粉之類的實物，所以一定用得到。

那個年代（1960 年代）臺灣經濟還很差，我剛進林務局的時候本俸才五百多元而已，加上出差旅費才一千零幾元，另外就是我父母有領實物，就只有這樣，可以說薪水大多靠差旅費。當時我有的同學去當老師，也是只領八百多塊錢。

我在六龜站主要是辦理伐木業務的，林相變更主要則是造林的業務。當時標案都是大面積，一次都標兩、三百甲。一開始是先從荖濃事業區第一百零幾林班開始標，靠近寶來。寶來那邊都是闊葉樹比較多，最多的是モミジ（momiji，楓），而且木材蓄積量很差，大多都是草生地。因為蓄積量差，所以就要伐掉，之後再重種。種什麼呢？就是臺大的王子定¹⁷決定。我來楠濃處的時候，這邊就已經在進行林相變更了，印象中多半因為沒什麼樹可以伐，所以都直接標造林案，楠濃處林相變更主要是黃明秀¹⁸在造林的。小關山那邊造林，整個都種二葉松，就是黃明秀在造林。黃明秀是客家人，底下的工人也大部分是客家人，他的工人都是從竹東來的。他以前跟一位農委會主委余玉

¹⁷ 王子定，1911 年生，江蘇省鎮江人，南京私立金陵大學森林系畢業。1949 年來臺，任臺灣大學森林系教授，1955 年至 1959 年兼任系主任。其著作包括《應用育林學》、《森林保護學》、《森林作業法》等等，並歷任中華林學會理事、常務理事，也擔任中華林學會林業季刊總編多年，林務局每有造林講習時，均聘為教席，為當時林業界重心人物。1988 年因心臟病逝世。王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 155。

¹⁸ 黃明秀，新竹縣關西鎮人，1928 年生。戰後初期曾承接各山林管理所造林、採種等工作。1968 年成立豐林股份有限公司從事造林事業，數十年來在竹東、楠濃、蘭陽等林區管理處進行超過一萬七千公頃之造林。此外，黃明秀和蔡永在、吳俊長等人發起成立「中華造林事業協會」，並擔任第四屆至第十屆理事長（1977 年 3 月-1994 年 3 月）。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 184。

賢¹⁹很要好。臺南這邊就是黃明秀做最大，蔡永在²⁰都在臺中，屏東是蔡永在的女婿林坤木。²¹這些造林廠商都有各自的山頭，你不要來我這裡，我也不會去你的地盤。

林相變更時的伐木案有很多人來標，但也有人標到賠錢。說起來這是林務局的問題，當時都調查不實，為了趕快把那樣的大面積標出去，調查人員不夠，都是在桌子上做調查，結果就很容易發生林班地木材蓄積量不足的情況。一般來說，雜木林班價格不好，所以沒什麼人要標，但是林相變更那個時期，業者們還是都會來標伐木案，我們也不用特地拜託人來標。因為伐木的業者他們在現場有看到好的木材就會想投標，但我太太的公司就標到賠錢，他們想說三百多公頃的面積應該怎麼樣都會賺，結果想不到竟然發生嚴重虧損。

我太太的公司是跟孫海²²同一個集團，在六龜這裡是由陳山龍的

¹⁹ 余玉賢（1934-1993），新竹縣關西人。1961年臺灣省中興大學經濟研究所碩士畢業後，1967年取得美國普渡大學農業經濟博士學位。歷任國立中興大農經系講師、副教授、教授、系所主任；行政院農發會技正、嘉義農專校長；農林廳長、農委會主任委員等職。曾獲頒行政院一等功績獎章（1992）。著有《農業經營新境界》（1974）等書與農業建設論文百餘篇，對於我國農業經營奉獻奉獻心力。資料來源：〈懷念農業界大家長-農委會前主委余玉賢〉，《豐年半月刊》43：14（1993年7月），頁8-9。

²⁰ 蔡永在，臺中縣人，1910年生，高等科畢業。1945年起受雇於臺中山林管理所擔任造林募工員，負責大安溪以南至大肚溪以北沿海一帶造林及治水工作。至林務機關將募工制改為承包制後，蔡先生因其經歷取得甲種造林承包業者資格，從而成為終生事業。1965至1972年間政府實施林相變更，蔡永在便承包恆春林區至巒大林區約5,000公頃之林相變更造林。1971年，蔡永在成立「中華造林事業協會」並擔任首三屆理事長。1978年因病逝世。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁182-183。

²¹ 林坤木，1940年出生，臺中龍井人。20餘歲加入丈人蔡永在之造林事業，並參與1965年起之林務局林相變更計畫，負責屏東雙流地區造林工作。此外亦從事多項造林、苗圃、撫育、綠化等工作，主要以南部為範圍，亦擴及澎湖、金門等離島。長期於中華造林協會擔任理事、常務理事（1983-2002），1995年成立「坤德綠美化」公司。資料來源：謝宜彊、張雅綿訪問；黃琬柔、謝宜彊整理，〈林坤木先生訪問記錄〉（2022年2月23日訪問），林務局屏東林區管理處林業相關人物口述歷史訪談計畫，2022，未出版。

²² 孫海（1917-1979），臺灣雲林縣人，14歲時即赴嘉義木材店做工，22歲時開設振昌木材店於嘉義，從此步入伐木運售之路。戰後孫海開設防腐工廠專營枕木、電線杆防腐；倡導枕木銷韓；倡導檜木外銷；設立合板工廠等，亦於丹大事業區取得五千公頃租地造林，是為當時臺灣之林業鉅子。資料來源：王國瑞，

江山木材行管理，陳山龍現在已經過世了。我太太跟孫海一樣是雲林口湖人，孫海是她的姑丈。我太太進入江山木材行後，負責管理公司的內帳。江山木材行在民國 56、57 年（1967、1968）標荖濃溪 72、73、74 林班，在藤枝的東北面，面積有三百多甲，標價差不多兩千萬，還有附帶枕木 5 萬支，總共價值差不多 2,500 萬左右，結果最後賠了快兩千萬，賠到哀哀叫，大家都跑光光。在民國 58、59 年（1969、1970）左右，也就是林相變更結束後公司就收起來了。投標的時候就講清楚了蓄積量要自己負責，賠錢當然也沒辦法陳情什麼的，當然江山木行他們投標前也有自己來看，但是面積將近 400 公頃，沒有辦法看清楚林地內的木材蓄積量是否正確。後來他們跟著孫海到丹大那邊工作，才賺錢來補這次賠掉的錢，之後就沒再自己開公司了。

楠濃林區管理處主要來標伐木的業者「茂源」，他們是在江山木行之前來的，老闆王添進是臺北新店人。這些生意人很厲害，哪裡有錢就往哪裡去，一個新店人居然跑來我們這裡做生意。除了茂源也有其他伐木業者，但多是散戶，來標一下子就走了，我都不記得。林相變更時期因為雜木的價錢很差，才拜託茂源去標了 99 林班的雜木林，結果這標讓他賺大錢。第一個原因是剛好碰到雜木漲價，木材價格就跟股票一樣，跌到底之後它就會漲起來了；第二個原因是調查的問題。可能調查的時候天氣不好，當初在調查的時候誤以為現場的牛樟²³倒木是柯仔（kua），就是木荷。²⁴牛樟是闊葉一級木，另一個是闊好幾級的木材，當時牛樟價格好，所以這標案使茂源木材行大賺特賺。

《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 175-177。

²³ 牛樟，學名 *Cinnamomum micranthum* (Hay.) Hay.，常綠大喬木，樹皮深溝裂。牛樟為臺灣特有種，主要生長於中低海拔之闊葉樹林中，常生長成巨樹，溪頭、烏來、阿里山都是著名產地。牛樟的木材是著名的建築及雕刻工藝用材，當然亦可提煉牛樟油。主要用途為家具、雕刻、建築、牛樟芝培養。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（第壹冊）》（臺北：行政院農業委員會，1997 年 6 月），頁 78；呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 23-24。

²⁴ 木荷，學名 *Schima superba* Gard. et Champ，俗名：荷樹、椿木。為常綠喬木，產中國華中、華南及臺灣全島闊葉樹林中。木樹皮含植物鹼，會引起皮膚過敏反應，可毒魚。木材紅色，密緻，抗蟲，為著名家具用良材，惟乾燥性略不馴良。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（第肆冊）》（臺北：行政院農業委員會，2000 年 12 月），頁 23。

牛樟風倒木不太會爛，拿去刻神像，比中國的樟樹材還好。因為中國木材有時候乾燥沒做好，神像刻完後還會發生神像臉部歪來歪去的情況。

茂源也有砍伐針葉樹，主要在荖濃溪 49 林班，靠石山，往卑南主山的方向。在五十幾林班，那附近現在有一間中海拔特生中心，²⁵特生中心再往裡面走就會碰到那邊了。大概在民國五十幾年（1961-1970），還不到 60 年（1971），茂源做完後，他們就進到出雲山砍伐。茂源在荖濃溪 19 林班砍伐時，他們從馬里山溪開了一條林道上去，總共五十幾公里，²⁶只花了 6 個月就做好了，很厲害。不過因為那條路底下都只是用カシ（kashi，檜木）做三腳架支撐，很恐怖，所以我走那條路的時候，都不想坐運材車，但不坐又不行。這些是林相變更之後的事情了，是民國六十幾年（1971-1980）的事。

有時候外界的人會覺得從事林業，都會有一些不法案件，很好賺錢。伐木的部分，我都知道業者要怎麼搞鬼。例如說，伐木案故意選在雨期的時候開標。雨期道路不通，想要標的業者，要進去現場看也沒辦法，不能去現場看的話會怕，就不敢標。另外在調查時材積就扣除腐朽的空洞部分，造成材積合理的減少一點，等於就是說要給人家賺。主要就是這幾招，剩下的也沒撇步了。投標的時候也是會有一些像是黑社會的人，但那只是要來揩油而已，業者都會去應付，沒什麼。我的時代就已經都改通訊投標了，真的要撫（tshiâu，商討）在投標前就會撫好了，所以我也不清楚業者之間是怎麼撫的。其實伐木要違法

²⁵ 指行政院農業委員會特有生物研究保育中心中海拔試驗站，位於高雄縣桃源鄉寶山村藤枝附近，試驗地為國有林荖濃溪事業區第 57 林班，面積約 219 公頃，海拔 1,160 至 2,635 公尺，提供針闊葉混合林生態系長期監測優良場所。資料來源：「中海拔試驗站」，行政院農業委員會特有生物研究保育中心網站，2022 年 9 月 19 日下載，https://www.tesri.gov.tw/A5_6/content/9589。

²⁶ 指今雲山林道，位於高雄市桃源區，原名出雲山林道，為荖濃溪事業區重要的林業作業道路，由藤枝經馬里山溪及出雲山等區域至荖濃溪事業區 19 及 18 林班，總長度大約 40 公里。目前雲山林道起點位於藤枝森林遊樂區後方停車場旁，有鐵門管制人員出入，全程僅能以步行方式通行，目前林道能通行長度 0.85 公里左右，通行終點處為大面積崩塌點。資料來源：「雲山林道」，行政院農業委員會屏東林區管理處網站，2022 年 10 月 4 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/ForestRoad/10003335>。

沒有想像的那麼簡單啦，像是說越界砍伐，我不敢說沒有，真的有也頂多是在界線邊緣的一支、半支，但是我們不會去做移界址這種事的，因為業者砍過界是他們的事情，我們去移界址就是我們的責任了，不過都一樣是違法的事情。而且林管處、工作站每隔一段時間就會去抽查，雖然有時候界址做得不夠明顯或者發生界址被敲倒之類的狀況，可能避免不了有一支、半支的樹木失落，但真的要搞鬼沒這麼容易，除非說利潤真的很好，才值得去冒險。

聽說造林的利潤更好，人家常說「造林沒什麼，就是兩支鋤頭而已。」但是你不要看不起兩支鋤頭，人家伐木要一大堆機具，造林只要兩支鋤頭跟幾個工人就好，省本又利多呢！不過最近聽說造林業者也不好過，從金門案²⁷之後就差不多都很難做了。以前都是幾百甲標出去的，因為現在標案面積小，業者都說林務局的工作做不得了。

林相變更的工作結束後，我就調回本處林產課辦理林產處分業務。

三、森林副產物處分與甲仙的租地造林

（一）楠濃處林產課處分股（1968-1977）

我在六龜站參與林相變更的工作大概一年多後，就調回楠濃處林產課處分股，在這裡當經辦當了八、九年（約 1968-1977）。我一開始是負責辦理那種沒有人要辦的副產物處分，但後來也有辦理主產物，²⁸

²⁷ 指 2011 年爆發的離島造林圍標弊案，該案部分被告纏訟至 2022 年才定讞。該案牽涉人數眾多，包括林務局離島造林主辦、屏東林管處處長、許多造林廠商皆遭起訴。最終多數林務官員多獲無罪判決或緩刑，惟時任離島造林計畫主辦人遭判有期徒刑 16 年、褫奪公權 10 年；數名造林廠商則皆獲緩刑。資料來源：〈福建金門地方法院 100 年度訴字第 16 號刑事判決〉，裁判日期 2013 年 3 月 27 日，2022 年 9 月 20 日下載，<https://judgment.judicial.gov.tw/FJUD/data.aspx?ty=JD&id=KMDM%2c100%2c%e8%a8%b4%2c16%2c20130327%2c5>；〈福建高等法院金門分院 108 年度上更一字第 1 號刑事判決〉，裁判日期 2020 年 8 月 6 日，2022 年 9 月 20 日下載，<https://judgment.judicial.gov.tw/FJUD/data.aspx?ty=JD&id=KMHM,108%2c%e4%b8%8a%e6%9b%b4%e4%b8%80%2c1%2c20200806%2c1>。

²⁸ 根據〈國有林林產物處分規則〉第 3 條：「主產物：指生立、枯損、倒伏之竹木及餘留之根株、殘材；副產物：指樹皮、樹脂、種實、落枝、樹葉、灌藤、竹筍、草類、菌類及其他主產物以外之林產物。」資料來源：〈國有林林產物處分規則〉（民國 102 年 12 月 06 日修正），行政院農業委員會主管法規查詢系

工作都會輪調。副產物的工作主要就是竹筍、菓類等的分收、還有其他有的沒的，總之就是雜事；主產物的部分，當時六龜也有紅檜²⁹等針一級木，³⁰多半是茂源他們標的範圍。我不誇張，我一年可以辦兩、三百多件副產物分收案件。³¹我們處分股裡的經辦都是老人家，我一個人辦的速度還比較快，林產課長還問我：「老薛、老薛，你會不會搞錯啊？」我說：「不會啦！」我從一進來就是辦理林產相關的業務，那不是什麼困難的事情，沒什麼稀罕的，總之人家要你去辦什麼，自己就要去適應。我剛調回來本處時職稱是技術員，後來才慢慢升到副技師，因為上面的人都占住位置，我七職等要升八職等，足足等了 10 年。

我們當時（約 1970 年代）做每木調查時，大概都有四、五個職員，加上工人，一隊就快十個人左右。但是要看地方，如果調查地點不是很遠，就不用那麼多人，多半都是一小群人而已。現場工作很可憐，我們要自己找有水的地方，用帆布搭棚睡覺。睡覺的床是我們去

統，2022 年 11 月 23 日查詢，<https://law.coa.gov.tw/glsnewsout/LawContent.aspx?id=FL014496>。

²⁹ 紅檜，學名 *Chamaecyparis formosensis* Matsum，俗名：薄皮，松梧，松羅。檜為臺灣特有種，產全島中央山脈海拔 1,000~2,800m 之森林中，樹性喜陽光。紅檜為亞洲東部所有樹種中最巨大的樹木。紅檜的木材是臺灣最珍貴的木材之一，用途廣泛，現已禁止砍伐。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《台灣樹木解說（第壹冊）》，頁 35。

³⁰ 「森林法第 50 條及第 52 條」修正案於 2015 年 4 月三讀通過，同年 5 月 6 日經總統令公告以下 12 種樹，屬貴重木之樹種。其中臺灣扁柏、紅檜、巒大杉（香杉）、臺灣肖楠、南洋紅豆杉（臺灣紅豆杉）、臺灣杉為針葉樹一級木；烏心石、櫟（臺灣櫟）、牛樟、臺灣檫樹、黃連木、毛柿為闊葉樹一級木。資料來源：林耿民，〈行政院農業委員會公告「森林法第五十二條第四項所定貴重木之樹種」介紹〉，《農政與農情》278（2015 年 8 月），2022 年 11 月 23 日下載，<https://www.coa.gov.tw/ws.php?id=2503335>。

³¹ 依照〈國有林事業區出租造林地管理要點〉第十條規定：租地造林除林道、木馬路為林務局所有外，其林產物分收之規定如下：1.林木及果樹屬皆伐作業，依核准面積每公頃三千元計收；屬疏伐、擇伐作業，依核准面積每公頃 1,000 計收；2.竹林按支數、種類、長度及徑級別計算，依林務局 1%，租地造林人 99%之比率辦理；4.竹筍按重量計算，依林務局 10%，租地造林人 90%之比率辦理；4.果實按每株平均生產量計算，依林務局 20%，租地造林人 80%之比率辦理。資料來源：〈國有林事業區出租造林地管理要點〉（民國 108 年 10 月 09 日修正），行政院農業委員會主管法規查詢系統，2022 年 11 月 23 日查詢，<https://law.coa.gov.tw/glsnewsout/LawContent.aspx?id=GL000966>。

砍一點木材處理一下，鋪在地面上就這樣睡了，我自己出差也很常這樣睡。如果是業者來標過的林班地，他們會蓋工寮，我們出差時就會利用那個工寮，所以最辛苦的就是頭一、兩次去做調查的隊伍。跟業者借工寮居住時，需要採買糧食、物資，我們也會拜託業者順便幫忙採買。山上的人很親切，有時候業者會拿東西來請大家一起吃，例如拜拜後，他們就會糾集大家一起來吃飯，這是人情味。

山上現場的工作很危險，雖然我沒有遇過那種不可解釋，像是魔神仔（môo-sîn-á，鬼魅）那種事情，但是我曾經晚上在山上迷路。有一次我在荖濃溪 95 林班，下午四點多要下山，但是山上起霧，找不到路下來，這條路跟這條路搞混，就楞山（gông-suann，在山上迷路）了。到晚上 11 點過後大家就來救我了。

楠濃處的木材，淺山地區主要是闊葉林，海拔較高的地方就有針葉樹，整體比較起來還是闊葉樹比較多，比較特別的像是玉井那邊有柚木造林地。³²為什麼我會清楚那邊，因為民國五十幾年（約 1960 年代），差不多南橫要通車時，³³我在林產課，我曾經去玉井事業區調查過一塊柚木造林地，位置在玉井繼續往楠西的方向走，梅嶺風景區³⁴一帶。那裡的柚木是日本時代造林的，都長得非常大棵且漂亮。那些柚木也有發包給廠商砍伐，不過有些人在砍伐後就去占地，其中有些人還被判刑，不過一段時間後都就地合法，地就變他們的了。當時楠西的經濟非常好，就是靠梅嶺這邊的梅子非常有名，甚至還銷往日本，因此有部分民眾為了種梅子，把一些柚木環狀剝皮，讓柚木死掉，實

³² 柚木，學名 *Tectona grandis* L. f.，俗名麻栗，胭脂樹。原分布於印度、中南半島及菲律賓，引進為重要造林樹種。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 73-74；呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（第伍冊）》（臺北：行政院農業委員會，2001 年 12 月），頁 140。

³³ 南部橫貫公路於 1972 年 10 月 31 日通車，東西起訖點分別為臺東縣海端鄉與臺南縣玉井鄉全長 182.6 公里。資料來源：〈南橫公路昨天通車〉，《聯合報》，1972 年 11 月 1 日 2 版。

³⁴ 梅嶺風景區位於臺南縣楠西區灣丘里，為一開放山區，區域內有多條步道供遊客玩賞。該地舊稱香蕉山，近年改種梅子為主要作物後，遂改稱梅嶺。資料來源：「梅嶺風景區」，交通部觀光局西拉雅國家風景區管理處網站，2022 年 9 月 29 日下載，<https://www.siraya-nsa.gov.tw/zh-tw/attractions/detail/26>。

在很不應該。但是現在農民年紀大了，沒有體力務農，所以沒有種植梅樹了。除了玉井，聽說旗山那邊也有不少日本時代的柚木造林地，因我不在旗山，所以不太清楚。

（二）甲仙工作站主任（1978-1982）

民國 67 年(1978)我從楠濃林區管理處調去甲仙工作站當主任，到 71 年(1982)才又調回本處。其實當工作站主任，上面主管要應付，下面職員也要管理，旁邊這些代表或議員什麼的，全部都要應付好，這是訓練人獨當一面。雖然後來當主管，但我比較喜歡在外面晃，比較自由自在，不用管很多事情，尤其是跟錢相關的單位，所以我不曾當課長，因為課長要管錢，碰到錢的事情就麻煩了。

我在甲仙的時候很少盜伐事件，就算有盜伐，我們說他違反規定，然後依法處理就解決了。最讓人頭痛的是租地的問題，有些租地的人想怎麼樣就怎麼樣，如果不照他們的意思，還會叫議員來兇人，那我就頭痛了。我在甲仙最主要的業務就是管理租地造林，我認為租地造林只會打壞林地制度，當時南部的租地種樹薯、³⁵中部種香茅，³⁶是很嚴重的林政問題。但是話說回來，哪個地方的林政問題不嚴重，我曾經在民國 55 年(1966)，在蘭陽處植樹節的演講上直接講出這些問題，以前那些林務局官員講不得！演講完後，蘭陽林管處的秘書凶巴巴地叫我要怎樣怎樣，我那時候還年輕，就沒有理會他。想說頂多包袱收

³⁵ 木薯，學名 *Manihot esculenta* Crantz，俗名：樹薯、樹番薯、番薯樹，為常綠灌木，高可達 2 公尺。原產巴西。現全世界熱帶地區廣泛栽培，臺灣引進做經濟栽培。木薯塊根含豐富澱粉，塊根切片可供食用或作家畜飼料；塊根去外皮、搗碎，以水壓出澱粉，沈澱後，取出曬乾，稱樹薯粉、太白粉。呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（第參冊）》（臺北：行政院農業委員會，1999 年 6 月），頁 200。

³⁶ 檸檬香茅，學名 *Cymbopogon citratus* (DC.) Stapf，別名香茅、香巴茅、檸檬茅。原產於亞洲，在印度、斯里蘭卡、印尼、非洲等熱帶地區均有分布，臺灣引進栽培。香茅草的葉片富含精油成分，所萃取的精油稱為香茅油，在坊間常作為驅蚊蟲等用途。全株具有濃郁的芳香氣味，可用於料理或煮茶，亦可作為化妝品、香料、清潔劑、香皂等原料。其莖葉可蒸餾萃取精油，具有抗真菌作用，可用於殺蟲劑、除臭、香水、家庭用品等，應用性很廣，在國際市場上需求量大。臺灣在民國 40 至 50 年代，曾是大面積栽培的經濟作物，提煉香茅油出口貿易。資料來源：檸檬香茅，行政院農業委員會藥用植物主題館，2022 年 11 月 23 日下載，<https://kmweb.coa.gov.tw/subject/subject.php?id=37244>。

一收回家鄉當老師過日子。當時正準備要實施九年國教，³⁷學校很缺老師，而且老師的薪水跟職等跟著年資一直升，我覺得當老師沒有比較差。回首來時路，對不對很難講。

租地的業務算是林政，雖然我沒有主辦林政業務，但租地很囉嗦，而且我覺得租地造林是林務局很不好的政策。名稱講租地造林，實際上租地的人沒有一個賺錢的，林務局租地給老百姓種樹，但是老百姓誰有錢去種樹？樹種下去要一、二十年才能賺錢，老百姓要土地是要用來賺錢的。而且我爸爸留給我的田地，我自己都沒能力種了，現代人都想要住在都市享受，所以林務局要弄山上的租地造林，是很傷腦筋的。最後租地就是為了買賣地上權，把租地的權利賣來賣去賺錢而已，林務局也沒有在管這些。有的租地造林，承租人在換約的時候才會開始種樹，換約後就放著不管；甚至有的人更敢，到了要換約的時候，地上沒有樹，驗收人員也敢給他蓋章通過。這種的我看了會怕。這種狀況也不是只有楠濃處才有，全臺灣都有這樣的問題。

我也曾經去剷除種樹薯這類的濫墾、違規使用。樹薯最主要的用途就是做樹薯粉。不過有些承租人其實也是很古意(kóo-ì, 忠厚老實)，對、不對他們都清楚，不會亂來。但有的人他們真的窮到快要被鬼抓走，他們就是在租地種樹薯養家，遇到這種狀況，有時候真的取締不下去。我們也有我們的苦衷，所以就會先用勸導的，然後盡量拖延時間，拖著拖著，樹薯快收成了，我們再去把地上物清除，下面的樹薯他們照樣收成，這也是一種訣竅啦，畢竟我們不執行也不行，但有些農民是真的很可憐。樹薯是一年種一次，我們剷除完後隔年農民一樣再種下去，但在作物還沒長大前，我們就靜靜的，都是這樣處理。我覺得自己不適合這種工作，我喜歡工作單純、日子平平安安就好。

³⁷ 雖然實施九年國教時間時比該演晚，但時序接近，受訪者可能是當下聽聞風聲或隔兩年後產生的想法。《九年國民教育實施條例》於1968年公布實施。資料來源：〈立院通過教部組織法修正案 九年國民教育實施條例公布〉《經濟日報》，1968年1月28日1版。

樹薯的風潮³⁸一下子就過去了，好像因為有便宜的進口樹薯。³⁹樹薯之後興起的經濟作物是竹子。我在當主任時，甲仙竹林保育已經做得差不多了，在甲仙的管區內大概有 80%都是種竹子，當中差不多 60%以上都是租地造林的竹林。甲仙的租地造林業者，最大筆的租地應該有一百多甲，也都沒人種樹，平常都是種竹子，到要換約的時候才會種樹。我當主任的那個時候竹子價格很好，例如刺竹⁴⁰主要是拿來做紙漿，做成粗紙，就是古早以前的衛生紙、草紙，現在做銀紙這種也是，所以我都說他們那種是「開銀行」的。竹子的輪伐期很快，大概是 5 年，砍下來要做紙漿要先發酵，但是這就造成很嚴重的汙染，所以後來政府有阻擋；再加上便宜的進口紙漿，所以竹製紙漿就漸漸斷了。

竹子也不是全部都用來做紙，刺竹是做紙用的，石篙竹⁴¹跟貓兒仔（bâ-jî-áh），⁴²就是孟宗竹，都是用來收竹筍的。石篙跟孟宗竹筍都是冬筍，孟宗竹筍價格很好一斤差不多 150 元，所以只要有一、兩甲的孟宗竹就可以維持一個家庭。過去孟宗竹也常用來製作手工藝、做

³⁸ 早在 1950 年代，臺灣樹薯粉因品質改良，開始對美國出口樹薯粉，預計當年可賺入百萬元外匯。1970 年代因應歐洲市場畜牧飼料加工需求，國內積極發展樹薯加工業，以供外銷。資料來源：〈樹薯粉銷美 前途樂觀 美商來台洽購 提出三項要求 盼品質符國際標準〉，《聯合報》，1956 年 11 月 9 日 4 版；〈樹薯加工外銷 可以發展〉，《聯合報》，1969 年 8 月 4 日 2 版。

³⁹ 太白粉主要是以樹薯為原料製成。1980 年代，開始大量由泰國進口太白粉，當泰國樹薯豐收，進口太白粉價格僅為國產價格一半，對於國內影響甚大。資料來源：〈泰產太白粉 比國產貨廉〉，《經濟日報》1984 年 9 月 19 日 10 版。

⁴⁰ 刺竹，學名 *Bambusa stenostachya* Hackel，別名鬱竹、荊竹。普遍栽植於台灣各地低海拔平地、丘陵，灌溉溝渠、水塘、住家旁等處。用途廣泛，可竹筍食用，竹子可當建材、家具等。資料來源：認識植物網站，2022 年 11 月 25 日下載，<http://kplant.biodiv.tw/%E5%88%BA%E7%AB%B9/%E5%88%BA%E7%AB%B9.htm>。

⁴¹ 石竹，學名 *Phyllostachys lithophila* Hay.，俗名：輻篙竹、石篙竹。特產臺灣中、北部海拔 500m 左右山區，現廣泛栽培於臺灣中部海拔 500-1,500 公尺山區。石竹的材質，堅韌彈性佳，取來做扛輻的最佳材料；石竹筍，味道不亞於桂竹，阿里山奮起湖一帶亦有將其筍裝封於馬口鐵罐販售。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（第伍冊）》，頁 203。

⁴² 孟宗竹，學名 *Phyllostachys heterocycla* Mitford.，俗名：貓兒竹，貓頭竹。原產中國大陸江南各省，現普遍栽培於臺灣中海拔地區。竹筍產於冬春之際，稈供建築及竹材加工。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（第伍冊）》，頁 202。

床，還有涼椅之類的家具，很漂亮，還能外銷。後來竹子的用途被取代後，有些地方就改種茶，但是甲仙這邊海拔不夠，所以沒有種茶，倒是有人種果樹。不過很奇怪，甲仙這裡沒有種茶，六龜要進寶來那邊卻有種茶，那邊都是金萱茶。⁴³

過去小林林道⁴⁴那裡就有租地造林種竹子，那裡就多少有在伐木、整理。高雄市小林地區，過去有一間紙廠租地，用來種竹子做パルプ（英文的 Pulp，造紙的原料木漿），但是因為規定一次放租的面積不能那麼大，所以公司分了兩、三個名字去承租。紙廠租地也種石篙竹跟孟宗竹，結果林務局在那邊種的柳杉、杉木，都被這些長得比較快的竹子取代掉，一直蔓延到上面。竹子是淺根性植物，雨下久了就會崩塌下來，八八水災⁴⁵就是這樣子。八八水災的時候我已經退休了，我認為這個問題是只能怪租地造林的人，但是當下死了這麼多人，我們不能這樣講，不然就是造孽了。

現在甲仙芋頭很出名，但是從我來到甲仙當主任到我離開為止，甲仙這邊的經濟作物還是以竹子為主，芋頭還沒那麼出名。我當主任時，甲仙有人會加減(ke-kiám，多少)種一些芋頭，有的種在私有地、有的種在國有林班地。甲仙的芋頭種在比較山上，小小一條，比較沒有水份，其他地方的芋頭比較有水份，就沒甲仙的好吃。漸漸地後來甲仙芋頭越來越有名，我認識了好幾個人都在賣芋頭餅之類東西。甲仙的芋頭一直紅到南橫路斷為止，⁴⁶路不通了就没客人。現在甲仙也都沒人種芋頭了，芋頭都從高樹買來。

我當甲仙站主任時，沒什麼處分、伐木的業務，因為那邊只有雜

⁴³ 「進入頂級市場的臺灣山茶 六龜國有林裡的珍寶」，農傳媒網站，2022 年 11 月 25 日下載，<https://www.agriharvest.tw/archives/57782>。

⁴⁴ 小林林道位於高雄市那瑪夏鄉區，2009 年八八風災後，林道崩壞，現已中斷。

⁴⁵ 八八水災，指 2009 年侵臺之莫拉克颱風所造成之災害，三天內在阿里山降下 2,854 毫米的雨量，幾近世界紀錄。受災計 14 萬 6,739 戶、51 萬 668 人，全臺死亡及失蹤者達 699 人，估計災損 1,998 億元以上。資料來源：行政院莫拉克颱風災後重建推動委員會，〈莫拉克颱風災後重建誌〉，2014 年 8 月 8 日，藏於國立科學工藝博物館莫拉克風災紀念館。

⁴⁶ 南橫公路於 2009 年受莫拉克風災影響導致中斷，並造成高雄甲仙商圈生意一落千丈，直到 2022 年 5 月 1 日才全線通車。資料來源：〈南橫全線 5 月 1 日通車 築路英雄憶開路史〉，《聯合報》，2022 年 4 月 27 日 B1 版。

木跟柚木的造林的而已。甲仙這邊的柚木造林是日本時代種的，光復後也有種，但是很少。那些柚木超過 50 年了，還是都長不大，直徑大多都三、四十公分而已，我在調查時有 60 公分就是很大的了。不過那個柚木很不錯，可以拿來做薄片，用來裝潢很漂亮。後來柚木也是都用進口的了。另外我當主任時，在旗山事業區第 56 林班還是五十幾林班那邊種櫟木，⁴⁷種的很成功。製材廠大多都在旗山，甲仙很少，我也少跟製材廠有互動。

民國 71 年（1982）我離開甲仙工作站，我的同學鄭慶城去接我主任的位子，隔年（1983）他在小林林道出車禍，一臺車 8 個人死 5 個。當時已經在整理林道了，但是有一小段林道崩塌掉又長草起來，司機沒有注意到，開過去後後輪掏空，車子翻下山，剛好又撞到一塊很大顆的石頭，運氣很差。⁴⁸那位司機的開車技術其實很厲害。

四、業務繁重的經理股長（1982-1987）

民國 71 年（1982），我從甲仙調回管理處擔任經理課經理股長，當時楠濃處長是林振亨。⁴⁹當時楠濃林區管理處一年大概有四、五萬件公事，其中大概有 16,000 件，等於全管理處三分之一的業務在經理股。整個管理處才一百多個員工，一個人要辦好多件。但是我們的經

⁴⁷ 櫟樹，學名 *Zelkova serrata* (Thunb.) Makino，俗名櫟榆，臺灣榆，雞油。分布大陸及日本、韓國，以及臺灣全島海拔 3001,000 公尺山區。。主要用途為高級家具、地板、建築、室內裝飾材。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 45-46；呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（第參冊）》，頁 63。

⁴⁸ 車禍發生日期 1984 年 10 月 2 日，與受訪者記憶年代有出入。楠濃林管處公務車滿載員工 8 人前往甲仙工作站，為旗山事業區 20 林班造林成績調查交地驗收，於距目的地 1.5 公里處翻覆墜崖，副技師黃秋祿、甲仙站主任鄭慶城、司機邵永田、技術士李德純及蔡正育五人罹難，股長林文雄、技術士王宏仁及邱任昌三人受傷；同月 15 日公祭，省主席以下均表震憾哀悼。資料來源：姚鶴年編撰，《臺灣省林務局誌》（臺北：臺灣省林務局，1997 年），頁 244。

⁴⁹ 林振亨，臺灣南投縣人，1930 年生，省立農學院森林系畢業後，即赴東京大學繼續攻讀林政與林業經歷，並取得博士學位。於 1960 年代返國，擔任林務局林政組及經理組技正，後續歷任埔里林區管理處副處長、處長（1975-1979）、楠濃林區管理處處長（1979-1985）、林務局簡任技正。此外期林振亨也對林政、林業經營、自然保護等議題發表文章四十多篇。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 106。

辦人員能力很強。講起來很丟臉，有時候現場的工作人員比我們這些坐辦公室的還要厲害。有些聘請的工人，雖然才高中畢業，有的甚至沒高中程度，但是他們測量是又快又厲害，做出來的圖多漂亮呢！

經理課的業務包辦治山、租地造林及整年度的經理計畫等。當時還沒有育樂課，所以保育相關的工作也是經理課負責，等於沒人專門處理的事情，都推給經理課。林務局每半年要進行施業案檢定的時候，他們會通知我們，我就派一、兩位職員與當地巡山人員去跟他們配合，幫他們租房子，或是協助處理他們對地方不熟悉的業務等。當時不會雇原住民工人，都是平地人。我做經理股長的時候，還曾經去接管臺東處（時稱關山林區管理處）延平事業區的兩個林班，好像是 31、32 林班。那兩個林班劃歸給六龜工作站管理的原因是從六龜去比較近，因為我們的林道已經開到 19 林班，再過去也沒多遠，所以改由我們去管理比較剛好。這是在我任內去交接過來的，我還記得那時候走得很辛苦。

當時經理克很多大案子，我在經理股任內就辦理過兩個水庫的案子，就是曾文水庫跟美濃水庫。現在的曾文水庫蓋好後，地上物，也就是那些樹木的賠償就是水資會⁵⁰來找我辦理。⁵¹我也跟水資會辦理過美濃水庫這件事。當初美濃水庫要蓋的時候，在地人分成兩派，一派同意要建，另一派反對。同意的人多半就是已經買地在那附近等開發，在那邊種芒果的農民，希望政府要賠償他們的財產；不同意的人認為美濃水庫做得那麼高，壩高好像快 146 公尺，而且蓄水量那麼大，萬一出意外水淹過來，那不是整個美濃都完蛋了。

⁵⁰ 水資會，指經濟部水資源統一規劃委員會，1964 年設立，1999 年廢止。資料來源：「茲制定經濟部水資源統一規劃委員會組織條例」，〈總統令五十二年七月三號〉，《總統府公報》第 1554 號，1964 年 7 月 3 日；「茲廢止經濟部水資源統一規劃委員會組織條例」，〈總統令中華民國八十八年十二月十五日華總一義字第八八〇〇二九五二二〇號〉，《總統府公報》第 6312 號，1999 年 12 月 15 日。

⁵¹ 曾文水庫興建於曾文溪上游，主要目標為調節並充分利用曾文溪之水資源，改善與擴充嘉南地區耕地之灌溉，完成後兼具水力發電、給水及防洪等效應。水庫於 1967 年動土興建，於 1973 年 10 月，正式完工，開始蓄水運作。為國家重大經濟建設之一。資料來源：經濟部水利署南區水資源局旅遊資訊網，2022 年 11 月 25 下載，https://trip.wrasb.gov.tw/About_ZW.aspx?ItemID=14。

美濃水庫預定地就在現在黃蝶翠谷（高雄市美濃區廣林里），面積約 1,000 公頃，我辦理這件事的時候，差不多把水庫預定地都走遍了，玉井、後堀溪往山上我也都有走過。我個人也不贊成蓋美濃水庫，因為我走遍它的腹地後，我就想：「它的水要從哪裡來？」因為那邊就沒有水啊！他們是說要從荖濃溪引水過來，我就想：「講是這樣講，但是實際上有那麼簡單嗎？」不過，我沒有直接講不贊成，我只是跟他們說依照這個集水區，未來建好後的蓄積水量可能不夠。我講話之前都會思考一下，不能直接就反對，畢竟水庫的確是有需要，不做也不行，但是你是不是可以挑一個比較好的地點。⁵²

美濃水庫這件事處理到一半，我就調到六龜當主任。我跟來接我位置的同仁講：處理這個案子時，該申請的經費、差旅費，都要向水資會申請。因為有些公務員只會坐辦公室吹冷氣，不懂現場人員的辛苦，我們要找人員組隊上山，在山上多辛苦呢！這方面我們是比他們都要內行的。但後來美濃水庫就沒有續做了。⁵³

五、 末代楠濃處六龜站主任與林務局改組

（一）楠濃處六龜站主任（1987-1989）

大概是民國 76 年（1987），我調到六龜工作站當主任，經過兩年左右林務局改組，所以我就變成楠濃處六龜工作站的末代主任。六龜站的業務主要分伐木、林政、造林三大項。在六龜這裡，伐木最主要

⁵² 行政院經建會於 1990 年 10 月 17 日同意經濟部陳報的「高屏地區美濃水庫工程計畫」，預計於 2001-2022 年供應臺南、高屏地區自來水源。其中美濃大壩高 147 公尺，並於荖濃溪舊庄興建攔河堰，以及內徑 5.9 公尺、長 3.5 公里之引水隧道將水源引入美濃水庫。工程預計於 1993 年開始施工，至 2001 年完工。然而該計畫受美濃地區居民反對，反對方美濃愛鄉協會提及水庫大壩距離下游聚落僅 1.5 公里，且下游並無可供排放洪水的大河，美濃居民安全毫無保障。且該地的熱帶試驗林及蝴蝶谷生態，皆會在興建水庫後消失。資料來源：〈美濃水庫 預定九十年完工〉，《經濟日報》，1990 年 10 月 18 日 18 版；〈建不建美濃水庫 民意先洩洪〉，《聯合報》，1993 年 10 月 30 日 34 版。

⁵³ 2000 年時任總統候選人陳水扁在選前宣示若當選，將停止美濃水庫興建計畫。陳水扁當選後，美濃水庫興建案確實停擺至今，然而在 2021 年南部旱災的狀況下，高雄市議員吳利成再次提起興建美濃水庫之議題。資料來源：〈民進黨如執政 停建美濃水庫〉，《聯合報》，2000 年 2 月 13 日 3 版；〈高議員促重啟美濃水庫規畫案〉，《聯合報》，2021 年 8 月 7 日 B2 版。

還是由茂源在標，當然也是有其他業者來插花的，畢竟茂源也不可能每標案都標到。當時茂源也有在六龜砍伐針葉樹。

那瑪夏的伐木業務很少，我當主任時那邊主要都是在造林。我在那瑪夏主要的造林工作都在民生，至於民族⁵⁴那邊，在我之前就已經完成造林，我就沒再注意。我造的都是林務局的地，屬於旗山事業區。我印象中旗山伐木好像只有到小林村上面而已，就是以前紙廠租地造林的那邊，再往山上就沒有。在我還沒去當主任前可能有，我也不確定，至少我當主任後那邊都沒什麼伐木。當地的原住民大多都以打獵維生，以前溪底還有鱸鰻，⁵⁵好大尾呢！後來變成保育類，不能抓了。當時我們跟原住民主要的互動就是會去僱用原住民工人，如果造林廠商需要就會去僱，或是我們的苗圃需要也會去雇用，例如民族那邊有一塊苗圃，就有雇用當地的原住民做苗圃工作。

我當主任時，新威苗圃已經開墾好了。新威苗圃當時是亞洲最大的固定苗圃，占地 26 甲。新威苗圃原本是鄉公所的地，不是我們林務局的地，當初好像是用 57 還是 58 林班跟鄉公所換地。⁵⁶我們把新威苗圃那塊建設的多好呢！還從溪底抽水上來，花了很多錢。苗圃要培育什麼樹苗，就看管理處編明年需要的樹種跟數量，我們就知道要培育多少棵。我第一次當主任時，六龜地區造林，都從新威苗圃拿樹

⁵⁴ 舊高雄縣三民鄉於 2007 年確定正名為那瑪夏鄉，鄉內民族、民權、民生等三個村也一併分別正名為「南沙魯村」、「瑪雅村」及「達卡努瓦村」。受訪者此處所述「民生」及「民族」為改正前之村名，2010 年 12 月 25 日因高雄縣市合併升格，改制為里。資料來源：〈三民鄉正名 那瑪夏「明天會更好」〉，《聯合報》，2007 年 12 月 12 日 C2 版。

⁵⁵ 鱸鰻，學名為 *Anguilla marmorata*，中文名稱為花鰻鱺。屬降河性洄游魚類，主要棲息於河流中、上游的底層或洞穴內。臺灣之河川皆有分布，以東部較多。本種在臺灣曾列為保育類魚類，當時市場上的鱸鰻多屬進口。2009 年在專家學者研商後，認為資源恢復，且非臺灣的特有種，因而將本種魚移除保育類物種。目前臺灣已能人工養殖。資料來源：「*Anguilla marmorata*」，臺灣魚類資料庫，2022 年 10 月 3 日下載，<https://fishdb.sinica.edu.tw/chi/species.php?id=380712>。

⁵⁶ 新威苗圃位於六龜區新威裡與新寮里交界處，海拔高度約 200 公尺，面積約 26 公頃。林產管理局於 1957 年向六龜鄉公所承租此地，至 1960 年 11 月正式落成並開始育苗，為當時全臺最大之苗圃。資料來源：王鵬宇主編，《六龜鄉歷史影像誌：六龜里老相片集 1》（高雄：六龜鄉公所，2004 年），頁 71。

苗，一年可以出二、三十萬的樹苗！而且有很大一部分的樹苗是給人家免費拿走的，業者來申請，工作站就讓他們拿；甚至一般民眾申請，我們也讓他們拿，都免費提供，當時新威苗圃多興盛呢！這也算是鼓勵造林的一部分吧，畢竟樹苗那麼多，我們留下來也不能幹嘛，不如給人家拿去種，我們也不會計較。當然我們後來都會把那些給人拿的樹苗補足。樹籽的來源，有時候是開標發包，有時候是我們的工人自己採。不過自己採種的少，因為曾經有一位工人在高雄採樹籽摔死了，所以這真的是賣命錢。

在改組後一段時間，鄉公所就說要把原本的林班地還我們，要我們歸還新威苗圃。⁵⁷後來新威苗圃那一塊好像又被國家公園處拿走，他們那棟事務所蓋得又大又美觀。⁵⁸

我在甲仙跟六龜的時候還有榮民工人，但是他們主要負責造林工作，我沒有辦理造林，所以沒有接洽過。以前造林工作主要由榮民施做，造林完成後由我們職員去驗收。榮民們只有在路邊會看到的地方造林，後面的地根本就沒做。職員去驗收的時候，那些榮民就在地上畫一個小圈圈，要職員坐在裡面不准動，就是非得要讓他及格、讓他領錢。以前的毛病很多，這都是過去的歷史了。

其實造林後，還要撫育、疏伐，跟小孩子一樣，小孩子不是說生下來就好，還要培養，但是以前的省議員只會看每年新植的面積，看每年新植的面積給經費。這些省議員不懂生孩子很簡單，栽培孩子要十幾、二十年的功夫。過去我曾經一公頃地造林 3,000 株，那都種太多，其實一公頃地 1,200 株左右就很了不起，只是剛開始如果不種多

⁵⁷ 1997 年，六龜鄉公所收回新威苗圃。資料來源：王鵬宇主編，《六龜鄉歷史影像誌：六龜裡老相片集 1》，頁 71。

⁵⁸ 1999 年旅遊局茂林風景區管理所，希望能將新威苗圃開發為森林公園，故向六龜鄉公所提出建議。六龜鄉民代表會於 2001 年 4 月決議有條件將新威苗圃讓售予交通部觀光局茂林風景區管理所興建旅遊服務中心，讓地經費一億五千萬將於兩年內付清。同年 9 月茂林風景區升格為茂林國家風景區，受訪者所謂「國家公園處」應指茂林國家風景區管理處。資料來源：〈新威苗圃 起死回生有望〉，《聯合報》，1999 年 11 月 26 日 17 版；〈讓售新威苗圃 鄉代會點頭了〉，《聯合報》，2001 年 4 月 12 日 17 版；〈茂林國家風管處 24 日揭牌營運〉，《聯合報》，2001 年 9 月 8 日 19 版。

一點樹苗，雜草可能會把樹苗包死。黃永桀局長當初當六龜站主任時，在藤枝 54 還是 56 林班造林的林地很漂亮，但如果之後沒有疏伐，樹木就會擠到長不大、瘦瘦的，或者開岔，那就不成材了。造林的事情應該要去問陳盛豪，他以前是在我這邊當技工，是在我第一次當六龜站主任時退休的職員，後來做到造林協會的理事長，造林的事情他很清楚又內行。⁵⁹

我在做六龜主任時，跟林試所的互動、來往都不錯。黃永桀擔任六龜工作站主任時，跟林試所六龜分所⁶⁰所長楊振川⁶¹蠻要好的。楊振川後來當林試所所長。六龜林試所的地本來屬於林務局，黃主任那個時候林試所跟林務局的辦公廳還沒分開，後來林務局撥土地給林試所，讓他們去蓋自己的新大樓，所以我來當六龜主任時就已經分開。隔了很久，我們六龜工作站也蓋了一棟新的樓。⁶²其實以前林試所都占林

⁵⁹ 陳盛豪，1941 年出生於高雄田寮，岡山農校綜合農業科畢業。1965 年甄選進入林務局楠濃管理處工作派任荖濃工作站服務，1972 年荖濃工作站裁撤，業務併入六龜工作站，其乃隨著轉至六龜站工作，直至 1989 年林務局時改制退休。任職期間主要職務為現場監工，包含苗圃、造林、伐木等，範圍則約於美濃、小關山、出雲山一帶。退休創設偉盛行，投標執行造林、苗圃等業務，地點亦主要於石山、出雲山一帶。2003-2006 年擔任「中華造林協會」理事長。資料來源：洪廣冀、謝宜疆、張雅綿、楊旻憲訪問；黃琬柔、張雅綿、李翊煊整理，〈陳盛豪先生訪問記錄〉（2022 年 6 月 14 日訪問），林務局屏東林區管理處林業相關人物口述歷史訪談計畫，2022，未出版。

⁶⁰ 林業試驗所於 1945 年 11 月 1 日接收成立，1949 年 6 月接管高雄山林管理所六龜分所支一部份山林，設六龜金雞納試驗場；1964 年 5 月，六龜金雞納試驗場改組為六龜分所，2003 年改稱六龜研究中心。資料來源：王國瑞，《台灣林業史 第二輯》（臺北：金氏圖書公司，1985 年），頁 177-178；「研究中心六龜研究中心」，行政院農業委員會林業試驗所網站，2022 年 10 月 3 日下載，https://www.tfri.gov.tw/main/page_view.aspx?siteid=&ver=&usid=&mnuid=5347&modid=1339&mode=。

⁶¹ 楊振川，美國奧勒岡州立大學博士，專長為森林遺傳學、育林學。曾任教於文化大學與臺灣大學（1975-1984）、美國哈佛大學實驗林客座研究員（1984-1985）、美國康乃爾大學 Boyce Thompson 植物研究所客座研究員（1984）。曾任林業試驗所技正、研究員、分所長、系主任等職（1975-1990），於 1990-2003 年間擔任林業試驗所所長。資料來源：「歷任首長 第四任」，行政院農業委員會林業試驗所網站，2022 年 10 月 3 日下載，https://www.tfri.gov.tw/main/page_view.aspx?siteid=&ver=&usid=&mnuid=5343&modid=1337&mode=&cid=1321&noframe=#。

⁶² 屏東林區管理處六龜工作站廳舍於 2002 年 1 月 25 日落成。資料來源：「第一節 民國 91 年（2002）」，《臺灣林務局局誌續編》，行政院農業委員會林務局

務局便宜，到黃永桀當林務局局長後，情況才比較改善。

（二）林務局改組

楠濃處最末期的處長是洪懷琳，⁶³改組後第一任屏東處處長是陳惠堂，⁶⁴改組時的林務局局長是何德宏。⁶⁵改組後楠濃處一部分併到嘉義處，一部分則併到屏東處。我認為天池分站應該要給屏東處管，不應該把撥給嘉義處，因為要上去天池，要經過以前的桃源站，桃源站是六龜站的轄區，所以這樣劃分不適當。天池分站那邊從以前就是玉山處的轄區，所以是從一開始規劃就有問題。⁶⁶另外那瑪夏也有一條產業道路，經過龍美，最後到阿里山。⁶⁷

人員調動部分，當時讓我們自己選要調到哪邊，我選擇到屏東處。因為選嘉義處的話，就要去阿里山，但是上阿里山的路，一到夏天就

網站，2022 年 10 月 3 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001354>。

⁶³ 洪懷琳，1950 年就業考試及格分發林產管理局，曾任林務局林產組技師、巒大林區管理處副處長、處長（1978-1985）、楠濃林區管理處處長（1985-1988）、恆春林區管理處處長（1988-1989），林務局技正（1989-）等職。資料來源：姚鶴年編撰，《臺灣省林務局誌》，頁 133、207、222、248、259。

⁶⁴ 陳惠堂，臺灣雲林縣人，1931 年生，國立臺灣大學森林系畢業。1959 年任職於臺南山林管理所、後陸續擔任玉山林區管理處林產課處分股長（1960-1973）、造林課長（1973-1981）、林產課長（1981-1982）、秘書（1982-1985）、副處長（1985-1989）、屏東林區管理處處長（1989-1994）、嘉義林區管理處處長（1994-1996）。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 110-111；「歷任首長」，行政院農業委員會嘉義林區管理處網站，2022 年 9 月 28 日下載，<https://chiayi.forest.gov.tw/past-drt>。

⁶⁵ 何德宏，1933 年生，臺灣臺中市人，臺灣大學森林系畢業。歷任農林廳技士、技正、技術室主任、秘書室主任、主任秘書、副廳長等職。1987 年 3 月轉任林務局局長，其任內林務局由事業機構改制為公務機構。資料來源：姚鶴年編撰，《臺灣省林務局誌》，頁 62-63。

⁶⁶ 天池分站一帶原為荖濃溪事業區之一部分，1966 年為配合玉山林區管理處楠梓仙溪事業區之開發及森林保護之方便，將荖濃溪 124-162 等 39 個林班劃歸玉山林區管理處經營，國有林事業區境界重劃時，便將該 39 個林班地劃出，改稱玉山事業區，繼續由玉山林區管理處經營。1989 年林務局改組，玉山林區管理處合併楠濃林區管理處玉井工作站轄區，改稱嘉義林區管理處，玉山事業區中受訪者所提及之天池一帶仍由嘉義林區管理處經營。資料來源：楠濃林區管理處，《楠濃林區經營管理計畫（上）》，頁 4-6。

⁶⁷ 應指那瑪夏瑪雅里與達卡努瓦里交界處，與省道 29 號交叉的產業道路，經過阿里山鄉茶山村、新美村、山美村到番路鄉公興村交界的龍美聚落，最後接上阿里山公路。

全部都是霧，很危險，我不敢開車。我沒聽說有人選了之後後悔的，大家都是過去了就好好工作，而且公務單位的人大多是地方的人，原本在工作站的人就繼續在工作站；管理處的就留在管理處，分配到哪裡就要去哪裡，不會說改組就沒工作。像是玉井工作站的辦公廳原本在臺南市，改組一段時間後搬去玉井，⁶⁸員工當然也要跟著搬過去。

改組後業務變得比較麻煩，天上的鳥也要管、地下的魚也要管，事情又多又煩。最主要的是，林產業務就越來越少，多了保育的業務，這是很大的變化。

六、 林道維護與水土保持業務

（一）屏東林區管理處治山課林道股長（1989-1999）

改組之後，由黃現服⁶⁹來接六龜工作站主任，我則是調到屏東林區管理處治山課擔任林道股長。林道股長就是要管理屏東處所有的林道，最主要就是維護的工作。雖然說是管全林管處的林道，但其實也

⁶⁸ 1989 年林務局改制為公務機關，楠濃林區管理處裁撤，其原轄之玉井工作站併原玉山林區管理處轄天池工作站成立臺南工作站，劃歸嘉義林區管理處，站址原設於臺南，於 1998 年 2 月遷址玉井，改為玉井工作站。2000 年將舊有辦公室重新規劃改建，於 2001 年 7 月 1 日完成啟用。資料來源：「玉井工作站」，行政院農業委員會林務局嘉義林區管理處網頁，2022 年 9 月 15 日下載，<http://chiayi.forest.gov.tw/0000106>。

⁶⁹ 黃現服，1941 年出生，彰化鹿港人。1963 年中興大學森林系畢業，1965 年進入林務局，派任恆春處雙流工作站，辦理林相變更業務。歷任壽峠分站長、高樹站主任、雙流站主任、屏東處技師兼總務主任、六龜站主任，最後以臺東林管處秘書職務退休。參與過林相變更共 3 期的階段，當過主辦、站長及主任等職務，對於林相變更計畫的始末相當瞭解。資料來源：謝宜彊、張雅綿訪問；陳秋伶、謝宜彊整理，〈黃現服先生訪問記錄〉（2022 年 4 月 6 日訪問），林務局屏東林區管理處林業相關人物口述歷史訪談計畫，2022，未出版。

沒有很忙，最主要的就是藤枝⁷⁰和大漢⁷¹兩條林道。大漢林道就是通往北大武的那條路。剩下的林道就算短短的我們也是要維護。但是藤枝還是最重要的重點，很多經費都花在藤枝那條林道上。曾經有中央的地質學者建議我說，藤枝那條路不要再維護了，因為那邊已經是破碎地帶，再多錢都不夠填。有一次開會，我跟局長轉達學者建議，但局長聽了很不高興，畢竟當官的人，本來就不可能放棄自己的地。於是我就講得好聽一點，說：「既然生到這個跛腳破相的小孩子，總還是要照顧他。」藤枝林道現在不只改成高架道路，還有紅路燈，花了很多錢在上面。

我不清楚最早是誰開藤枝林道，我從民國 55 年（1966）調來這裡後，伐木商們，例如茂源，就已經都在用這條林道運材了，但是我知道以前沒有現在那麼寬。後來茂源從藤枝再繼續開路進去荖濃溪 19 林班，到出雲山附近，一共五十幾公里長。我覺得他們真的很厲害。

林道的規劃，最開始要先測量，測量該地的坡度，坡度需要在百分之幾以下，才可以施做，超過一定的數字就不可以開發。⁷²測量工

⁷⁰ 指藤枝聯外道路，位於高雄市六龜區及桃源區間，原名為荖濃溪林道，於 1957 年配合當時開發森林資源與安置榮民等政策而開闢修築，以邦腹溪口為起點經旗山事業區第 91 林班後進入荖濃溪事業區第 68 林班，經藤枝並延伸至石山（荖濃溪事業區第 46 林班）共計約 46 公里。現為藤枝森林遊樂區主要聯外道路。於 1998 年拓寬為雙線車道以因應遊憩需求，由省道臺 27 線里程 9K 附近的邦腹溪橋旁之土地公廟；終點為出雲山管制站旁之管制閘門，全長共 19.7 公里。目前車輛可通行至 18K 處。資料來源：「藤枝聯外道路」，行政院農業委員會屏東林區管理處網站，2022 年 10 月 4 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/ForestRoad/10003333>。

⁷¹ 指大漢林道，位於屏東縣春日鄉，為潮州事業區主要作業林道，原計畫開設長度為 27 公里，由潮州事業區第 17 林班至潮州事業區第 19 林班，屬直營伐木所修築之林道。1979 年後因業務需要計畫繼續延伸 4 公里，總計畫開設長度約為 31 公里；另外於大漢林道約 16 公里處另闢一條大漢林道支線，深入潮州事業區第 15 及 16 林班，總長度約為 12 公里；目前大漢林道起點位於屏東縣枋寮鄉新開村旁產業道路上，林道終點為國防部大漢營區所在地。目前車行長度為 26.29 公里，全線可通行。資料來源：「大漢林道」，行政院農業委員會屏東林區管理處網站，2022 年 10 月 4 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/ForestRoad/10003344>。

⁷² 根據林道設計規定，甲種林道最大坡度順坡 10%、反坡 5%；乙種林道順坡 10%、反坡 6%；丙種林道順坡 15%、反坡 7%。資料來源：〈林務局（甲、乙、丙種）林道設計規範〉（1999 年 10 月 11 日公告），行政院農委會林務局網站，

作有測量班進行，要先抓レベル（level），也就是水平。這些工作都會先在地圖上進行，確認好要怎麼做比較方便後，再去現場進行測量。我們股有人專門做設計的，我就是看他們設計的對不對而已。

講到這些工作，其實我們都輪伐木業者。像前面講的茂源，他們只花半年就做好六龜到荖濃溪 19 林班的運材道路，總共五十幾公里，如果是我們自己做，不知道要多久才會做好。伐木業者很厲害，他們光是走過去就可以知道這裡坡度多少，反正最先要注意的就是，坡度不可以抓太大，然後路線就一直轉圈上去；第二就是遇到石壁要避開，如果只是一小段石壁沒關係，那反而穩固，但還是要盡量避開，不然用炸藥開路，成本比較高、也比較危險。我最怕的就是搭橋的橋面下只用殼斗科⁷³的原木支撐，那什麼時候會垮掉都不知道，我都快嚇死。實際上，殼斗科的樹很堅固，那些運材卡車都好幾噸重，甚至有超載的，但我很少聽過說橋斷掉的事情，可能只是我自己心裡害怕而已。

民國 81 年（1992）年的時候臺灣禁止砍伐天然林，⁷⁴到現在已經 30 年了。這是在黃永桀擔任農委會林業處長⁷⁵的時候下令的，實際上禁伐到底對不對，很難講。我有跟黃永桀處長講過這件事，我跟他說現在樹一直砍一直砍，實在是沒必要砍成這樣子。而且為了砍樹就要做一條林道，到後來水土保持會沒完沒了。從林務局改組到禁伐之後，因為都沒木材能做，以前的伐木業者都沒落了，以前六龜最主要的業

2022 年 11 月 25 日下載，<https://www.forest.gov.tw/law/0000587>。

⁷³ 殼斗科，Fagaceae，或稱山毛櫸科，植物大多為常綠喬木。殼斗是本科植物的最大特徵，不同的殼斗型式是各屬分類上的重要依據，全世界有 9 屬約 600 種，廣泛分布於北半球。臺灣產 7 屬 51 種，自低海拔至中海拔均可見到殼斗科植物的蹤影。資料來源：范義彬，「殼斗科植物區」(2009 年 9 月 30 日)，行政院農業委員會農業主題館臺北植物園網頁，2022 年 11 月 26 日下載，<https://kmweb.coa.gov.tw/subject/subject.php?id=27208>。

⁷⁴ 自 1991 年 11 月起，「臺灣森林經營管理方案」有關條文修訂，1992-1997 年間之年伐量最高額為 20 萬立方公尺，並全面禁伐天然林、水源林，生態保護區、自然保留區及國家公園之林木。資料來源：「附錄二 正篇大事紀要補正」，《臺灣林務局局誌續編》，行政院農業委員會林務局網站，2022 年 7 月 16 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001338>。

⁷⁵ 黃永桀於 1991 年接任廖大牛職位，擔任農業委員會林業處長。資料來源：國史館徵校處時政科，《中華民國行憲政府職名錄（三）：自民國七十九年五月二十日至民國八十二年》（臺北：國史館，1994），頁 267、612。

者茂源也是在禁伐的時候就收攤了。

（二）赴美進修（1992）

我 1992 年去美國科羅拉多研習水保相關的內容，我記得是 5 月到 6 月，兩個月。當時只有我跟另一位林務局集水區治理組組長顧培森⁷⁶去美國，他也是中興大學出身，晚我幾期畢業。人選的決定是林務局裡的人推薦的，我不記得到底是誰推薦我去研習，但是我曾經跟黃永桀局長講過這件事，他當時還在農委會擔任林業處長，他建議我去參加研習。

在美國上課的教授是一位中國人，盛志澄。⁷⁷另外我在那邊還遇到當時在美國念博士的邱祈榮，⁷⁸我很佩服他，他讀臺北工專，後來考上臺大，還去美國念博士。研習時間只有兩個月，英語剛好聽到差不多能懂而已，晚上都要自己翻字典，其實沒學到什麼。一個臺南二中的同學跟我說：「你突然去美國，至少要四個月以上才有辦法聽懂當地人講的英語，這麼短的時間哪有可能聽懂。」他說的確實是事實，尤其盛志誠教授是浙江人，他有很重的口音。

⁷⁶ 顧培森於 2005 年任命林務局簡任第十職等技正；2008 年顧培森為行政院農業委員會林務局簡任第十一職等並兼任集水區治理組組長，2010 年於集水區治理組組長任職期間自願退休。推測顧培森與薛大川赴美進修時，尚未擔任水區治理組組長。資料來源：〈任免官員〉，《總統府公報》，第 6629 號（2005 年 5 月 4 日），2022 年 11 月 25 日下載，<https://www.president.gov.tw/Page/294/36734>；〈任免官員〉，《總統府公報》，第 6813 號（2008 年 7 月 30 日），2022 年 11 月 25 日下載，<https://www.president.gov.tw/Page/294/39446>；行政院農業委員會林務局年報編輯委員會編，《行政院農業委員會林務局年報（中華民國 99 年）》（臺北：行政院農業委員會林務局，2011），頁 115。

⁷⁷ 盛志澄（1925-2021），浙江省嘉興縣人。美國科羅拉多州立大學碩士為水土保持專家。曾任職於花蓮山林管理所木瓜山林場、農村復興委員會。1968 年以農業專家身分受聘於聯合國，1985 年自聯合國退職，任教於美國科羅拉多州立大學。此外盛志澄致力於新詩創作，筆名夏菁，並於 1954 年共同創立「藍星詩社」，為臺灣詩壇重要人物。資料來源：劉正偉，《早期藍星詩史》（臺北：文史哲出版社，2016 年），頁 159-160。

⁷⁸ 邱祈榮，臺灣大學森林環境暨資源學系副教授，1989 年臺灣大學森林研究所碩士畢業，1990 赴美留學，1994 年科羅拉多州立大學森林科博士畢業。受訪者 1992 年前往美國研習時正好是邱祈榮於科羅拉多州立大學攻讀博士之時。資料來源：「關於我」，邱邱網站，2022 年 9 月 14 日下載，<https://chiouchiou.org/%E9%97%9C%E6%96%BC%E6%88%91/>。

因為時間短，我對盛志澄教授沒有什麼印象，不過記得他人很親切，用臺灣水土保持的資料給我們上課。但是最深的印象就是他提問題很像美國人，非常地靈活。美國人上課的模式很靈活，我覺得美國人教書不像我們這裡這麼死硬，這個真的是要給他誇獎。

我在科羅搭多大學的時候科羅拉多很冷，當時每到假日，一位美國的助教都會載我們出去玩。有一次他開了 3 小時車子，載我們去科羅拉多遊樂區，但你不會覺得路很高。之後還去黃石公園，在那裡遇到我的同學吳正雄，他曾經擔任臺北市水土保持課的課長。我們在黃石公園附近待了 3 天，還去了附近的大提頓國家公園（Grand Teton National Park）。兩個國家公園的門票好像是 10 塊錢，只要你持有那 10 塊錢的收據，就可以自由來來去去一個禮拜。但那是在美國可以這樣，因為美國人很老實，在臺灣可能遊樂區就要關門了。之後我們還去拜訪他們的水保署，⁷⁹我在那邊遇到莊六雄。⁸⁰之後我們又飛到華盛頓，去拜會白宮，在那裡待了兩個禮拜，期間交通都坐地鐵。再來又飛到華盛頓州，西雅圖，去拜訪華盛頓大學。當時顧培森有一位同學在那裡念書，他同學說：「我載你們到處走一走！」。我們去美國的時候，機票都買好了、schedule 都定好了，規定 60 天就是 60 天，不能拖延，想不到我跟顧培森兩個人真的很敢跑，一直到處跑，也不知道那時是在跑什麼。當時坐飛機到東岸就要四個多小時呢！不過那兩個月學的東西，回來臺灣其實也沒有用到，因為當時林道、相關的水土保持工程都做好了，就沒什麼需要做的了，但就是一次很有趣的回憶。

⁷⁹ 應指美國自然資源保育局（Natural Resources Conservation Service, NRCS）的前身，美國水土保持局（Soil Conservation Service, SCS）。

⁸⁰ 莊六雄，1961 年國立臺灣大學經濟系畢業，1965 年取得臺灣大學經濟系碩士學位後至美國就讀 Brigham Young University（楊百翰大學），1968 年取得經濟學碩士。畢業後繼續攻讀博士，1975 年取得 Stanford University（史丹佛大學）農業經濟學博士。目前為 US Department of Agriculture（美國農業部）高級分析師。1981 年擔任全美台灣同鄉會（Taiwanese American Association）D.C. 分會會長；1992 年起任 Institute for International Development Studies（國際發展研究所）所長；2001 年 NATPA（北美洲台灣人教授協會）D.C. 分會主席；2002 年起擔任 Taiwanese American Science and Technology Association（台灣產業科技推動協會）會長兼理事長。資料來源：「Liu-Hsiung Chuang 莊六雄」（2016 年 1 月 31 日），台美史料中心網頁，2022 年 11 月 27 日下載，<https://taiwaneseamericanhistory.org/blog/whos-who-792/>。

在科羅拉多四個星期的短期研習，雖然辛苦，卻令我深深體會到美國家學的靈活性，令我終生難忘，非常值得。

美國回來後，我一樣是當林道股長。我任內沒有再開新的林道，都是做維護，畢竟經費也不是很充足，能保持林道暢通就很厲害了。大概到民國 84、85 年（1995、1996），我調到育樂課擔任服務股長，主要的工作就是服務森林遊樂區的客人。當時藤枝森林遊樂區、⁸¹雙流森林遊樂區⁸²都已經開始營運了，我們就要處理跟遊客有關的業務。不過當時我底下有一位阿美族的原住民員工在處理大部分的事情，我比較少直接處理。

七、連續外派工作站主任：潮州、恆春、六龜

民國 88 年（1999）以後，洪明川擔任屏東處長期間，⁸³我就都調出來當工作站主任。這段時間我在潮州站當兩次主任、恆春站主任也當過，最後還當了第二次的六龜站主任。算起來，我當過恆春、潮州、甲仙、六龜的工作站主任，全屏東林管處我只有旗山工作站主任沒有

⁸¹ 自 1977 年開始施行臺灣林業經營改革方案以來，藤枝森林遊樂區便是其中的建設成果之一。1982 年臺灣省政府決議再次擴建藤枝森林遊樂區。2009 年因八八風災導致藤枝森林遊樂區休園多年，直到 2021 年 5 月 7 日才重新開放。資料來源：〈省訂四年建設計畫 續發展森林遊樂區〉，《經濟日報》，1982 年 1 月 9 日 11 版；〈等 12 年 藤枝遊樂區重開〉，《聯合報》，2021 年 5 月 8 日 B1 版。

⁸² 臺灣省政府林務局於 1984 年即計畫開闢雙流森林遊樂區，於 1986 年將雙流由山地管制區放寬為管制遊覽區，甚至於 1988 年決定投入 15 億元經費，開發包含雙流在內的 7 個風景區設施，只需乙種登山證即可進入。1994 年元旦起，屏東縣警局枋寮分局便撤銷雙流的檢查站，此後遊客只需買票就可進入，至此雙流森林遊樂區算是正式完全開放。資料來源：〈森林遊樂區 新闢廿六處〉，《聯合報》，1984 年 5 月 21 日 2 版；〈三處森林遊樂區入山管制 有關單位初步同意放寬〉，《聯合報》，1986 年 11 月 29 日 2 版；〈林務局決動用十五億餘元 開發太平山等七大風景區〉，《經濟日報》，1988 年 9 月 19 日 7 版；〈尋一憩處 去雙流〉，《聯合晚報》，1993 年 12 月 20 日 5 版。

⁸³ 洪明川，中興大學森林系畢業，曾任巒大林區管理處副技師、秘書、關山林區管理處副處長、臺東林區管理處副處長、嘉義林區管理處副處長、林務局集水區治理組組長。於 1997 年 6 月 25 日至 1999 年 8 月 22 日擔任屏東林區管理處處長。資料來源：「歷任首長」，行政院農業委員會屏東林區管理處網站，2022 年 10 月 5 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/0000343>。

當過而已。

民國 88 年（1999）原潮州站主任林昭仁先生退休，我就是去潮州工作站接他主任的位置。在潮州做大概兩年，我又調到恆春工作站（2000），接替前恆春站主任游興基先生的位置。我在恆春當工作站主任時，剛好遇到阿瑪斯貨輪擱淺事件，⁸⁴擱淺的地方是潮間帶，也算林務局管的地方，那個事情很麻煩。民國 92 年（2003）7 月我又調到潮州，第二次當潮州站主任。

我在恆春工作站時，也跟墾丁國家公園有工作上的往來，但是當時我們的互動不算很好。本來林務局跟國家公園的互動就不太好了，當時的墾丁國家公園管理處處長是一位金門來的人，⁸⁵兩邊有互動，但是都沒什麼話聊。我覺得他們都比較驕傲，好像有點看不起我們。因為過去國家公園管理處的職等比較高，他們的處長當時好像十職等，我們林管處的處長才九職等，工作站主任當然更小。⁸⁶

我當恆春工作站主任時，也要管理墾丁森林遊樂區。當時墾丁森林遊樂區山上的賓館跟海濱處的賓館都已經招標出去民營。⁸⁷某一次

⁸⁴ 阿瑪斯號貨輪擱淺事件，發生於 2001 年元月，一艘希臘籍貨輪阿瑪斯號，載著 6 萬噸鐵礦砂，因機械故障失去動力，擱淺於墾丁國家公園龍坑保護區外海，導致龍坑附近海域及海岸遭受重燃油汙染。汙染結果為龍坑海岸有 2 公里被油汙覆蓋，潮間帶難以見到生物之存活，高潮線地區礁石上所生長之植物均受油汙影響，當地海岸植被（如林投等）也受油沫覆蓋。資料來源：丁澈士等著，《重修屏東縣志：生態與環境變遷》（屏東：屏東縣政府，2014 年），頁 107。

⁸⁵ 應指 2000 年 9 月由金門國家公園管理處處長調任至墾丁國家公園管理處處長之李養盛。資料來源：〈李養盛接任墾管處長〉，《聯合報》，2000 年 9 月 21 日 18 版。

⁸⁶ 1999 年因應省虛級化，林務局改隸行政院農委會之下，屏東林管處處長為薦任九職等至簡任十職等。2001 年法規修正，屏東林管處處長升至簡任十一職等，和墾丁國家公園處處長同樣職等。資料來源：行政院農委會令，〈訂定「行政院農業委員會承受隨業務移撥之省級（糧食處）公務人員暫行編制表」等〉，《行政院農業委員會公報》15：6（1999 年 6 月 29 日），頁 69；行政院農業委員會令，〈修正「行政院農業委員會林務局暫行組織規程暨暫行編制表」等〉，《行政院農業委員會公報》17：23（2001 年 12 月 14 日），頁 19。

⁸⁷ 墾丁森林遊樂區山上賓館於 1998 年由凱撒飯店取得經營權；海濱處賓館則於 1995 年由景海集團取得經營權，後建設為夏都沙灘酒店，1998 年開始營運。資料來源：〈凱撒飯店搶下墾丁賓館經營權〉，《經濟日報》，1998 年 10 月 1 日 38 版；〈墾丁賓館易手經營展新意〉，《聯合報》，1998 年 12 月 30 日 40 版。

屏東林管處賴建興處長帶領 4 個工作站主任及夫人到墾丁遊樂區觀摩，那麼自然是我做莊，於是就請大家到福華大飯店吃飯。那次請客，一桌 5,000 元，他算我打折 3,500 元，但是喝了 3 罐果汁，一罐要賣 1,800 元，還說因為有認識我，所以算 1,500 元就好。夏都的果汁都才賣 400 元而已，福華賣 1,500 元，價格太誇張了，太令我失望！

退休前我又去六龜當工作站主任。⁸⁸第一次當主任的時候六龜站員工很多，加上桃源站的有六、七十個人，⁸⁹第二次去人就很少了，編制減少了，人員也退休不補。至於業務上都相似，但變得比較囉嗦，還需要修建步道、做保育等等。整體說起來工作變得比較多了，從天上的鳥，到海底的魚都要管。

八、 回顧林務工作變遷與退休生活

我最後在六龜工作站當主任一年多，民國 95 年（2006）7 月我就退休了。想一想我從大學畢業工作到現在也 41 年了，真的是累了。以前有些年輕人跟我聊到他們年資不夠時，我都開玩笑說「不然我的年資賣給你好了」。

回想我在楠濃林區管理處的歷任處長，我剛調進來時處長是李正疇，他人不錯，很あつさり（assari，乾脆）。李正疇以前在大陸那邊

⁸⁸ 受訪者於 2005 年 4 月 22 日由潮州工作站主任改調六龜工作站主任。資料來源：無作者，〈林業大事紀〉，《臺灣林業》31：3（2005 年 6 月），頁 85。

⁸⁹ 因南部橫貫公路開通，為加強南部橫貫公路沿線保林業務，於 1972 年 8 月將六龜工作站轄內南部橫貫公路邊林地畫出，由新成立之桃源工作站管轄。又荖濃溪區第 92、93 林班與 96 林班鄰接，其搬出路線相同，故自 1975 年 1 月 1 日起改由桃源工作站管轄。由此可知桃源工作站是由六龜工作站的一部分劃分出去，故受訪者在此「加上桃源站」的人數的原因，即是在此背景之下。資料來源：楠濃林區管理處，《楠濃林區經營管理計畫（上）》，頁 39。

參加過共青團，⁹⁰所以他在花蓮的時候曾經被抓走過。⁹¹接下來是張家棟，⁹²他也是我們中興畢業的；再來是一個四川人王本部，⁹³王本部之後就是林振亨當處長。最後一任楠濃處處長就是洪懷琳，⁹⁴他之後林務局就改組了。我覺得洪懷琳、王本部，李正疇都很正派。改組之後，屏東林區管理處第一任處長是陳惠堂，他跟之後的劉肯學處長都是非常正直的人。劉肯學處長非常一板一眼，說一是一，說二是二，不會跟別人妥協的，所以他就為了夏都酒店的事情跟何偉真局長鬧得不愉快，被調到局裡當技正後，即申請退休。

我退休時，時代真的跟以前差很多，以前我們的工人都要用コン

⁹⁰ 李正疇於 1974 年擔任木瓜林區管理處處長時，因涉及叛亂嫌疑遭到警備總司令部軍事檢察官起訴，同年 4 月 13 日因李正疇 1932 年就讀福建省利福州鄉村師範學校時，參加「匪讀書會」，其後又參加「共產主義青年團」，來臺後未向政府表白，故遭判處有期徒刑 5 年，褫奪公權 3 年。同年 5 月 22 日，李正疇不服判決而聲請之覆判遭駁回，判決定讞。資料來源：〈李正疇叛亂案〉，《國防部軍法局》（1974 年 4 月 18 日-1974 年 6 月 20 日），檔案管理局藏，檔號：B3750347701/0063/1571/162。

⁹¹ 2019 年 5 月 30 日，促進轉型正義委員會做出撤銷李正疇之有罪判決暨其刑之公告。資料來源：「公告受難者徐維琛君等 2006 人應予平復司法不法之刑事有罪判決暨其刑、保安處分及沒收之宣告，於促進轉型正義條例施行之日均視為撤銷。（撤銷公告名冊（一）序號第 1456~1696 號）」（2019 年 5 月 30 日），〈促進轉型正義委員會撤銷有罪判決公告〉，《促進轉型正義委員會》，檔案管理局藏，檔號：AA65000000A/0107/600/001/0004/007。

⁹² 張家棟，1910 年生，臺北市人，臺中農林專門學校森林科畢業。曾任臺灣省立農學院助教（1947-1951）、農林處臺北區農林改良場課長（1951-1952）、臺東山林管理所課長、技正、林產管理局技正（1952-1959）、臺東山林管理所所長、關山林區管理處處長（1959-1967）、巒大林區管理處處長（1967-1971）、楠濃林區管理處處長（1971-1977）、1977 年調林務局林政組組長、1981 年調文山林區管理處處長，1985 年退休。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 68-69。

⁹³ 王本部，1910 年生，四川省安岳縣人，私立金陵大學農業專修科畢業。1947 年應臺灣省林產管理局局長唐振緒之邀來臺，歷任太平山林場技佐、新竹山林管理所技士、臺東山林管理所林產課長、木瓜林區管理處造林課長、木瓜林區管理處副處長（1963-1971）、埔里林區管理處副處長（1971-1974）、恆春林區管理處處長（1974-1977）、楠濃林區管理處處長（1977-1981）、林務局技正，1986 年退休。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 64-65。

⁹⁴ 洪懷琳於 1988 年 3 月至 1989 年 5 月擔任恆春林區管理處處長，故洪懷琳似乎非林務局改組前最後一任楠濃處處長。資料來源：「歷任首長」，行政院農業委員會屏東林區管理處網站，2022 年 10 月 5 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/0000343>。

パス（compass，羅盤）測量，有幾個小伙子做了十多年，大家都很會測量。但是現在都用雷射，不用コンパス了，從這裡照過去，距離馬上就測就出來了。而且現在還能把林地界址、面積數位化，我快退休前就有在做，當時還是一大臺一、二十公斤的機器，我們拉著機器在林地裡繞一繞，就能測出面積。當時我就說這臺機器就跟手機一樣，大哥大剛出來也是很大一支，現在都那麼小支，這個機器也會越來越改良。不知道現在有沒有真的變小臺了。

我年輕的時候，上山測量或做檢定，一次都要十幾個人一起上去，一位林務局的人員大概要配兩位工人協助，如果路途比較遠，就要再多請幾位工人幫忙搬運。我快退休的時候，一些年輕人去測量回來，我問他們「請了幾個工人一起去？」他們說：「就請一、兩個人幫忙揹而已。」就這樣，現在很厲害的。不過現在年輕人的體力沒有以前的人好，我在做林道股長的時候，我大概五十幾歲，帶了幾個二十多歲的年輕人，在現場走差不多 500 公尺，他們就喊「怎麼這麼累！」他們年輕的時候走路就跟不上我了，真的有世代差異。

說起世代差異，我也覺得現在的年輕人比較不太愛湊在一起。我年輕的時候，大家做事比較靈活，我們在山上現場，大家都在水池旁邊一起洗澡，晚上大家一起吃吃喝喝，吃完飯點蠟燭一起洗碗，睡覺也在工寮一起睡，多心適（sim-sik，愉快、開心）呢！現在的年輕人哪有可能這樣，有客人來要陪著一起喝酒也不要，真的跟以前不一樣了。以前比較有那種兄弟感情，我也不確定是為什麼改變了，我沒有去追究。我也不是在批評現在的人，可能現代的教育就是這個樣子。

大學的時候我就曾經選修過日文，退休後我也繼續自己看 Youtube 學日文、學唱日本歌。現在年紀大了，正在聽的時候，那個文法怎麼變化我都懂，但是聽完之後很快又忘記了。不過聽一聽我還是覺得我的日語聽力有變好，我去日本玩都不用導遊帶，可以自己玩。加減學習，腦袋比較不會鈍掉。

陳秋南先生訪問紀錄

時間：2022 年 6 月 13 日 下午 3 點 38 分至 5 點 40 分

地點：屏東縣潮州鎮（裕吉山製材廠）

使用語言：臺語

訪談：洪廣冀、謝宜彊、張雅綿

記錄：張琬甄

整理：李翊煊



受訪者陳秋南先生（左一）與訪談團隊合影

受訪者簡介：

陳秋南，生於 1938 年，今年 85 歲，屏東人。2 歲左右因父親的關係舉家移民至馬來西亞從事農業，在第二次世界大戰結束後才回到臺灣，並開始隨著父親從事木業，直到三十歲時才正式成立公司裕吉山製材所從事製材業，多前往大雪山或竹東地區採原木，參與了臺灣

林業的興衰，目前轉作木藝品。

一、海外成長背景

我生於民國 27 年（1938），我們家包含我在內共有八個小孩，四男四女，我則是排行老三。我從十幾、二十歲開始便隨著父親從事木頭相關產業，但當時並沒有成立任何公司行號，而是到了三十歲後因為開始加入機械器材必須申請用電，礙於法規的關係，進而建立了這間裕吉山製材廠。我會開始從事製材這個產業，其實還是因為受到父親的影響。再加上我童年時代，那不同於其他人的經歷也是因為我父親的關係，所以這一切還是得從我父親開始介紹起。我父親是道地的屏東人，在還沒結婚前，他主要是幫人家蓋房子的，哪邊要建房子，他們就會到哪裡工作。我爸爸最主要蓋的是戲院，南部的戲院幾乎都是他們在承包，這附近的話，當年我父親負責的木造戲院就是潮州戲院。¹我父親他年輕時候的工作模式和現在的企業一樣是合股的，但與其說合股不如說是朋友間各自分工，會工作的就負責管理工程現場，會做生意的就去和客戶應酬，比較會做買賣的就負責去買賣，並沒有設立什麼公司行號的樣子。

但是後來戲院蓋到一定程度了，漸漸工作越來越少，我爸爸的生意就做不下去了。這時我外公就對我父親說現在工作不好找，又有三個小孩子要養，不如就去馬來西亞投靠我大舅闖闖看，或許會闖出一片天也說不一定。我父親想想這或許會是一條生路，而且無論如何再怎麼差，都會比待在臺灣餓死好，於是就在幾乎身無分文的情況下，在我 2 歲（約 1940）的時候全家搬遷到馬來西亞，在那裡向我大舅學習如何從事農作，如何種植アサ。²在當時一些在臺灣找不到工作，為

¹ 潮州戲院：即日治時期的潮州座，位於當時高雄州潮州郡潮州街，營運時間約為 1930-1936 年，為屏東地區著名的戲院。資料來源：「潮州座」，臺灣老戲院文史地圖（1895-1945）網頁，2022 年 8 月 25 日下載，<http://map.net.tw/theater/item/k26/>。

² アサ，指馬尼拉麻蕉，又稱馬尼拉麻，學名為 *Musa textilis*。屬芭蕉科（*Musaaceae*），原產菲律賓，廣泛生長在婆羅洲和蘇門答臘島。本植物雖然稱為馬尼拉蕉麻，但屬於芭蕉科植物，與真麻無親緣關係。多年生草本，形似芭蕉，莖直立柔軟，漿果似香蕉，葉柄中可提取纖維，其重要性在葉纖維中排第二位。其

了生存而必須外出去闖天下的，多半會選擇前往馬來西亞或是印尼，至於我大舅會過去馬來西亞其實背後也是有所原因。

過去林邊鄉竹林村有一個姓阮的家族，³他們家族的醫生多到一張大桌子坐不下，很厲害的，高雄的阮外科醫院就是他們家的。⁴他們是地方的有錢人，都會來雇用家鄉的人在農閒時去醫院服務，⁵做得來的人就會去做。我舅舅也是讀醫學院的，但是他正當的工作不去做，反而是去賣鴉片。日本時代賣鴉片是違法的行為，因此才會在聽見風聲後立刻出國，跑路到馬來西亞。會跑路出外的人只有幾種，一種是欠人錢，另一種就是像我大舅一樣要被人抓的。我舅舅他們就這樣一直跑，跑到沙巴⁶之後整體的生活才比較安定。

我在馬來的那個年代，那邊吃香的東西很多呢！例如橡膠⁷或是

纖維可以用再衣服及用於繫船引索、釣魚線、造紙和地毯等地方。資料來源：「馬尼拉麻植物纖維布」，永續材質圖書館網站，2022年8月31日下載，http://sml.pidc.org.tw/productdetail_tw.php?id=101。

- ³ 指林邊鄉竹仔腳阮姓家族，其開臺組阮信於1729年渡臺，並於今竹林村定居。1980年族內長老共同成立屏東縣阮姓宗親會，並建立宗祠，於1992年落成。資料來源：葉志杰總編纂，《林邊鄉志續編（上）》（屏東：屏東縣林邊鄉公所，2018），頁248-249。
- ⁴ 即今位於高雄市苓雅區之阮綜合醫院，由竹仔腳阮姓在臺第7代阮朝英（1912-1983）於1946年設立，原為「阮內兒科診所」，1970年擴建並更名為「阮外科、內科醫院」，1979年在改名為「阮綜合醫院」。資料來源：葉志杰總編纂，《林邊鄉志續編（下）》（屏東：屏東縣林邊鄉公所，2018），頁1029。
- ⁵ 雖然受訪者所指之阮外科醫院於1946年才設立，但竹仔腳阮姓家族早已在日治時期就開設醫療院所，如阮朝英之堂兄阮朝堪（1892-1956）於1920年在今竹林村開設純仁醫院。資料來源：葉志杰總編纂，《林邊鄉志續編（下）》，頁896-897、1035-1036。
- ⁶ 沙巴：馬來語：Sabah，舊名「北婆羅洲」，位於婆羅洲島北部，享有風下之地（Land Below The Wind）或是風下之鄉之美譽。曾於18世紀遭英國占領，成為英屬北婆羅洲，1942年則是成為日本的占領地，直至1945年第二次世界大戰結束之後。現今屬於馬來西亞。資料來源：安東尼·瑞德（Anthony Reid）著，韓翔中譯，《東南亞史》，頁295-317。
- ⁷ 橡膠樹：學名為 *Hevea brasiliensis*，或稱為巴西橡膠樹、巴西護謨樹，是大戟科橡膠樹屬的一種喬木，其樹汁是天然橡膠最主要來源，木材亦可製作家具。原產於亞馬遜森林，1873年被英國人亨利·威克罕姆走私到英國邱園；1877年，22株三葉橡膠樹被運至新加坡，1898年傳到馬來半島。資料來源：「巴西橡膠樹」，國立自然科學博物館網站，2022年8月31日下載，<https://www.nmns.edu.tw/flowers/2016/fall/10-18/>。

甘蔗之類的，馬來西亞的橡膠就是陳嘉庚掌握的，⁸不過現在也是被人造橡膠取代了；印尼木材大王就是黃雙安；⁹印尼糖王也是姓黃，¹⁰印尼及馬來西亞掌握經濟與土地的幾乎都是中國人。¹¹而且馬來有上萬座島嶼，當地交通工具不是車子，主要是用帆船在移動，而且土地都讓人隨便租用，契約一簽就是 100 年。我爸爸在那裡使用的土地差不多有上百甲，只不過當地「甲」的單位量與我們臺灣不一樣，臺灣這邊是一甲等於十分，馬來西亞那邊一甲則是六分左右。

我爸爸當時就是去馬來種アサ。アサ長得像香蕉樹，也同樣會結香蕉，但葉片比較小，長出來的香蕉裡有黑黑的、大小像正露丸一樣的籽。它跟麻不一樣，但是有類似的用途，都有用來做衣服。アサ做的衣服剛開始穿會感覺刺刺的，但是洗過一次就不會，而且穿起來很涼又吸汗。不過那類的東西很費工，現在都沒有在做了，就跟橡膠一樣被人造纖維取代了。

⁸ 陳嘉庚(1874-1961)，新加坡華僑，1890 年應其父之邀渡海至新加坡經營米店、鳳梨罐頭工廠等。1900 年代年陳嘉庚開始在馬來西亞、印尼投資橡膠園，並在 1910 年代逐步擴張橡膠事業，到 1925 年時陳嘉庚擁有 15,000 英畝的橡膠園、資本額數百萬元的生膠加工廠與熟品製造廠、價值數十萬元的地產與店面，為名符其實的橡膠大王。資料來源：楊國楨，《陳嘉庚》（北京：人民出版社，1987 年），頁 6-42。

⁹ 黃雙安（1931-2018）：在印尼有「木材大王」之稱，十幾歲時與哥哥從福建移居印尼謀求發展，並在木材廠工作，二十幾歲時創立自己的木材工廠，曾經致力於印尼地區的合板製造，其妻為臺灣知名主持人白嘉莉。資料來源：「黃雙安與白嘉莉」，臺灣光華雜誌網站，2022 年 8 月 31 日下載，<https://www.taiwan-p-anorama.com.tw/Articles/Details?Guid=2b9f89f1-d91a-461f-95e7-0e085fe1e1dd>。

¹⁰ 應指印尼糖王黃仲涵，其父因參加太平天國事件而逃往印尼爪哇，並在印尼結婚，發展其貿易事業。在 19 世紀末黃仲涵投資甘蔗農場，並設立機械化的工廠，取得巨大的成功。資料來源：黃蕙蘭著、天津編譯中心譯，《沒有不散的筵席——外交家顧維鈞夫人自述》（北京：中國文史出版社，1988），頁 13-17、48-49。

¹¹ 這裡指的是 19 世紀以降因歐洲與北美地區快速工業化，在需要大量的原物料，而期間交通及制度的改善與轉變，使得東南亞成為各歐洲列強壟斷商品的地區，而其中較為不受重視卻又如同開放邊疆的馬來西亞及印尼，其華商則是與本土政權越顯疏離，反而是與歐洲殖民政府及當地港口的地主合作，反而更容易財源廣進，而其勞力多來自於中國南方的廣東等地，故東南亞移民以粵籍為多，並在當地形成華裔群體。資料來源：安東尼·瑞德（Anthony Reid）著，韓翔中譯，《東南亞史》（臺北：八旗文化，2022），頁 312-313。

我在馬來的時候都講日語，因為當年我們家移民後就是住在三菱公司的旁邊，那邊也有日本人移民，所以當地有設置幼稚園讓日本人的小朋友念書，等大一點後再帶回日本，所以我從小就是和這些日本小朋友一起講日語。我的日語現在是沒有辦法講得那麼流暢了，但聽都還聽得懂，一般日常生活用語都有辦法溝通，但是比較特殊的應該就不懂了。

我父親帶著我們移民馬來西亞投靠我大舅的時候是一家五口，父母親加我們三個小孩，當年我兩歲快三歲，一開始是住在斗湖(Tawau)¹²這個地方，靠近菲律賓的位置。到了馬來西亞後我父母又生了兩個小孩，我舅媽便對我父親說：「你只有一個人工作，卻那麼多人要吃飯」，意思就是不太想要我們一家繼續跟他們一起住了，於是我們就搬去其他的小島。那時候第二次世界大戰也正在進行，所以我們時不時都要躲空襲，常常看到炸彈落下。不過美軍倒是沒有登陸馬來西亞，大概是因為馬來西亞只是日軍在打仗時的佔領區，所以美軍在打的時候比較不像打臺灣那樣。戰爭期間在馬來我也很少看到美國人，只有在美國的飛機墜落、飛行員跳傘的時後才會看到。在馬來的日子就是這樣，無法生活了就搬到下一個地方，我們搬過很多地方，例如山打根(Sandagan)、suameru、bummalai、古晉(Kuching)等地。¹³出外賺錢本來就是這樣，不是你一個人說「我要出外了」就可以的，因為在外地有交通、人際關係等等因素要考慮，要有適合的地方才能生活。

第二次世界大戰結束後，我父親便決定要離開馬來西亞舉家搬回屏東。原因是我母親一直和馬來人的生活不合，簡單說就是水土不服，而且還得到瘧疾。於是在我 11 歲的時候(1948 年左右)，我們全家就搬回屏東。那段時間我有聽說非常多二二八事件的消息，我們竹仔腳¹⁴這邊就非常多人受害，都是很耿直的人。¹⁵我二舅就是在二二八事件

¹² 指馬來西亞沙巴州東南部的城市，位於婆羅洲島北部，與菲律賓隔海相望。

¹³ 因訪問人陳秋南先生對於這些地名皆是使用日語音譯，受訪者也不清楚今日該地中譯名稱，因此本團隊只能盡量以其發音進行比對，故上述之地名多為推測，無法完全確定。

¹⁴ 指屏東縣林邊鄉竹林村。

¹⁵ 竹仔腳出身的其中一名知名受害者即是竹仔腳阮姓之阮朝日(1920-1947)，其

之中被外省人殺掉的，我二舅就只是一般做農的人，也不是什麼公務員，但就是跟著大家一起反抗，不想讓國民黨來。對國民黨來說，這些人不抓起來就很難管理，於是有一些「抓耙仔」就會去通報。

回到臺灣之後，雖然剛光復的年代房屋的門窗之類的仍然是用木頭製作，但是木材業也沒有特別興盛，畢竟那是沒米飯，只有番薯可吃的年代，大家生活不好，做木材的也只能單純過日子而已。這大概是民國 40 年代（1951-1960 年）的時候，我父親這時主要是收購木材製作農具過生活，但一年有需要農具的日子只有四個月而已，稻子收割後就不需要農具了，因此大多時間都是空閒的。基本上就是插秧後，以前有人演野臺戲或是布袋戲，農人就會把他們的犁拿來我爸爸這裡要修理，並說等等看完戲再來拿，以前的時代是這樣子。因為做農具的需求，我爸爸會去木材行買木材來加工。但他之前沒有在做需要機械的加工，只是比較簡單的原料加工而已。到了我們兄弟都長大了，大哥去教書，其他兄弟也去做別的行業，我比較預顛（hân-bân，形容人較笨拙、遲鈍），就跟著爸爸做木材。

二、木業工作與裕吉山製材廠

（一）初出茅廬

我從馬來西亞回到臺灣後就沒有再讀書，直接跟著爸爸做工。我到當兵後才學識字、寫字。一開始我們在南州¹⁶那邊租地方做工作，但是在那邊的時候生意並不好，到我二十幾歲時才搬過來現在這個位置。爸爸的工作並沒有成立什麼公司行號，而是到了我大概 30 歲時，開始要走入機械製材業，需要一個公司名稱來申請工業用電，才設立了裕吉山製材廠。製材廠雖然一樣都是處理木材，但我慢慢地開始不只做小規模的木材加工，而是提供現成的角材給相關建築商、裝潢商

畢業於福島高商，曾任林邊庄協議會議員，1945 年擔任新生報總經理，1947 年 3 月 12 日於家中被情治人員帶走後，未再返家。其女阮美妹曾著書《孤寂煎熬四十五年：尋找二二八失蹤的爸爸阮朝日》拼湊其父受害的過程。資料來源：葉志杰總編纂，《林邊鄉志續編（下）》，頁 1039-1040。

¹⁶ 指屏東縣南州鄉。

等，全臺灣的縣市只要有叫貨我都會供應，甚至臺北的板橋、中和等地也有來跟我叫貨的。除了這部分之外，有些人也會直接來我這裡說明他的需求，然後在由我們製作他想要的木製品。以前生意沒有做的那麼大，原木都直接放在路邊，後來買下現在這塊地後就拿來專門屯木材。

原木我大部分是去大雪山¹⁷或是竹東¹⁸標來的，因為這兩個地方的木材比較漂亮，闊葉樹及針葉樹都有。除此之外有時我也會去臺東知本或紅葉那裡找木材。其他地方，尤其是屏東，大多是以雜木為主，但屏東的雜木比較不漂亮，也比較小支，不符合我的需求。角材都是用闊葉樹做的，針葉樹比較鬆軟，我標來大多是用來做課桌椅。鋸木頭的鋸子如果不利了就要換下來磨，就像菜刀一樣，豬肉切不下去了就要拿去磨。我們這種製材的人一聽就知道鋸子不利了，不利了就要馬上換下來。磨鋸子是用一臺自動的機器，要請專門的工人來處理，現在也是一樣。我們都會準備好幾片新的鋸片，以便隨時更換，鈍掉的鋸子就等磨鋸師傅有空的時候再來磨。我的製材廠的機械都來自豐原，在臺灣做這類機械的都在豐原比較多。

（二）製材廠的運作

我的製材廠除了提供角材給建商外，也有客人到現場來和我下單，我再依照客人的需求製作產品。這種方式我會要求付訂金，因為如果客戶點了一堆但卻不付錢的話，那我這裡不就會堆積如山？但如果是購買現成的角材的話，就不需要訂金，因為這種是大量購買，你盡量買，我盡量製作，而且大家都互相認識。會和我訂購角材的客戶算是木材產業的中盤，我們製材的算是大盤，他們需要什麼尺寸的角材、需要多少量，我製材好後就請人載過去給他們，他們再販售給需要的建商或相關的客人。那個年代大家都在瘋簽牌，有一天下午的時候，我正在把臺北的客戶叫的木材疊上卡車的時候，我知道這位司機有在簽牌，就問他：「你這次有簽嗎？」他回說有。木材疊好後他就出發

¹⁷ 指大雪山林業公司及日後併入的大雪山示範林區管理處。

¹⁸ 指竹東林場及日後併入的竹東林區管理處。

了，結果晚上開獎的時候，他停在楠梓的高速公路下，打電話給我說他中獎了。我回覆說：「這樣很好啊，你這趟載完後明天就可以領錢了。」他笑得很開心，結果他這趟根本沒載上去，他直接就先去領錢了，這種人真的很沒責任感。跟我買角材的老闆一直打電話來催，我也只能請他去找貨運行的老闆，但人家指名要找我解決問題，我也沒辦法。

現在這些中盤都比較少在叫角材了，合板也漸漸沒有人要做，大多轉做美耐板，¹⁹再不然就是去找馬來西亞或中國進口，我算是少數臺灣還繼續做的。所以臺灣製材行的極盛時期，是在臺灣還沒有禁伐令前，當時所有原料都要全臺灣的土場或是林場跑透透，去親眼看木頭並且下標，標木頭算是在林業相關工作中最重要的一個環節。

（二）標木頭的記憶

我大概是民國四十幾年（1951-1960）就已經開始在標木頭，至主要去竹東及大雪山這兩個地方標，一直到竹東及大雪山都停止伐木後，才改去其他地方或是進口木材。在這兩個地方標木頭，基本上不需要去山上挑材，因為即便想要上山看材也沒有門路可以進去，不是說想看就可以看。我在竹東及大雪山這裡什麼木頭都收，只要它好看、不會歪七扭八的，基本上我都會標標看，畢竟不同的木材有不同的用途。我的印象是大多是禮拜三到禮拜五出標，這些時間都是靠業者間口耳相傳，自己也要主動詢問。我要去大雪山標木頭的話，就要坐火車到豐原站下車。大雪山那裡現在改成遊樂區了，以前那邊的規模很大，有東南亞最大的器材，²⁰還有貯木池。我在大雪山等地主要收購的樹

¹⁹ 美耐板，即 High - Pressure Decorative Laminates，是以含浸過的色紙與牛皮紙層層排疊，再經由高溫高壓壓製而成。本山耐熱、耐刮、防焰、防水、耐高溫、易清潔。常見用途則為廣泛應用於門面、檯面，從系統家具、櫥櫃／廚具、衛浴盥洗室、商業空間表面裝飾皆適用。『威盛亞美耐板』，翰可國際建材網頁，2022年8月31日下載，<https://www.sicbm.com/wilsonart.html>。

²⁰ 大雪山林業股份有限公司成立於1958年，1962年在廠區內興建巨型製材所，引進美國林業技術及生產方法，一切設備均採美製規格，規模為遠東地區最大。1974年大雪山林業公司併入林務局大雪山示範林區管理處，其廠區現已改為東勢林業文化園區。資料來源：張偉祐、張賜福，〈大雪山林業公司及其製材廠歷史回顧〉，《臺灣林業》28：4（2002年8月），頁69-71。

種以扁柏²¹及檜木²²為主，但也是會依據需求不同標不一樣的樹種，例如要做樂器的話就是冷杉²³及鐵杉。²⁴

在大雪山所標購的木材基本上都是針葉木，除了有標售原木外，也有製材過後的木材。因為有時候整支的原木人家不一定會要，尤其是有太多同等級或同類型的原木時，就會剩下很多賣不完。賣不完的原木就會拿到大雪山公司的製材廠製材後再拿出來賣，也有的直接加工成產品來賣，例如學校用的課桌椅就是由教育部跟大雪山談好尺寸後製造的。

以大雪山為例，他們會先把這次砍伐的原木整理成堆，然後再加以編號，標明樹種、尺寸、材積、幾級木。例如這堆砍伐下來有 5 棵檜木，那麼他就會標示 5 棵檜木。每一堆的數量、大小都不一樣，因為每一個地區砍伐下來不可能都是一樣的樹種或數量。每一堆就是一個標案，然後我們這些廠商就先去看木頭的情況，想要標下來的話就寫一張單子給他們，收完之後他們就會現場開標，誰出價高就得標。一間廠商最多只能投標三堆，第四堆就是無效的。這是為了避免有人把所有木材都標走，會擾亂物價。我比較常去大雪山標木頭，是因為大雪山的通常比較小堆，如果是私有林或是伐木廠商自己出來賣的話

²¹ 扁柏，學名為 *Chamaecyparis obtuse* (Sieb. & Zucc.) var. *formosana* (Hayata) Rehder，為大喬木，產臺灣中海拔山區，具濃郁香氣。主要用途為家具、建築、雕刻、棺木、室內裝飾。呂福源、張坤城、林建宗、張博任著，《臺灣常見商用木材圖鑑》（宜蘭：行政院農業委員會林務局羅東林區管理處，2020），頁 15-16。

²² 檜木，學名為 *Chamaecyparis formosensis* Matsum.，特產臺灣中海拔山區，老樹之心材常受真菌腐蝕而形成蓮藕狀空洞，即俗稱之「蓮根材」。主要用途為家具、建築、雕刻、棺木、室內裝飾。呂福源、張坤城、林建宗、張博任著，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 13-14。

²³ 冷杉：學名 *Abies kawakamii* (Hay.) Ito，為常綠大喬木，幹通直，樹皮鱗片狀。多分布於海拔 2,800 至 3,500 公尺陽光照射強烈的乾燥地而形成大片純林。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（壹）》（臺北：行政院農業委員會，1997 年 6 月），頁 17。

²⁴ 鐵杉，學名 *Tsuga chinensis* Pritz.，俗名栂木。為常綠大喬木，產全島海拔 2,000 至 3,000 公尺之高山地區，常呈大片純林。鐵杉是臺灣產針葉樹種中材質最為堅硬者，故名鐵杉。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（壹）》，頁 27。

量太多。這種情況就是有些伐木業者會去跟政府標林班伐木，他們會伐完後會出來說這批有什麼樣的木材，我們就去他們的土場看看，如果想要的話就直接伐木業者談價錢。因為這種的木材量都比較多，所以常常會糾集三、四個製材廠或木材商，大家講好由誰出面去買下那批木材，然後大家再來分攤這批木材與花費。

跟大雪山買木材沒有賠本的問題，因為那是加工用的原料，怎麼樣都不會賠本，只怕沒有人買而已。不過在那個年代裡面，幾乎所有木材都有人用；所有的木材都有人要買。所以我都盡量標，標回來就放著，如果有缺就再去標，有得賣就轉手出售。我也沒遇過拏圓仔湯（so-înn-á-thng，指以利益交換勸退其他競爭者）的事情，也沒有黑道介入，我們標木頭的不會有這種事情。我想是以前的人比較老實、耿直，而且大家很講義氣，如果你表現得太流氓，大家就會一起對付你了。

標到木頭後，會規定多少錢要在多久時間內繳清，時間也不是說隔天就要付清這麼趕，大多隔一個禮拜還沒關係。繳清後才能把木材運走。運木材要自己處理，以前多半是用火車從山上運下來到車站，之後再用牛車從車站把原木運回到工廠這裡。火車運到車站時就會通知，通知到後我們就要去繳運費，然後就可以把木材運回我們的工廠。運費要馬上繳清，不能欠的。過去我和我爸爸在南州的時候，木材就是運到南州車站，現在則是運到潮州車站。過去這些都要付現金，沒有人開支票的，和現在隨便就幾千萬支票開下去買東西的樣子很不一樣。從大雪山標到木頭到把木頭送抵工廠，至少要花半個月的時間。整體來說早期標的木頭多半是幾萬元的生意而已，不會有上百萬的價錢。

有時候我也不是非得跑大雪山不可，如果屏東附近就買的到我需要的木材的話，我也有可能一整年都不會去大雪山。例如我以前也曾經去紅葉那邊標木材，在鯉魚潭那邊的土場看他有什麼木材。那是伐木業者跟林務局標林班伐木下來的木材，那個業者在鯉魚潭那邊有六、七站的索道。不過這些地方還是比較少去，主要還是去大雪山。

臺灣的木材業集中在嘉義，而且嘉義的業者都很厲害，像我剛才提到我會怕有些地方標購的木材太多，但是嘉義的業者都不怕。嘉義火車站附近的林森路上通通是製材廠，全部會去四處買木材，買回來後全部製材，有些做家具的業者需要，例如要一張桌板，就直接去製材所買現成的，不需要自己買木頭給製材所切。

標到的木材大小都不一定，有時候也會有幾個人高的原木，這就需要先剖開再運回來，否則沒有夠大的重機械可以搬運。通常現場就會有人幫你處理，如果找不到，問一下同業的就可以了。在民國四、五十年代（1950-1960 年代）都是用人力去進行處理，用很大支的鋸子把原木的四周切平，但是手剖的會損耗的比機械多，因為手剖會鋸歪，不可能完全平整。這就是為了方便搬運，畢竟以前也沒有吊車，木材要上車就要靠人利用翻的。

我最多就是去標木頭，沒有去涉足到標林班伐木，我自認沒有那個本事去標林班。標林班很麻煩，不僅要很長一段時間住在山裡工作，有時候好幾個月沒有人進去山裡，你就只有自己養的鴨、鵝作伴，很辛苦的。我也沒聽過伐木賺得多的，因為大多都會偷砍而被林務局抓到，就算這次沒抓到，下次也會被抓。例如林務局規定這個範圍裡標出去給人家伐木，業者看到界外旁邊有一棵還不錯，就順手砍斷一起運出來，這種的抓到後就要罰。所以我聽過標林班的伐木業者好像沒有幾個有賺錢的。

三、製材產業的困境與變遷

（一）木材的來源變遷及利潤壓縮

現在臺灣的木頭幾乎都是進口的，像我這邊有馬來西亞、印尼或是新幾內亞進口的，然後合板的話多數來自於紐西蘭。臺灣還沒有什麼外匯的年代，合板是有管制的，只能由合板廠製作，而且都要外銷，不能在國內賣。早期做合板的木材大多是從菲律賓進口的，因為臺灣本地的木材可能因為太灣的山太陡了，都會彎曲，表面也不平整，菲律賓、馬來、印尼的就都平平的。所以從菲律賓進口木材，在臺灣加

工成為合板後再轉出口，如此一來才能夠賺取那個外匯差。至於臺灣的木材因為彎曲，所以適合造船，但現在的船也大多換成更輕更省油的玻璃纖維，所以木材業就是這樣落伍了。

我現在進口的南洋材現在多是以新幾內亞的為主，這些木材都是商人從國外採購回來，把這些木頭下在臺北港、臺中港或高雄港後，我們有需要的話再去現場看木材。簡單來說就是以前我們是上山到臺灣各地的林場去找我們所需的木材，而現在則是去那些承包商會下木頭的木材場看木頭。從禁伐後我基本上就只做現成角材，因為有需求的裝潢業者或木材業者，如果在都市就沒地方堆放木材，而且製材機械會有噪音、汙染，他們就會想直接買現成的。禁伐後到現在我大多是進口木材來做角材，裝潢的用量很大，曾有一間保齡球館來跟我買裝潢用材，買了三臺卡車的角材，總共兩、三萬才呢！另外像是選舉的旗竿很多是用 6 尺長、1 寸 2 或 1 寸寬的角材，那種用量也很大，不過現在都被塑膠管取代了。

我沒有在屏東買過木材，因為屏東就沒有什麼木材，南部的頂多只有到高雄寶來買過而已，但那邊的木材也比較差。我很少收購雜木類，有專門在收雜木的人負責，他們多半會把這些雜木拿來製成魚箱，就是以前出海捕魚時會在船上用來裝漁獲的箱子，高雄旗后（今旗津區）有人出海的時候就會收購。但現在木頭的魚箱也沒有什麼人在使用了，絕大多數都已經被塑膠給取代。

我們這種專做角材的，在大雪山、竹東林場等林場伐木越來越少後，也開始轉型從南洋進口木材。這段時期我拉拔了五、六間製材廠出來經營，大家生意都做到全臺灣，到現在也只剩下我跟另外一間，而且都沒生意可做。全盛時期，我們每一間製材所至少都需要十幾位工人，我們都是使用機械自動裁切，速度很快，兩臺機械就鋸到快沒木材可以鋸。剖開來後，每個人就專門負責不同的品項製作，這樣效率比較好，所以至少要 10 個人才好操作。全盛時期，大概是民國五、六十年（1960、70 年代），我一天至少要出 3,000 才左右的角料。現在大概一個禮拜一臺卡車，差不多 10,000 才，就是符合法規的載重

量，差不多就是 10,000 才，比起以前真的是差多了。

（二）工作內容的變更及人力問題

近年來木材用很多的就是用在室內裝潢，我的製材廠也做過很多裝潢需要的製材工作，那些多半都是要做合板的。在還沒有合板的年代社會普遍經濟條件不好，不會有人想要裝潢，有竹製床可睡就很好了。在那個年代我所製材的大多都是要拿來房子橫樑，就是那種屋頂蓋紅瓦的老房子的橫樑。所以製材業也是會依照時代的變遷而出現不一樣的項目。

現在製材業所面臨的困境還有人力的問題。雖然現在的基本薪資已經漲到時薪 170 元左右，但像我們這種製材廠的環境，只用時薪 170、180 元來雇用的話，根本不會有人願意來這裡工作。畢竟這裡每天都要搬重物，而且到處都是粉塵，這種工作環境不分男女基本上都沒有辦法接受。你想要在這行要做得輕鬆，那只好老闆這個位置給你坐。就算找外勞，其實也不會比較便宜，外勞現在也跟臺灣人一樣，薪資越來越高，一個月至少也是要三萬元，而且還有其他麻煩的手續，所以我不曾雇用外勞。這 10 年來，我的製材廠規模就不斷縮小，人力也一直縮減，有的師傅老了，不做了，就離開了。當然生意也是越來越少了。

我過去這些師傅都是當年住在這附近的人，也是要從頭開始學，要教他一些注意事項。例如說機械在運作的時候，就盡量不要靠近，以免木材、鋸子反彈出來打到人。為什麼會彈出來呢？如果鋸子鈍了還沒有更換的話，鋸木材時就容易抽絲，鋸子會卡住，轉不動，機器會發熱，木材跟鋸子就可能談出來。如果人是站在機器後面的話，打到人的話甚至可能會出人命。這些機械在運作的時候，人雖然要在旁邊顧著，但絕對不能夠站在後面，就像當你在指揮卡車到車的時候，你也絕對不能站在它的後面。總之製材廠的一些事故多半都是不專心導致的。

（三）時代的變遷與法令的更迭

以前屏東這裡像我一樣做製材的人很多，但現在幾乎都已經收起來了，除了因為木材已經落伍了，代替品也越來越多支外，環保思想普及，這些燃料材還能用在哪裡？到處都不能生火，一燒下去環保局馬上給你開罰單。所以現在木材業基本上都沒人了，我們就算接到工作也找不到人做了。

時代在變遷，我年輕的時候臺灣的森林一直砍，竹東林區、大雪山、阿里山、花蓮，還有我們屏東，到現在所有林場包括退輔會的森林開發處也都收起來了，沒有在伐木了。現在如果還要砍，就祈禱不要淹大水發生災情，不然政府賠償就賠死了。

過去會來工廠察看的就是林管處及稅捐處的人，稅捐處的稽查人員主要是來查稅金，林管處的人則會來調查說木材的漲跌價，只有這樣。現在就會有很多環保的來稽查，找麻煩的很多，說我們哪裡不對、哪裡要改進什麼的，手機拍一拍照、資料寫一寫。這些年輕人出來稽查都不講情裡的，我就不跟他爭，就說「好，我會改進」，這樣就比較沒事。

我們屏東這裡的木材工會，也因為產業沒落的關係而解散了。以前全臺灣每一個縣市都有公會，但那時候說真的也不知道要公會幹什麼，因為幾乎沒做什麼事情，也不會收集或是提供相關情報說哪裡要標售木材之類的。所以從以前起我就不覺得這個組織有什麼用，後來也就一個地方一個地方解散了。現在這個時代，我認為年輕人不能再靠木材業過生活了。

四、尾聲

我現在主要是在做木藝品外，就是在承接一些比較小的訂單，例如鷹架上面讓工人站的棧板、卡車的木箱、或是木屋的木頭或是圍牆這種。另外還有一些觀光農場會來跟我訂購讓羊可以站在上面的木板，像是牛的話牠的鼻子會和狗一樣是濕潤的，如果鼻子乾掉的話那可能就是生病，至於羊的話則是要觀察腳底。

圖 1、陳秋南先生自己影印之材積計算表／訪問團隊拍攝。

我太太的弟弟開的製材廠在我隔壁，他們還有在叫原木來製作角材，之前我接的角材需求量太多時也會請他幫忙做。但現在木材的價格越來越不好，我小舅子最近進的原木一才又漲了 5 角，我算給你看這樣賣出去後會差多少。因為原木本身是圓的，要製材的時候要先削成四角形，這樣就先少掉一些了，換句話說，一才的木材製材出來後，成品本身因為耗損，實際上並沒有一才的量。計算原木材積有固定的公式，一般是要乘以 0.7854，但每一種樹種的計算方式也都有所不同，光是材積的部分就有五、六種計算方式。一般的樹種例如柳桉，就是測量頭尾直徑後再平均計算；針葉樹測量直徑，是以尾徑為準，這部分也是有固定公式，這個很麻煩，自己沒辦法算，要看林務局的書，書裡有把計算的結果直接寫成表格，自己對照就好。這種特別的計算是針葉樹材有，闊葉樹就是一般的算法。

我現在大多都在做木藝品，像是臺灣檜木、黃連木、²⁵龍柏²⁶這裡我都有，有些是林務局不要的漂流木，有些則是改種其他路樹而被退下來的。臺北有人會固定來像我收購這些木藝品。不過這些賣不了多少錢，基本上只夠原料的成本而已，反正我就是閒閒的加減做一些。



圖 2、陳秋南先生手工製作的木藝品／訪問團隊拍攝

²⁵ 黃連木，學名 *Pistacia chinensis* Bunge，又稱爛心木，為落葉大喬木，產中國長江以南地區、西北至華北、臺灣及菲律賓。木理多交錯，具光澤。主要用途為雕刻、家具、工藝美術品、室內裝飾。呂福源、張坤城、林建宗、張博任著，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 55-56。

²⁶ 龍柏，學名 *Juniperus chinensis* L. var. *kaizuka* Hort. ex Endl.，為喬木，鱗葉排列緊密，枝條向上直展，常有扭轉上升之勢，樹冠圓柱形或柱狀塔形。原產日本，臺灣各地皆有栽培，為庭園樹種之一。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（壹）》，頁 41。

陳盛豪先生訪問記錄

時間：2022 年 6 月 14 日 下午 2 點至 5 點

地點：高雄市六龜區

使用語言：臺語、華語

訪談：洪廣冀、謝宜彊、張雅綿

列席：楊旻憲

攝影：許博彥

記錄：陳鉛華

整理：黃琬柔、張雅綿、謝宜彊



訪問結束後訪問團隊與受訪者（左二）合影

受訪者簡介：

陳盛豪，1941 年出生於高雄田寮，岡山農校畢業。1965 年甄選進入林務局楠濃管理處工作，於荖濃工作站報到，報到時職位為甲種技工。荖濃工作站於 1972 年裁撤，業務由六龜工作站接管，即留在六龜工作站，至退休皆未調離。於工作站任職期間主要職務為現場監工，包含苗圃、造林、伐木等，範圍則約於美瓏山、小關山、出雲山一帶。

林管處林務局 1989 年由事業預算改為公務預算，機構與人員亦相應進行裁撤縮編，楠濃管理處亦在裁併行列，該機構業務分別由嘉義林區管理處與屏東林區管理處接管。陳盛豪先生在职進修空中行專與成功大學工業研究所研究班畢業，又服務滿 23 年餘，便決定在改組之際辦理提前退休，投入造林業，投標造林、苗圃等業務，地點亦主要位於六龜工作站轄區一帶。後亦成立土木包工、營造工程相關行號。近年來已未做造林工作，多執行營造工程。

一、家庭與早年求學生涯

（一）我的家庭

我是民國30年（1941）出生在田寮崇德，¹就是月世界附近。我爸爸日本時代就在公家上班，過去有一位朱萬成省議員，²日本時代曾經擔任田寮庄庄長，算是現在的鄉長、區長的意思，日本時代他是少數幾個臺灣人當庄長的，³後來他還做過農會總幹事還理事長。日本時代我爸爸就當朱萬成的秘書。光復之後改由國民黨管，我爸爸則擔任田寮鄉戶籍課課長。

¹ 指高雄市田寮區崇德里。

² 朱萬成（1901-1979），今田寮區三和里人，臺灣總督府臺北師範學校畢業，日治時期曾任田寮庄役場助役、田寮庄信用購買販賣利用組合組合長、田寮庄庄長。戰後曾當選第一屆高雄縣參議會議員，及第一屆高雄縣議會議員。此後又擔任臺灣省臨時省議會第二、三屆議員及臺灣省議會第一、二、三、四屆議員。又以臺灣省農民代表身份參與第一屆國民代表大會增補選，順利當選。政界以外，亦曾任臺灣省合作金庫理事、臺灣省農會理事長、中國農業推廣學會理事等。王靜儀等編，《臺灣省臨時省議會議員小傳及前傳》（臺中：臺灣省諮議會，2014），頁 247-253。

³ 朱萬成於 1926-1946 年期間擔任田寮庄庄長。1930 年代臺灣進入準戰期，為使臺灣各地能順利進行戰爭動員，街庄區長一職逐漸改由日本人擔任。1935 年全臺 264 名街庄區長中，有 153 位臺灣人、111 位日本人；至 1939 年，臺灣人僅剩 55 人，日本人則為 211 人，顯示如朱萬成一樣於 1920 年代開始直到終戰皆擔任田寮庄庄長，實屬少數。資料來源：葉昕，〈地方制度改正後的臺灣人街庄長〉，《臺灣學通訊》117 期（2020 年 5 月），頁 14-15；葉昕，〈日治時期臺南州斗六郡的神社建造與寺廟整理〉，國立臺灣師範大學臺灣史研究所碩士論文，2019 年，頁 40；沈同順總編輯，《續修田寮鄉誌》（高雄：高雄縣田寮鄉公所，2014 年 6 月），頁 162。

（二）早年求學經過

我國小是就讀崇德國民學校，⁴接著考進旗山中學初中部。⁵那時交通很不方便，上學需要轉3次巴士：先從崇德走路到崗山頭搭乘巴士，⁶巴士搭到岡山後，再由岡山轉乘至楠梓，最後由楠梓轉乘至旗山，且過去巴士常常等一小時才有班次，這樣一趟要半天多一點。所以我當時是在旗山租房子住，學校沒有宿舍可以住。現在月世界到旗山那條新開的路，⁷是以前人家牛車載甘蔗走的牛車路，我曾經用走的走那條路去旗山，差不多走兩、三小時，比搭車還輕鬆，因為搭車要換來換去的。初中時，差不多民國四十幾年（1951-1960），有一次颱風天下大雨，⁸我們搭巴士到旗山，路都坍塌下來，橋也斷掉了。巴士載到斷掉的地方，不能開了，只能走臺糖五分車鐵路橋，我們一崁、一崁用跳的跳過鐵軌，要是跳不過去就會被水沖走了。

之後我考進岡山農校綜合農業科，⁹念3年。去岡山農校是因為那

⁴ 即今高雄市田寮區崇德國民小學。前身為日本時代創立的田寮公學校狗氫氫分教場，後獨立為狗氫氫公學校。戰後改稱田寮北國民學校及狗氫氫國民學校，1947年改為崇德國民學校。資料來源：高雄市田寮區崇德國民小學網站，2022年8月21日下載，<http://school.kh.edu.tw/view/index.php?WebID=37&MainType=0&SubType=103&MainMenuId=1271&SubMenuId=1272&NowMainId=1271&NowSubId=1272>。

⁵ 即今高雄市立旗山國民中學。前身為日本時代創立的高雄州立旗山實踐女學校及旗山農業實踐女學校。戰後改為高雄縣立旗山初級中學，1949年奉准設立高中部，成為完全中學，校名亦改為高雄縣立旗山中學。資料來源：高雄市立旗山國民中學網站，2022年8月21日下載，<https://www.csj.kh.edu.tw/view/index.php?WebID=47&MainType=0&SubType=103&MainMenuId=1803&SubMenuId=1804&NowMainId=1803&NowSubId=1804>。

⁶ 崗山頭為位於高雄市田寮區南安里與阿蓮區豐山里交界處之聚落。

⁷ 應指省道28號。

⁸ 可能為芙瑞達颱風(FREDA)，芙瑞達颱風於1956年9月16由宜蘭蘇澳登陸，帶來豪雨，使高縣各地公路大部為水淹沒，客運、糖鐵等交通運輸皆中斷。資料來源：〈高雄縣內再傾盆 水漫公路十一條 旗山落石壓斷糖廠鐵路〉，《聯合報》，1956年9月18日，5版；〈高市大雨 五十小時〉，《聯合報》，1956年9月19日，5版；臺灣省氣象所，《民國四十五年颱風調查報告》（無出版項），頁18-21。

⁹ 即今國立岡山高級農工職業學校。前身為日本時代創立的岡山農業國民學校，1946年改為高雄縣立岡山初級農業職業學校，1952年成立完全農校，改為高雄縣立岡山農業職業學校。1968年改制為臺灣省立岡山高級農工職業學校。

時全高雄縣只有3間高中：旗山、岡山、鳳山，¹⁰我不敢考高中，怕考不上。當然農校也是要考試的。綜合農業科主要是讀農藝，具體來說就是學習種水稻、農作物等，後面有教森林相關和農業機械等，但都只有提概念而已。

岡山農校畢業後我在崇德國民學校代課一年，接著當兵兩年。我是當砲兵，先去臺南三分子的砲兵訓練中心3個月，¹¹訓練完出來就是士官，編入砲兵17師。當兵回來後我又回崇德國小代課半年，剛好林務局招募現場技工，我一位同學的爸爸在田寮工作站當主任，當時還是叫做岡山工作站，¹²他就引介我跟他兒子進入林管處服務。當時要當技工不用考試，只需要甄選，在我同學他爸爸引介下，就寫了一份簡單的履歷，就近去當技工了。不過還是有條件的，就是要農校畢業，有起碼的專業才可以。我是高農畢業的，就符合條件，於是在民國54年（1965），我就到林務局楠濃林區管理處的荖濃工作站¹³報到。

資料來源：國立岡山高級農工職業學校網－校史沿革，2022年8月21日下載，
<https://www.ksvs.khc.edu.tw/p/412-1004-923.php>。

¹⁰ 受訪者所指三校為高雄縣立旗山中學、臺灣省立鳳山中學以及臺灣省立岡山中學。於受訪者就讀中學之相近年代，高雄縣尚有縣立林園中學與縣立鳳山中學設有高中部，然林園中學於1957年正式升格完全中學；縣立鳳山中學源為私校，於1957才由縣政府接辦，受訪者中學畢業後此二校應皆未成立高中部。資料來源：謝問岑主修、陳子波纂修，《高雄縣誌稿教育志》（臺北：成文，1983年〔據1958年至1968年排印本影印〕），頁193-201。

¹¹ 三分子為臺南市北區開元里的小聚落。

¹² 1960年楠濃林區管理處成立時有轄下燕巢、田寮、月眉、竹頭角、甲仙、六龜、新寮、藤枝等八工作站，1962年燕巢工作站合併由田寮工作站經營，1963年時田寮工作站改稱岡山工作站，經管治水造林、治水工程等業務。1989年林務局組織精簡，岡山工作站改為旗山工作站岡山分站，1999年林務局改隸中央政府，岡山分站再改名為田寮分站至今。資料來源：楠濃林區管理處，《楠濃林區經營管理計畫（上）》（臺南：楠濃林區管理處，1975年），頁38-39；沈同順總編輯，《續修田寮鄉誌》，頁208-209。

¹³ 1966年因造林伐木業務之需要，將原藤枝工作站由六龜鄉中興村遷往桃源鄉寶山村藤枝辦公，改稱荖濃工作站，至1972年10月荖濃工作站撤銷，其業務歸由六龜工作站接辦。資料來源：楠濃林區管理處，《楠濃林區經營管理計畫（上）》，頁39。

二、進入林管處監工美瓏山、小關山造林

（一）報到時的荖濃工作站

楠濃管理處那時候在臺南，處長換過很多任，報到時的處長是誰我也忘了。¹⁴我報到時荖濃工作站主任是黃永桀，¹⁵他後來當過林務局局長，現在退休住在臺北。楠濃處還有很多個工作站，甲仙、旗山，玉井等，六龜也有，現在的六龜站以前就是荖濃站，後來才改成立六龜，¹⁶之後桃源站才又成立。岡山也有工作站，田寮工作站以前就叫岡山工作站，現在田寮變分站了。¹⁷

荖濃溪工作站位在現在六龜工作站的位置，¹⁸從新路¹⁹進去。我剛到荖濃站的時候，工作站是日本時代留下來的二層樓房子，還是木造

¹⁴ 受訪者於 1965 年至林務局楠濃處報到時，處長應為李正疇。李正疇，1915-1988，字一之，福建省連江縣人。1946 年來臺，曾任專賣局埔里辦事處主任，次年臺灣長官公署改組為省政府時，即調任農林廳秘書。此後曾參加臺灣省林業行政專案研究小組，參與戰後各項林業經營政策制定及農林業行政機構改制。1960 年各林區管理處成立後，任竹東林區管理處處長，1963-1971 年任楠濃林區管理處處長。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌》（第一輯）（臺北：著者自印，1991），頁 44-45。

¹⁵ 黃永桀，臺灣嘉義縣梅山鄉人，1935 年生，臺灣省立農學院（今中興大學前身）森林系畢業。1961 年高考及格分發臺灣省林務局，歷任楠濃林區管理處工作站主任、同林管處秘書，林務局林產處分課長、技正；1989 年轉任農業委員會主委機要秘書、專門委員、林業處長、技監、參事。1999 年 10 月 12 日就任林務局局長，2001 年 1 月 16 日屆齡退休。資料來源：〈第三節 黃永桀局長任期〉，《臺灣林務局局誌續編》，行政院農業委員會林務局網站，2022 年 8 月 31 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001341>。

¹⁶ 受訪者所指為 1972 年荖濃工作站併入六龜工作站一事，非指六龜工作站後來才成立。資料來源：楠濃林區管理處，《楠濃林區經營管理計畫（上）》，頁 39。

¹⁷ 1960 年楠濃林區管理處成立時有轄下燕巢、田寮、月眉、竹頭角、甲仙、六龜、新寮、藤枝等八工作站，1962 年竹頭角工作站撤銷與月眉工作站合併，於 1967 年改稱旗山工作站；1963 年新寮工作站撤銷，所管林地歸由六龜工作站管理。1966 年玉山林區管理處將玉井事業區移交楠濃林區管理處經營，分左鎮、玉井兩工作站，1972 年左鎮工作站撤銷，所有業務合併玉井工作站管理。1972 年 8 月將六龜工作站轄內南部橫貫公路邊林地畫出，由新成立之桃源工作站管轄。岡山、荖濃、六龜工作站相關內容可參考註 12、13、16。資料來源：楠濃林區管理處，《楠濃林區經營管理計畫（上）》，頁 38-39。

¹⁸ 現林務局屏東林區管理處六龜工作站位於高雄市六龜區中興里中庄 197 號。

¹⁹ 受訪者所稱「新路」應指省道 27 號，即新發公路。

建築。後來荖濃工作站結束後，搬過去六龜工作站那邊。那時候六龜工作站在分局旁邊，²⁰現在當宿舍的地方。²¹因為腹地太小，六龜工作站後來才又搬到原本荖濃工作站的地方，日本房子也拆掉蓋新的，現在已經是鋼筋水泥了。²²

（二）美隴山、小關山監工造林

我進荖濃站職務是甲種技工，做現場監工，苗圃、造林、伐木都監工過，後來也曾經主辦一陣子造林。我一開始是去小關山一直下來直到美隴山那邊監工造林。差不多民國 54 年（1965）開始，從低海拔往高海拔一直造林，最底下應該是寶來開始的林道差不多 8K 的地方，²³往上一直往小關山方向。8K 往下可能也有造林，但是比較少。那時是林相變更開始的造林，²⁴以前很多草生地，寶來上去到小關山，往下到美隴山整片全都是茅草。我也不曉得那一片為什麼會變草生地，可能以前有火燒過吧，總之是很久以前就是那樣了。從山下到山上，陡坡十幾%到三十幾%，大概有一、兩千公頃的草生地，全都要造林。

剛開始造林需要召集很多造林監工，所以我們才被招聘來到現場。那時候只能走路進去，我們從寶來走到現場，要 3、4 個小時。以前還沒有伐木的時代是沒有林道的，只有日本時代開的治蕃用理蕃道路，

²⁰ 指高雄市政府警察局六龜分局，地址為高雄市六龜區民生路 1 號。

²¹ 應指位於今高雄市六龜區光華街 8 號之林務局宿舍。

²² 現屏東林區管理處六龜工作站廳舍於 2002 年 1 月 25 日落成。資料來源：「第一節 民國 91 年（2002）」，《臺灣林務局局誌續編》，行政院農業委員會林務局網站，2022 年 10 月 3 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001354>。

²³ 受訪者所提之林道應為美隴山林道。美隴山林道自南橫公路寶來為起點，途經荖濃溪事業區 97 至 104 林班，可聯繫寶來、富園、小關山地區，為抵達小關山登山口的重要路線。因地質環境影響，於林道上有多處崩塌區域。資料來源：「美隴山林道」，屏東林區管理處網站，2022 年 11 月 16 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/ForestRoad/10003337>。

²⁴ 林相變更是臺灣省林務局於 1965 年所展開的計畫，共分三期：第一期：1965 年-1966 年 7 月；第二期：1966 年 7 月到 1968 年 7 月、1968 年 1 月-1970 年 6 月；第三期：1970 年 7 月到 1975 年 12 月。實施範圍涵蓋全省 12 個林區管理處所轄 26 個事業區，造林面積共 38719.23 公頃。資料來源：羅紹麟、馮豐隆，〈臺灣林相變更始末〉，《臺灣經濟》109（1986 年 1 月），頁 62-79。

好像叫隘勇路，²⁵只能給人走，現在十幾 K 的地方還有一座砲臺。其實那地方誰要去，有人住兩個月就跑回去了，只有我們幾個一直在那邊工作。

以前伐木都伐原生木，伐完之後才造林，不過小關山那邊的草生地是沒有木材可以砍。小關山林道的造林起碼造了十幾年，造林之後還要撫育最少 6 年，6 年以後樹死掉太多，會再補種。剛造林完樹還太小棵沒辦法伐，起碼要 20 年以後才能夠疏伐，現在才有慢慢疏伐。

因為造林工作都是陸陸續續進行，我沒印象頭一批草生地什麼時候完成。有的造林只造一小塊地方，靠近藤枝跟桃源那邊都多少有造林。開始伐木後，又陸續再種，依照林地海拔高低選擇造林樹種，最高種紅檜，²⁶再下來就是種柳杉、²⁷香杉，²⁸還有種一般的闊葉樹，例如相思樹也有。²⁹林務局都有規定一公頃要種幾棵，一行幾公尺、一棵幾公尺。我們監工就是要看有沒有照規定做，其次看有沒有樹沒種好，塑膠袋有沒有拿起來。造林的苗木是林務局提供，因為草生地苗不好存活，一定要用塑膠袋，我們現場監工要注意，工人做得不好就要糾正、提醒，所以應該沒有塑膠袋沒拿起來或沒割破那種事。看你用什麼態度去處理，每個人的方法不一樣。

²⁵ 受訪者所謂「隘勇路」與砲臺，疑為六龜警備道以及路線上之美隴山砲臺遺址。

²⁶ 紅檜，學名 *Chamaecyparis formosensis* Matsum.，特產於臺灣中海拔山區，木理通直，材質細緻。老樹之心材常受真菌腐蝕而形成蓮藕狀空洞，俗稱為「蓮根材」。主要用途為家具、建築、雕刻、棺木、室內裝飾。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗，張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》（宜蘭：羅東林區管理處，2020），頁 13-14。

²⁷ 柳杉，學名 *Cryptomeria japonica* (L. f.) D. Don，原產日本及中國，為常綠大喬木。木理通直、材質略粗糙。主要用途為建築、家具、木器、電桿。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗，張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 17-18。

²⁸ 香杉，學名 *Cunninghamia lanceolate* var. *konisii*(Hay.) Fujita，為臺灣特有亞種，生長臺灣中部及東部海拔 1,300-1,800 公尺間。木材有香氣，耐腐蝕，是貴重用材。資料來源：呂福原、歐辰雄、呂金誠編著，《臺灣樹木解說（壹）》（臺北：行政院農業委員會，1998），頁 28-29。

²⁹ 相思樹，學名 *Acacia confusa* Merr.，為大喬木，普遍見於臺灣全島低、中海拔地區。木理斜行，材質粗糙。主要用途為薪炭、建築、家具、地板。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗，張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 39-40。

（三）關於造林榮民和工人的回憶

我當監工的時候，一開始主要工作是管理榮民造林。那時來種樹的退伍軍人，幾乎都是中國大陸撤退過來的外省老兵，各省份都有，大概都是要退休的年紀。可能他們退伍以後沒去處，輔導會就幫他們分配工作，³⁰有的老兵到梨山去開墾農地；有的老兵沒辦法開墾，就到可以做勞動的地方，讓林務局派他們去整地造林，不然這些老兵沒薪水可以生活。他們來林務局報到，工作現場就派監工管理。

我把那些榮民編成 6 個班去造林，一班差不多十幾二十個人，每天跟他們去整地、種樹。這些榮民很兇，稍微叫他一下，就不爽了，太囉嗦的話，他會作勢要打人。我們這些監工帶榮民的時候，可能只有我沒被打過，原因可能是做法和口氣的差異吧，我的溝通能力比較好，事情做不好不會罵人，而是告訴他們要怎麼做。有的軍人剛退伍下來，脾氣很暴躁，因為他們做幾十年的兵，常常被長官罵，老了又要到山上做那種工作，當然心理上會不平衡。

在造林現場都是住工寮，每一個班一間，就七、八個人住在一起。我們監工也是一起住在工寮裡，工寮會隔出一個空間擺幾張桌子，充當辦公室，有時候填報表用。工人的薪水是工作站發，那些是工作站的事情，我是監工，就沒處理錢的事情。工作站都有那些工人的資料，其他機構也都有專門機關在處理這些事。榮民平常都住現場，也有建工寮給他們住，每一班一棟。榮民單身在山上工作，晚上住工寮，有的人在平地有家，有人的沒有，但即使有家人也不能上去工寮。老兵在這個地方造林完就回家，或不曉得又分配到哪裡去工作。我有熟識的榮民弟兄，還在世的應該都在養護機關，但現在也剩下沒幾個人，如果還在都八、九十歲了。六龜街上還有一位榮民，他退伍後就進入

³⁰ 1954 年成立「行政院國軍退除役官兵就業輔導委員會」，統籌辦理退除役官兵就業輔導及安置事宜。嗣後因服務層面擴大，不再局限於就業輔導，自 1966 年更名為「行政院國軍退除役官兵輔導委員會」（簡稱輔導會），統籌辦理輔導榮民就學、就業、就醫、就養及一般服務照顧等。2013 年更名為「國軍退除役官兵輔導委員會」。資料來源：「本會簡介」，國軍退除役官兵輔導委員會網，2022 年 8 月 27 日下載，<https://www.vac.gov.tw/cp-1779-1728-1.html>。

林管處工作。很多故事我都不記得了，那是幾十年前的事情了，記憶力沒那麼好。

造林工作時會雇用臨時工來揸苗、揸菜，給工人和我們監工補給。榮民自己的東西則是他們自己揸上去，糧食也是。原住民工人會負責送苗木，他們把苗木用揸的揸到現場，一棵苗重量快 1 公斤，一個人可以揸 100 棵，總共大概 80 公斤，而且我們都跟不上他們的速度。這些原住民揸工就只負責送苗，不會再做砍草、整地的工作，光是送苗的工作量就很不得了了，假設今年一年規劃要造林 200 公頃，你看看需要多少苗木。揸工的薪資都是以天計算，因為路程有長有短，每天的位置可能都不一樣，不能以趟計價。這些原住民工人就是從外地來工作的，工頭會去找他們來，我們這邊主要是布農族跟排灣族的，排灣族是最厲害的。工寮煮飯、揸米菜等糧食也都有另外請人，不一定是男生或女生，反正就是會另外請人。過去工作現場多少也會有人摸飛（moo-hui，摸魚），但現在也是一樣，總是有人摸飛，不是什麼大問題。

（四）山上工作與家庭生活

我是什麼時候結婚我也忘記了，大概是來工作站後的第三年（1967）。我們一開始住在六龜，後來在老大要讀國小，最小的孩子也出生一年多後，我就搬來臺南了，因為我想說在六龜這裡的教育環境可能沒有臺南那麼好。我自己書讀不多，所以很重視孩子的教育。我在山上工作時，可能都一個月或半個月回來一次。我現在都住六龜這邊比較多，在這裡有房子。臺南那邊算是舊家，以前我公司也登記在那。

三、六龜伐木記憶

（一）六龜工作站

我一直是在六龜工作站，進來後就待到退休，跟我同期進入林管處的有 12 人，只有我一個沒跳到別站。我在六龜站的工作主要就是

林地管理、現場監工，監工的話林班伐木、造林都有。以前李正疇處長的時代，工作站的管理範圍稱為工作區，六龜工作站就在六龜這裡，藤枝那邊就是其中一個工作區，之後才改為藤枝遊樂區。³¹藤枝遊樂區那邊原本也有工作站，以前叫荖濃溪工作站。我一樣加減有去過遊樂區，那裡也是工作站管的，不過遊樂區的工作我做比較少，因為那時已經準備要退休了。

（二）出雲山伐木工作和業者木源

美隴山、小關山一帶造林監工完後，我也有做伐木監工，監督業者砍伐。我曾經監工過的伐木林班主要在藤枝再上去的溪南山、荖濃溪事業區第 49 林班的石山、85、86 林班、還有 18、19 林班的出雲山。出雲山伐木做很久，最遠已經伐到跟中央山脈接近的地方，所以後來相鄰的臺東大武事業區第 31、32 林班就撥給楠濃處管理，改組後就是屏東處在管。我想是因為河流和山的問題，臺東那邊不方便過來，我們已經伐到接近那兩個林班，翻過山就到了。

出雲山的伐木是從北部來的業者做，業者的公司叫做「木源」。³²早期伐木的林班業者很少，因為伐木要資本以外，還要有土地、經驗。到現在也沒有人在伐木了。以前很少有伐木公司在南部，六龜也沒有伐木公司，都是外地來的。臺北的木源是六龜這邊最早開始，做最久、最多伐木工作的，從六龜一路進到出雲山。木源可能民國六十幾年（1971-1980）就在那邊伐木了，但那時我還在辦造林監工，就比較不清楚。木源開路的員工都是軍人出身，開推土機的軍方工程人員退下來的，木源募集那些榮民去開路，開了一條雲山林道。³³我曾經開

³¹ 藤枝森林遊樂區位在高雄市桃源區寶山里，屬本處荖濃溪事業區第 70、71、72 林班。林務局自 1965 年開始發展森林遊樂事業，陸續整建森林遊樂區。1976 年政府通過「臺灣林業經營改革方案」，又通過普設小型森林遊樂區的計畫要點，藤枝即為其中之一。資料來源：行政院農業委員會林務局網－國家森林遊樂區，2022 年 8 月 21 日下載，<https://www.forest.gov.tw/area>；姚鶴年編，《重修臺灣省通志·卷四·經濟志林業篇》，頁 974。

³² 受訪者薛大川表示該業者名稱為「茂源」，該業者早已解散，一時無法查得相關資訊，尚待確認。

³³ 指今雲山林道，位於高雄市桃源區，原名出雲山林道，為荖濃溪事業區中重要的林業作業道路，由藤枝經馬里山溪及出雲山等區域至荖濃溪事業區 19 及 18

車走那條林道到山頂，起碼要兩個半小時以上。出雲山這塊地方除了本源以外也有幾間公司去標伐木，當中也有屏東來的，但已經比較後期了，本源算歷史最久也最大間的。因為道路的關係，如果沒有那些開過推土機的老兵，沒有人有辦法開路，所以其他伐木業者沒人敢做。後來路都開好了，我還沒退休時就有別的業者來標了。

我是沒聽說六龜這邊有什麼弊案。有聽說過有人會進山裡偷拿牛樟木，小關山的牛樟是沒有伐過的原生樹木，林班裡面多少都還有一些，但是那種現在都不能伐了。可能有人去盜伐，或是撿以前留下的木材，來種牛樟芝，但是我就不清楚。

本源從小關山那邊先開始伐木，伐完再伐靠出雲山的 19 林班。出雲山位在荖濃溪事業區第 17、18、19 林班，19 林班占地比較多。第 16、17 林班都沒什麼伐木，18 林班之後的才比較有伐木，大概就是 18、19、20、21 幾個林班，我就在那邊監工監造林和伐木。當地的樹種很多，有紅檜，還有鐵杉³⁴跟一些雜木、殼斗科，³⁵樟樹³⁶很少。

林班，總長度大約 40 公里。目前雲山林道起點位於藤枝森林遊樂區後方停車場旁，有鐵門管制人員出入，全程僅能以步行方式通行，目前林道能通行長度 0.85 公里左右，通行終點處為大面積崩塌點。資料來源：「雲山林道」，行政院農業委員會屏東林區管理處網站，2022 年 11 月 16 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/ForestRoad/10003335>。

³⁴ 鐵杉別名臺灣鐵杉，為常綠大喬木，生長臺灣中、高海拔山區。主要用途為建築、家具、地板、壁板、木器。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗，張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 9-10。

³⁵ 殼斗科（Fagaceae，或稱山毛櫸科）植物大多為常綠喬木。殼斗科植物的果實為堅果，1 至 3 粒生長在一起，果皮厚硬，部份或全部被包覆在總苞內，總苞於果成熟後，常常變硬成為殼斗狀，殼斗碟狀、杯狀或壺狀，表面有瘤狀突起的鱗片或呈札人的棘等，具有保護種子的作用。殼斗是本科植物的最大特徵，不同的殼斗型式是各屬分類上的重要依據。全世界有 9 屬約 600 種，廣泛分布於北半球之溫帶、亞熱帶、熱帶，臺灣產 7 屬 51 種（栗屬、栲屬、櫟屬、水青岡屬、槲屬、櫟屬、柯屬）。自低海拔至中海拔均可見到殼斗科植物的蹤影，植物園中則栽植有青剛櫟、栓皮櫟等十餘種。資料來源：「殼斗科植物區」，臺北植物園-農業主題館網站，2022 年 9 月 6 日下載，<https://kmweb.coa.gov.tw/subject/subject.php?id=27208>。

³⁶ 樟樹，學名 *Cinnamomum camphora* (L.) J. Presl，產韓國、日本、中國、臺灣及日本，為常綠大喬木，亦為主要造林樹種。主要用途為雕刻、家具、樟腦提製。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗，張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 21-22。

木源一年大概伐多少面積我沒有很清楚，因為標是他們在標，一個伐區看多少錢，標到就開始進行。

木源的伐木工人可能有十幾個吧，他們公司主要的幹部都是從北部來，工人大概是在現場才找。他們在伐木時已經有使用電鋸了，集材則是大部分直接開路，少數也有架索道，就是用マゲ³⁷拉的。裝車也是用マゲ拖到土場做，我在職的時候還比較少用夾的。原木沒有全部集中一個土場，是劃分幾個小區塊，這個地方有平臺就在這裡做土場，要是規劃太大的區塊反而不好工作。

日本時代就有在出雲山伐紅檜了，當時他們有設輕便路，³⁸用輕便車把紅檜拖到溪底放著，利用溪水流出去。當時建設這些輕便路也是找原住民揸材料，利用剛才講到的隘勇路上山開路。路開好了之後，就開始砍樹，砍一砍後也是用マゲ拉到輕便車上。

（三）伐木監工的工作

主辦是主管職，當時就是林產課的主管會指派。我不是主辦，我只是技工。技工只去現場看，木材伐下來也沒資格打印，工作站也不能，打印是要管理處派的人來才可以。木材一天出來幾噸我們不用特別算，因為卡車會過地磅。如果沒過地磅，林產課的人就會來處理，測量直徑多少、多長，再來算幾才。現場監工不是做那些工作，以前這些工作都是屬於林產課，現在林產課改制成作業課。

我們不看工人怎麼作業，因為工人做好做壞跟我們沒關係，工人弄得不好是公司的人要管。伐木監工在山上主要是巡伐木有沒有伐錯，就是要他們不要越界就對了，其他我們不管，就看業者標了工作的品質做得好不好，檢查業者有沒有偷砍，偷砍就是越界。我沒聽過木源那間廠商有越界過，因為去邊界看有沒有伐到就知道有沒有越界了。

³⁷ 指鋼索捲揚機，「卷揚機」之日文為「卷上げ機（まきあげき）」，臺語吸納此外來用語，並簡化為「マゲ」。

³⁸ 指的應該是臺車（又稱輕便車、手押車），是一種以人力為動力的輕便車道，日本時代常見於臺灣山區與鄉間。陳家豪，〈日治時期臺灣人力輕便鐵道〉，《臺灣學通訊》106（2007年6月），頁18-19。

伐木是要花時間的，不是今天砍明天就可以跑得掉，你砍了之後 10 天你都還在作業，如果你越界人家早就知道了，沒那麼簡單的。而且以前能砍的樹大多全部測量過、全部標出去要砍了，剩下那些在很陡的邊坡，也沒辦法砍，樹砍倒就掉到溪裡面去，沒辦法拿，你要越界也很困難。所以我看起來至少木源應該是有守法的，在那裡二、三十年，沒有聽說過被抓到盜伐。

在現場監工時，白天我們大部分是在工寮，不過如果想出去走走也可以去，看他們砍樹。也不用每天，久久再去巡一下就可以。在山上時間很多，也沒什麼事做，去爬山還有伴，一個人在山上住就會害怕，那不是無聊，是覺得恐怖。其他人如果有機會去住看看，可能住一個晚上就受不了。所以當時沒人要去出雲山，工作站主任派人去，大多 3 個月就不幹了，太遠了。有一次下雨路壞掉，只能走路下來，有一個監工就哭著走回藤枝，然後跟主任報告說「我不去了」。當時大家都不敢去，出雲山那邊換過六、七個監工，只有我一個人一直在那邊。各人有各人的想法，我上去那邊伐木好幾年，後來我退休出來拿牌，就去標到那邊的造林，因為地形我都很熟，而且那地方太遠了，所以沒人敢標。所以荖濃溪第 19 林班區域大部分是我造林的，其他公司造得比較少，49 林班也是。

以前巡山不用像現在一樣簽卡箱，也不用寫日誌什麼的。不過現在都去附近而已，不會跑到山上現場，如果現在要求要到山上巡視，我看巡視員就頭痛了。

（四）山上生活回憶

我們林管處員工一樣是住業者蓋的工寮，因為林務局沒建。工寮長長的，看有多少人就蓋多大間，一般大概都可以容納十、二十個工人。出雲山林道有一間大工寮，就是以前木源建的，廚房、廁所、臥室都有，我在監工時也住在那裡。因為現在已經沒人管了，這些工寮久了就壞掉了。有些打獵的人可能也會去破壞，拆來當柴燒之類的，都有可能，我認為這些人沒把山燒掉就很好了。

業者要上山都會先拜拜，工人裡有拿香的，也有唸阿門的，總之就是各人拜各人的。因為山上其實很恐怖，我印象最深大概就是以前在工寮前面有卡車失事，車從工寮前面跌下去，摔到山溝下面的路，人就死掉了。那時候注意人而已，根本沒注意車子有沒有載木材。車子如果失事就是自己公司要去處理，當然有出人命檢察官一定會上來，簽呈完才算處理完。其他木源的工人在山上受傷可能多少會有，但其他我是沒聽到，印象最深就只有那臺車翻過去這樣而已。

木源的工人們都是很有經驗的伐木工人，最少也差不多四十幾歲以上，最早期才有三十幾歲的。年輕人沒有學是無法上山去的，都要來當學徒，有經驗後之後才可以。但我也不會跟工人聊什麼特別的事情，對木源的工人沒什麼特別的印象。

從小關山、藤枝、溪南山，還有出雲山，一直都是木源這家廠商在伐木。他們伐木伐到民國七十幾年（1981-1990），我退休後兩、三年，木源可能就沒在伐了。我退休後只要一有旱災或怎樣，所有人無水可用時，社會就會一直攻擊是因為林務局伐木所導致的。所以林務局乾脆就收起來，事業預算變公務預算，³⁹不伐木也沒有關係，反正公務員又沒差。以前政府沒事先編預算，而是用事業預算，就是靠自己經營事業獲得收入，所以沒砍樹員工就沒有薪水。現在都公務預算，不砍最好，比較輕鬆，多做多錯，少做少錯，不做不錯。做得那麼辛苦被人家罵，乾脆我就不給人家罵。

³⁹ 1989 年 7 月 1 日，林務局由事業機構及事業預算改制為公務機構及公務預算，由原設 7 組 5 室計 34 課暨 13 林區管理處計 72 工作站，編制員額職員 2,190 人及工員 5,040 人，調整精簡為 5 組 3 室計 27 課暨 8 林區管理處計 34 工作站，編制員額職員 1,531 人及工員 2,555 人。資料來源：行政院農業委員會林務局網－林務局局誌，2022 年 8 月 21 日下載，<https://www.forest.gov.tw/0001325>。

四、進學與準備退休

（一）空中行專

我原本只有高農畢業，後來我在林管處工作時還有再去進修，讀空中行專，⁴⁰後來改成空中大學。當時郭水仙當工作站主任，我當監工。郭水仙找我一起去報考空中行專，我不敢去讀也不敢去考，我說先自己看書一年看看。所以郭水仙先去讀了一年，他原本也是高農畢業。開始的時候我先自修看書，華視晚上 2 點有電視教學，⁴¹我都 2 點起來看教學節目，第二年才去報考空中行專，不然怕考不上。空中行專出來等於專科學歷，我應該是民國 71 或是 72 年（1982、1983）開始去讀，包含之前自學的一年，應該是讀了兩年。

（二）成大工業研究所

空中行專畢業後就有專科學歷，後來可能是民國 73 或 74 年（1984、1985）的時候，我就去報考成大工業研究所的高級經理研究班跟財務研究班。

我記得某一天我下午騎一臺 Yamaha100c.c.的摩托車回到臺南，騎摩托車從六龜回臺南大概要兩個多小時。我到臺南剛剛把背包放下時，成大工研所一通電話打來：「陳先生，你是備取第一名，現在有一個人沒來報到，你要讀嗎？」我聽到就很高興，一直說好好好，要讀書了。研究班一期半年，我讀了兩期，一期高級經理研究班，一期財務研究班，學費都是 15,000 元，當時的 15,000 元很大的。研究班

⁴⁰ 指「國立政治大學附設空中行政專科進修補習學校」，1977 年暑期正式開辦空中行專招生，1992 年 7 月為配合教育部空中教育一元化政策，歸併空中大學。資料來源：「空中行專」，國立政治大學教務處網站，2022 年 11 月 16 日下載，<https://aca.nccu.edu.tw/zh/%E6%9C%AA%E5%88%86%E9%A1%9E%E6%96%87%E7%AB%A0%E6%A8%A3%E6%9D%BF/4518-%E7%A9%BA%E4%B8%AD%E8%A1%8C%E5%B0%88>。

⁴¹ 中華電視公司於 1971 年成立，接續 1966 年起由教育電視台開始的空中學制，曾先後開辦空中高中、高商、高工、國中輔助教學節目、師專暑期部課程及大學選修科目等。也辦理空中商專、空中行專及國軍莒光日電視教學節目。受訪者應是在華視收看有關空中行專之教育節目。資料來源：金開鑫總編輯，《華視二十年》（臺北：中華電視公司，1991 年），頁 192。

的同學都用是公家或公司的錢去進修，只有我因為是剛好備取上的，臨時去讀，就不敢跟公家申請，兩次都是我自己出錢。研究班是禮拜六、禮拜天讀。高級經理研究班都是一些大企業家、大公司的課長之類的去讀，我那些同學都跟我說你做公家工作怎麼還來讀書這樣的話。

我以前沒進修那兩個班，高農畢業的我一看到主管，手腳就發抖，真的是沒膽，後來讀那兩個研究班完就不會怕了，比較有自信。讀研究班的時候，我的同學都鼓勵我自己出來開業，剛好林務局已經在準備改組，有提出提早退休相關的方案，我就準備要退休出來自己開業。所以在林務局任職的末期我就比較沒去山上，改派別人去了，準備要退休出來了。那時候工作站主任派我主辦造林，但也就只是叫我加減叫我幫他處理一些事務，好像算不上什麼主辦。快退休前管理處處長有想把我升上來，說要幫我報為正式的公務員，擔任總務課事務股長，處理採購之類的事務。薪水應該是有比較多，但我就是不要，甚至處長還親自來跟我講，但那時我已經決定要退休了。

（三）林務局改組與準備退休

我在民國 75 年（1986）年底退休，當時楠濃處還在，但已經在進行裁併的準備。改組後楠濃處要分到嘉義處跟屏東處兩區，看員工自己要到哪裡就填表。當時楠濃處的員工多少會有一點情緒，但也不會說不高興，畢竟要繼續工作就要簽下去。我沒有簽，就申請退休，裁併以前就離開了，沒有再去哪一處。像我這樣子提早退休的人很少，大部分人還是有的到嘉義，有的到屏東。曾經待過楠濃處的人從民國 78 年（1989）改組到現在三十多年了，現在大部分都退休了，所以什麼資料也找不到了。不過楠濃處退休人員的有創立退休聯誼會，我是創會會長。因為楠濃處是已經被裁掉的單位，所以我們會名就寫「原」楠濃林區管理處退休人員聯誼會。

五、步入造林與土木業

（一）楠濃處裁併與成立偉盛行

林管處林務局是民國 78 年（1989）改制，從事業預算變成公務預算。原來有 13 個林區管理處，裁併 5 個，剩下 8 個。⁴²林務局員工本來是 12,000 人，聽說人數要在三年內精簡剩 6,000 人。⁴³服務滿 25 年可以退休，但裁併時差一、兩年內的都可以辦理提早退休。當時我可能服務 23 年多，快要 24 年，可以領到退休金，就毅然提前一年多退休，出來做造林業。因為我讀農業的，又在林務局工作過，就有資格可以申請一支造林業的牌照。

我在民國 76 年（1987）退休後成立偉盛行從事造林事業，是獨資的小公司，畢竟公務員任內我也是有存了一點資本。我記得當時造林公司應該沒有分級，土木工程才有分甲、乙、丙級。⁴⁴剛開始的時候是標造林跟景觀、育苗等工作。我不記得同時最多標幾個案子，我想最多應該兩、三個而已。會計的部分一開始我是自己處理，畢竟小公司的會計自己就可以算，一人公司不太需要會計。不過到最後也還是有請專門的會計。以前我剛開始進入造林業的時候造林業者很多，每個地方都有，六 在地最多大概有三、四間，除此之外還有很多外地人來這裡承包造林工作，臺南、高雄、屏東都有，哪裡都來。六龜以前有兩個跟我差不多歲數，同樣時期在這裡做造林的，都回去了，

⁴² 原 13 個林區管理處分別為文山、竹東、大甲、埔里、巒大、玉山、楠濃、恆春、關山、玉里、木瓜、蘭陽，以及大雪山示範林區管理處。改制後精簡為羅東、新竹、東勢、南投、嘉義、屏東、臺東、花蓮等 8 個林區管理處。資料來源：姚鶴年編撰，《臺灣省林務局誌》（臺北：臺灣省林務局，1997 年），頁 55-57、87。

⁴³ 林務局於 1989 年改制前人員編制為職員 2,190 人及工員 5,040 人，改制後人員精簡至 1,531 人及工員 2,555 人。受訪者對於林務局人員詳細編制可能不完全了解。資料來源：姚鶴年編撰，《臺灣省林務局誌》，頁 87。

⁴⁴ 受訪者開始從事營造業的年代，推測應是適用《營造業管理規則》，當中將營造業者分為甲、乙、丙三級，各有不同的申請條件以及可承包的工程規模。該規則以於 2005 年廢止，改以《營造業法》取代之。資料來源：「營造業管理規則」，全國法規資料庫網站，2022 年 11 月 23 日下載，<https://law.moj.gov.tw/LawClass/LawAll.aspx?pcode=D0070120>。

剩一個名叫蕭枚琴的業者加減做一些六龜的案子。

（二）石山林道與出雲山造林

我差不多都是標我們這邊的山區的造林案，沒有去別的林區做。我自己開業後第一個執行的造林工作是石山那邊的造林案，應該是在藤枝裡面要往溪南山那條線，⁴⁵當時楠濃處還在，還沒有改組。石山造林案標案大概多少錢我忘記了，範圍一次差不多幾十甲，大概都二、三十甲這樣，大部分都是種紅檜。因為以前伐木案沒範圍多大，一次都十幾、二十甲，有時候甚至 8 甲、5 甲的，一年還兩年才伐完一個區塊，然後才開始標造林。這種造林案標到就是前三年、後三年，共六年。去整地、揸樹苗、種樹苗，還有撫育、砍草那些，包括二期撫育也要做，現在還是這樣。

石山造完，就開始做出雲山造林。我以前有在出雲山當過監工，是比較熟悉的地方，所以我會去標，但也有其他業者去那邊做，不是只有我而已。我們這邊一路造林造到中央山脈，隔壁翻過山頭就是臺東了。這些地方的造林都是我去造的，因為實在太深山，如果預算編的不夠，根本沒有幾個人要去造林。但是沒辦法，沒人做也不行，如果流標對林務局來說也是很麻煩。

我在出雲山造林的期間，我的家人住在臺南，我自己一個住六龜。有時候去出雲山，有時候回臺南。專門在六龜做造林的業者除了我差不多還有兩間，誰標到就誰做。但整體來說業者不多，畢竟那種山上工作誰要去？那麼辛苦，是我們這種跑過山上的，沒工作才加減做。我大部分都開車進造林現場，也騎過機車，不然就搭人家的車，或是坐載運木材的運材卡車進去出雲山。看標到的造林地遠近，一般從六龜一路坐進去到出雲山差不多要兩個多小時。我這樣在出雲山工作可

⁴⁵ 石山林道位於高雄市桃源區，自藤枝後方荖濃溪事業區 56 林班起延伸至 54、53、82、81 及 57 林班，總長度約為 21 公里。林道沿途經過地質破碎帶，路旁常見堆積大小不等石塊而影響車輛通行情形，目前石山林道可通行終點位於 7.4K 的大面積崩塌處。資料來源：「石山林道」，行政院農業委員會屏東林區管理處網站，2022 年 11 月 22 日下載，<https://pingtung.forest.gov.tw/ForestRoad/10003340>。

能起碼也有 8 年或 10 年。

（三）造林的工人與工資

這 10 年在出雲山造林，有需要的話我就上山，教工人上山怎麼做、做到哪裡，都會講清楚。工人的糧食補給還有一些工具，都是我自己開小貨車運上去，不然工人在做工作，有誰要幫你運？我在出雲山工人最多的時候，可能差不多有 50 個。我的造林工人幾乎 90% 以上都是原住民，少數是平地人。工人主要就是我自己從各原住民鄉找來，高雄這邊都是找布農族，寶山最多，桃源、茂林也有。我還曾經到屏東找排灣原住民，就在以前三民鄉，現在叫那瑪夏那邊，霧臺的原住民工人我也找過。找工人要自己努力去找，首先要有認識的工人，然後就看他帶你往哪裡去找。反正我是小公司，就自己直接進到原住民鄉去找，沒有什麼關係。以前有個工人，是霧臺鄉鄉民代表會副主席，我不記得叫什麼名字了，他來做我的帶班，他就自己找一班工人帶去現場，做了差不多六、七天。我剛出道的時代沒什麼缺工的問題，不會有找不到工人的問題，只是要挑比較好的工人而已。要挑工人，看工頭就對了，有的有專門帶班出來在做，工頭如果好，帶的工人自然就好。

一開始工資一天給人家多少我也忘記了，那麼久了，好幾十年前的事情，看那個年代行情多少就多少吧。工資是算天的，大部分是一個月以後再結算。如果是比較小的案子，做半個月就結束了，那就做完就算工資。薪資不一定是發給工頭，有時候我也直接發給工人。但假如說工人很多，或是找不到每個工人，就交給工頭，工頭再發給工人。

工人在山上多少會喝一些酒，因為山上很冷，一定要喝點酒暖身體。他們有時也會要老闆來喝一杯，那我也就會陪他們喝一杯，但就是要自律，不要喝到東倒西歪、影響工作就好了。

（四）造林育苗

育苗、苗圃的工作是管理處辦的，也是要標，育苗有育苗標案，造林有造林標案，伐木有伐木標案，機關都會編預算。例如明年要造林，那就會先推苗圃標案出來，做好了之後再開始標造林，畢竟要有苗才可以造林。雖然現在各地區都已經有專門的苗圃負責育苗，但如果山上要做一個臨時苗圃，一樣要開一個臨時苗圃的標案出去。苗圃還是盡量在現場做比較好，因為在現場做苗圃，就可以省下日後搬運苗木的工資。例如我在石山造林時，造林用的紅檜苗就來自我在現場自己做的苗圃。我們有標苗圃，也標造林，就是標到就做。這些標案就和現在工程招標一樣，很多人競爭，有在做的人都會去標。

出雲山大部分造紅檜和臺灣杉，⁴⁶也是在那邊先建一個苗圃。苗圃沒有固定多大範圍一定要蓋幾個，基本上是看地點，看哪邊有需要而定。這邊造林造多少，就育多少苗，沒有固定標準的。但是現場附近總一定要有苗圃，不然苗移來移去，你不能甲區育的苗，搬到乙區去，會長不好，第一個是氣候適應的問題，不能在平地做紅檜苗；第二是搬運工資的問題，這邊弄完再搬到那邊，不是成本不是會增加很多嗎？現場做完苗圃，以後搬運就省錢。

我對育苗感覺是沒什麼訣竅，因為我們都已經了解作業程序，還有怎麼處理。樹的種子都是林務局供應，你就去整地、做育苗床、土包袋，用塑膠袋裝一包一包排好。然後等苗育好了，時間到了就移過去，種、澆水、砍草，這樣而已，也不是很困難。別人我不知道，我們做起來是覺得很簡單。育苗的土要用現場的土，搬到那邊以後樹才好適應。以紅檜來說，紅檜樹苗差不多發兩年就長到 30 公分，就可以種下去了，畢竟長太大的話也不好種，有時候太高反而會適應不良，就要差不多的才好。但終究還是要看種什麼樹種，有的樹是要高的去種，適應力才好，針葉樹、闊葉樹都不一樣。

⁴⁶ 臺灣杉，學名 *Taiwania cryptomerioides* Hayata，臺灣及中國西南地區皆有產。為常綠大喬木，木理通直，材質細緻。主要用途為建築、樽桶、家具、木器、裝飾材、蜂巢。資料來源：呂福原、張坤城、林建宗、張博任，《臺灣常見商用木材圖鑑》，頁 19-20。

我也有育過臺灣杉，它和紅檜同樣是比較高海拔一點的樹。臺灣杉的種子也是林務局給的，但臺灣杉有種子發芽率的問題。發芽率要看當年樹的種子品質怎麼樣，種子也是有豐年跟休年的，今年氣候好，適合的話，發芽率就比較高一點。以前採種也是林務局開標案，都有專門採種的業者另外去標。因為樹是在山上野生的，又很高，沒專業沒辦法採。蔡永在以前就專門在標採種的，他曾經做過造林協會第一任理事長，⁴⁷我也有當過理事長，我是第四任。⁴⁸現在造林協會是林坤木的兒子在當理事長。⁴⁹但現在造林協會沒什麼功能了，可能跟造林越來越少有關係，反正每個時代，需要的東西就不一樣。

（五）造林密度問題

我們造林的密度算是普通，一開始是都 1 公頃 2,000 棵，低海拔差不多 2,400 棵，但 2,100 棵或 2,000 棵都有，也有 1,800 棵，看樹種的不同。看你 1 公頃要種幾棵，就可以去算整地的距離是多少，多少乘多少要種一棵。比如說看面積算好這塊造林地要種多少棵，那我就間隔 3 米一行；整塊地要種 3 行；一行隔 2 米或一米半種一棵，照這個距離去做。造林整地應該是由下往上整，整個照直線排好。種樹就不一定了，也可以從上面開始，主要是樹苗排在哪，就從哪裡種，沒有影響。重要的是要確定造林那一條線會是直的，一開始整就要直直的一排進去，之後旁邊都跟著這排。所以要由比較內行的工人先種一

⁴⁷ 蔡永在，臺中縣人，1910 年生，高等科畢業。1945 年起受雇於臺中山林管理所擔任造林募工員，負責大安溪以南至大肚溪以北沿海一帶造林及治水工作。至林務機關將募工制改為承包制後，蔡先生因其經歷取得甲種造林承包業者資格，從而成為終生事業。1965 至 1972 年間政府實施林相變更，蔡永在便承包恆春林區至巒大林區約 5,000 公頃之林相變更造林。1971 年，蔡永在成立「中華造林事業協會」並擔任首三屆理事長。1978 年因病逝世。資料來源：王國瑞，《臺灣林業人物誌（第一輯）》，頁 182-183。

⁴⁸ 受訪者曾擔任中華造林事業協會第 13 及 14 屆（2000 年 3 月-2006 年 3 月）理事長。受訪者所謂「第四任」，意指其為第四位擔任造林協會理事長之人，在其前 12 屆的理事長分別由蔡永在、黃明秀以及吳俊長三人擔任，故受訪者自稱為「第四任」。資料來源：中華造林事業協會，《第二十屆第一次（第 50 次）會員大會大會手冊》（無出版項，2021 年 9 月 11 日），頁 23。

⁴⁹ 林坤木先生亦為本計畫受訪者之一，參考謝宜彊、張雅綿訪問，黃婉柔、謝宜彊整理，〈林坤木先生訪問記錄〉，2022 年 2 月 23 日訪問，未出版。

排，旁邊跟著慢慢做其他排。

林務局來驗收的時候有規定成活率，第一年驗收的要求高一點，通常是 80%或 90%，第二年就低一點，因為樹長大以後同一塊地就不需要那麼密集，一開始種那麼多棵就是要保障足夠的成活率，所以越後來成活率標準就越低。譬如說要 80%，今年 1 公頃種 2,000 棵，那就要維持 1,600 顆，是這樣算的。這種造林案都是 3 年一標，分前三年、後三年，如果前三年表現好，後三年就會給同一廠商繼續做。至於後續的撫育，就是除草那些的，還會再另外開標。大概 20 年後就要疏伐，那也會另外再開標，看機關的需要及林地如何而定。

偉盛行一直多少都有在標造林案，直到這兩三、年才比較少做造林、育苗這些案子。現在我主要做土木工程，不然我這個年紀了怎麼去山上做那些工作。過去山上的工作我沒有在拍照，畢竟工作都來不及做了。如果管理處來拍造林驗收，那些工作報告的照片也都交給管理處，我們注意自己的工作要怎麼做比較重要而已。以前的工具也都沒有留下來，都舊了、壞了，就讓人清走了。

（六）昇輝營造

我現在是用這間昇輝營造標土木工程，造林就比較少在標了。之前偉盛行不是登記現在這個地方，是後來為了做土木工程才搬到現在這裡來，因為做工程需要很多車輛、工具，有時候需要好幾臺怪手，地方不寬一點沒辦法。怪手的需求就是看標到的工程大小，大工程就需要大怪手，有需要我就買。我忘了什麼時候開始兼做土木工程，但應該 20 年有了，從我開始從事造林差不多五、六年後我就開始做土木工程。我就從造林的相關的附帶工程開始做土木包工業，慢慢經營，再然後等符合資格條件後就申請丙級營造牌照，丙級做到有夠資格就再請乙級，慢慢的乙級做到現在有甲級了。我們申請牌照之後才能登記去標營造工程，各個級別有規定幾百萬以內才能標。剛開始的話就從最小件開始做，只能做 100 萬、50 萬那些小工程。做到比較有經驗、成果了，再去標比較大的。

我不一定專做什麼工程，像是路邊擋土牆、排水溝之類的，或河川的排水系統我都有做過，我也有做林管處治山課的工程。這些都是我自己努力看書、自己研究學的。工程跟造林一樣，沒有說直接委託誰來做，都是競標，標到才有得做，沒有說這個給你，那個給他。

六、回首職涯記憶與事業交棒

（一）造林遇到的突發狀況

對於造林我比較沒什麼印象很深的事，因為造林是最原始、最簡單的工作。颱風、路斷等突發情形當然是有，很嚴重的話，就要通知林管處來修，輕微的小問題的話我就自己修一修就好，因為我自己有那種輪胎的怪手，不是履帶的，開出去兩、三個工人處理一下很快就通了，又可以繼續工作。如果要等管理處弄好，還要等他們編預算什麼的，那就已經一個月以後了。真的很嚴重的災情我是沒遇過，有一些很嚴重的災害，像賀伯颱風、納莉颱風、九二一地震等，但是我好像也沒遇到特別困難的狀況。八八風災（2009）時我就沒在出雲山做了，因為那條林道久了，以前建的木橋容易爛掉、斷掉，路都不能走，來往不便，就沒有再做那邊的工作了。就我還在做山上的造林案時，是比較沒遇到嚴重的災情。

山林火災的話工作站會處理，那是整體的問題，不是個人的，因為個人也沒有辦法處理火災，就是如果人家說去救火就跟著去救火而已，自己沒辦法指導。但是我做的出雲山沒有火災過，因為我把工人約束得很好，不能抽煙，一定不能有火。

（二）造林事業甘苦談

我剛退休出來做造林當然是辛苦的，但是我年輕時也不懂得什麼是辛苦。曾經有一次我開車載管理處造林的主辦和工作站一些人到藤枝下面，剛好有颱風、下大雨，有一段路坍塌掉，不趕快離開不行。我開一臺四輪傳動的 Toyota，我那時候不知道為什麼，就覺得沒衝過去不行，不然這些人要怎麼辦？路面已經坍塌了，我就打檔，兩個輪

子騰空在水溝上就這樣開過去了。大家沒人敢坐在車上，都先下車，車先開過去，他們再跟在後面走。重要的技術就是車不能停，如果停下來，或是油門踩得太快，車就馬上翻過去，掉下一百多公尺的溪底了。我那時候也不怕，或者說不知道要怕，心裡想著沒開過去這些人就沒辦法離開，道路都坍方成那樣了。

山上還有一些很奇怪的事情，我出來在做造林業的時候，有次我的工人不曉得什麼時候自己偷跑掉，我開車載糧食補給上山去，結果工寮沒有半個人，不知道發生什麼事，工人都跑光了，我自己一個人住一晚。那次經驗很恐怖，晚上動物的聲音、鳥的聲音，雞皮疙瘩就起來了。

哎，山上的故事真的是說不完。在出雲山工作時，我曾經有一次開車從荖濃溪第 19 林班下來差不多 2 公里，到 17 林班轉彎處的一個平臺，車突然熄火。我慢慢地滑到平臺去，如果沒有平臺，我看就很危險了。我停在那裡，車也發不動，要怎麼辦？晚上沒有燈是什麼都看不到的，半夜一個人，旁邊什麼聲音都有，鳥聲、蟲聲，還有動物的聲音，真的會嚇死人。我自己一個人停在那裡，要下來也不敢下來，因為外面可能有熊、有什麼動物之類的。所以我就一個人坐在車裡，沒有吃飯，也沒有做什麼事，甚至也不敢下車小便，真的會怕。當時木源還有在運木材，不過已經很少了，一天兩、三臺車而已，我等到天亮才等到運材車，就搭運材車回他們的事務所吃飯。他們要下山，我再搭他們的車下山，然後才叫人上去修車。

其實就算現在去山上也很危險，熊這幾年在比較低海拔的地方也看到很多了。過去我也曾經被熊嚇過，我在林班的路上走，看到下面熊在吃山羊。不知道是人家設陷阱抓到的山羊還是牠抓到的，反正就是不能打擾牠吃東西，牠很兇。所以我蹲下去，然後趕快跑下來，不能站著跑讓牠看到。熊不是跑很快，但是能跑比較久，人有辦法跑 1 公里，但跑 2 公里後牠就追到你了。比耐力我們沒辦法，會跑輸動物，如果開車還能跑贏，沒開車就不能。而且如果牠真的過來，你空手也沒辦法對付。

（三）出外人生的家庭

那時候年輕，一個人在山上在做公家工作，禮拜六也是要上班，只有禮拜天有自己的時間。跟家人離那麼遠，也有小孩子了，但我從沒想過要轉業或去臺北、臺南工作，就是現在的工作好好做就對了。我年輕時都在想工作職務上的問題，例如工作要怎麼安排、怎麼處理，沒時間玩，也沒其他想法。當時跟我同期報到的 12 個技工，只有我一個人從頭做到退休，而且也沒調到別的工作站去。總之就是主任交代我做什麼就做什麼，派去哪裡我就去哪裡，我沒說過我不要，也沒說想要做什麼，自己去要東西來做。生活就是這樣，也不會想說很辛苦，有工作就一直做、一直衝，不感覺辛苦，也不懂得辛苦。因為當時環境就是這樣，我們不是在市區打滾的人，我都是在山上，所以需要一直工作。假如說我當一個企業的負責人，我鬆了的話整間公司就全部垮了，對不對？而且我的小孩都還在念書，太太在顧小孩，沒有其他工作，我一定要努力工作。所以我去讀那兩個研究班，就是想出來自己創業。

（四）逐漸交棒下一代

我差不多十幾年前就擔任高雄市警察局六龜分局的警友會的顧問，顧問就是要幫忙做服務。後來擔任一屆的副主任，之後大概在三、四年前，原本的主任要退休、不做了，就叫我來當主任。我一開始說我沒空，不想當主任，但是分局長一直邀請我，所以我也沒辦法。我會接觸到警友會也不是說有朋友在裡面，就是多少都有認識地方警察，大家都會交個朋友。

我現在（2022）82 歲了，造林案在兩、三年前就不做了，現在也很少在工程現場，都只是去走一走看一看，看有沒有做好，或是要怎麼改善。我有 4 個小孩，兩男兩女。大女兒讀商科，剩下的都念理工科，所以現在就準備由大女兒來接手我的公司，要交棒給她。

